

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552



บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
STARS MICROELECTRONICS (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

หัวข้อ	สารบัญ	หน้า
ส่วนที่ 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์		
1. ข้อมูลทั่วไป		1
2. ปัจจัยความเสี่ยง		3
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ		5
4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์		18
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ		44
6. ข้อพิพาททางกฎหมาย		46
7. โครงสร้างเงินทุน		47
8. การจัดการ		49
9. การควบคุมภายใน		73
10. รายการระหว่างกัน		74
11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน		80
12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง		107
ส่วนที่ 2 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล		
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	110
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	117



“ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงาน
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อ
นี้”

ส่วนที่ 1

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1. ข้อมูลทั่วไป

กลุ่มอุตสาหกรรมและหมวดอุตสาหกรรม	: เทคโนโลยี/ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
ชื่อบริษัท	: บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Manufacturing Services หรือ EMS)
หลักทรัพย์	: SET: SMT (ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
ที่อยู่ตามหนังสือรับรองบริษัท	: เลขที่ 586 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ที่อยู่ปัจจุบัน	: เลขที่ 605-606 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
เบอร์โทรศัพท์	: 035-221-777
เบอร์โทรสาร	: 035-221-778
โฮมเพจ	: http://www.starsmicroelectronics.com
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107545000098
ทุนจดทะเบียน	: 736,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 736,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้	: 2 บาท
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	: ประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย
ที่ตั้งโรงงาน	: โรงงาน 1 เลขที่ 586 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โรงงาน 2 เลขที่ 605-606 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา



บริษัทย่อย : Stars Microelectronics (U.S.A.), Inc.
2157 O'Toole Ave., Suite I San Joes, CA 95131 USA
Tel : +1 (408) 894 – 8160
Fax : +1 (408) 894 – 8180

รายละเอียดนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10 ขึ้นไป

- ไม่มี -

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์(662) 229-2800 โทรสาร (662) 359 1259

ผู้สอบบัญชี : นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930 และ/หรือ
นางสาวศิริภรณ์ เชื้ออนันต์กุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844 และ/หรือ
นางสาวทิพวัลย์ นานานูวัฒน์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3459
บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด
เลขที่ 193/136-137 อาคารสำนักงานเลคริชดา คอมเพลกซ์ ชั้น 33
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ (662) 264-0777
โทรสาร (662) 264-0789-90

2. ปัจจัยความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีปัจจัยความเสี่ยงหลายอย่างที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยที่บริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ เพื่อลดความรุนแรงหรือกำจัดให้ลดน้อยลง และหมดไป ปัจจัยความเสี่ยงหลัก ๆ จำแนกได้ ดังนี้

2.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี (Change in Technology)

เนื่องด้วยอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์นั้นต้องอาศัยเครื่องจักรในการผลิตที่มีเทคโนโลยีสูงซึ่งมีราคาแพงและโดยธรรมชาติของธุรกิจนี้แล้ว มักต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วทั้งทางด้านของวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Product Life Cycle) และเทคโนโลยีการผลิต ทำให้เกิดการล้าสมัยของเทคโนโลยีได้ ดังนั้นการลงทุนในเครื่องจักรที่ผลิตจังหวะอาจทำให้เกิดการไม่คุ้มค่าทางการลงทุนได้

บริษัทฯ ได้ติดตามพัฒนาการทางด้านเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิดและเลือกลงทุนในเครื่องจักรที่ล้าสมัยทางด้านเทคโนโลยีการผลิต รวมถึงการสามารถนำไปใช้ร่วมกันกับผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่หลากหลายได้ เพื่อลดความเสี่ยงลง

2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากลูกค้าชั้นปลาย (end-client) น้อยราย

บริษัทฯ มีรายได้จากการรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ให้ลูกค้ารายใหญ่ที่สุด คือ บริษัทผลิต Hard Disk เป็นสัดส่วนร้อยละ 85 ของรายได้รวมปี 2552 อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทฯ ต้องมีการสั่งซื้อวัตถุดิบ ทั้งหมดจากบริษัทผลิต Hard Disk รายดังกล่าว และบันทึกเป็นต้นทุนขายเป็นมูลค่าที่สูง จึงทำให้รายได้จากการขายให้ลูกค้ารายนี้มีมูลค่าที่สูงตามกัน อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาจากสัดส่วนมูลค่าเพิ่ม (คำนวณจากมูลค่าขายหักออกด้วย มูลค่าวัตถุดิบ) บริษัทฯ มีการพึ่งพารายได้จากการรับจ้างผลิต และประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับลูกค้าปลายทาง (end-client) รายใหญ่อื่นไม่รวม Hard Disk อีกมากกว่า 5 ราย โดยมีสัดส่วนมูลค่าเพิ่มรวมกันประมาณร้อยละ 70 ของมูลค่าเพิ่มรวมจากการขายของบริษัทฯ ในปี 2552 ผลประกอบการของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบ หากบริษัทฯ ต้องสูญเสียลูกค้าชั้นปลาย รายใดรายหนึ่งไป หรือมีการยกเลิกการสั่งซื้อ หรือลดการสั่งซื้อลง

บริษัทฯ ได้พยายามเพิ่มลูกค้ารายใหม่ ๆ เพื่อลดการพึ่งพาลูกค้าชั้นปลายรายใหญ่ดังกล่าว โดยการทำการตลาดหาลูกค้ารายใหม่ ๆ ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งบริษัท STARS Microelectronics USA, Inc. เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายและทำการตลาดจัดหาลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา และแต่งตั้งบริษัท SMART Electronics เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายและทำการตลาดจัดหาลูกค้าในภูมิภาคยุโรป และ SIX Corporation เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายและทำการตลาดจัดหาลูกค้าในภูมิภาคเอเชีย ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ สามารถลดการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ โดยสามารถหาลูกค้ารายใหญ่ได้เพิ่มขึ้น ประกอบกับการที่ลูกค้ารายอื่น ๆ ได้มีการเพิ่มปริมาณการใช้บริการมากขึ้น

2.3 ความเสี่ยงด้านแรงงาน

ในปัจจุบันประเทศไทยมีแรงงานที่มีฝีมือไม่เพียงพอ โดยเฉพาะในวงการอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งยังคงสงวนไว้ให้แต่คนไทยเพียงเท่านั้น นอกจากนี้ภาวะทางเศรษฐกิจเมื่อช่วงปลายปี 2551 ต่อเนื่องถึงกลางปี 2552 ได้ส่งผลให้โรงงานในกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ ต้องทำการปลดคนงานออกเป็นจำนวนมาก ทำให้คนงานเหล่านั้นได้กลับไปทำงาน ในถิ่นภูมิลำเนาเดิมตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง และโครงการต้นกล้าอาชีพ ดังนั้น เมื่อคำสั่งซื้อ จากลูกค้าในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ กลับมาเติบโตอย่างฉับพลันในช่วงเวลานี้พร้อม ๆ กัน จึงส่งผลทำให้เริ่มเกิดปัญหา ขาดแคลนแรงงานฝีมือโดยถ้วนหน้า

บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างรายได้ให้นำดึงดูดใจ ทัดเทียมกับบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งปรับสวัสดิการต่าง ๆ นอกจากนั้นยังจัด โครงการฝึกอบรมพนักงาน ให้มีทักษะการทำงานที่หลากหลาย (Multi-Skills) เพื่อเป็นการจูงใจพนักงานอีกทางหนึ่งด้วย

2.4 ความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงทางการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงทางการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีรายได้และรายจ่ายทั้งเงินบาท และเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน โดยใช้เครื่องมือทางการเงิน ได้แก่ การทำ FX Option การทำ FX Forward และการทำ Natural Hedge ระหว่างรายรับและรายจ่ายเงินตราต่างประเทศ มีการบริหารอัตราดอกเบี้ย โดยการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและศึกษาการใช้เครื่องมือทางการเงินบริหารอย่างเหมาะสม และมีการบริหารสภาพคล่อง โดยการจัดหางบเงินกู้ เงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอกับความต้องการในการเติบโตของบริษัทฯ นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีการวางแผนการบริหารกระแสเงินสด (Cashflow Management) ล่วงหน้า เพื่อให้มีการใช้เงินสดอย่างมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยง และมีค่าใช้จ่ายทางการเงินต่ำสุด

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1. ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2538 โดย (1) กลุ่มผู้บริหาร (2) บริษัท เทคโนโลยี แอปพลิเคชันส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“TATL”) (3) Itochu Corporation และ (4) Multichip Assembly Inc. เพื่อประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Manufacturing Services หรือ EMS) โดยในระยะแรก บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 45 ล้านบาท ต่อมาในปี 2541 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและเพิ่มทุน โดยกลุ่มคุณสมนึก ไชยกุล ได้เข้าซื้อหุ้นที่กลุ่ม TATL ถืออยู่ทั้งหมด และในปีเดียวกันนั้น SIIX Singapore Pte. Ltd. ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นประมาณร้อยละ 7 นอกจากนี้ ในปี 2547 บริษัทได้ดำเนินการขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับกรรมการและพนักงานของบริษัท และในวันที่ 23 กันยายน 2553 บริษัทได้นำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทประกอบด้วย (1) กลุ่มคุณสมนึก ไชยกุล (2) กลุ่มกรรมการและผู้บริหาร และ (3) พันธมิตรธุรกิจ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 42.45, 10.95 และ 10.25 ตามลำดับ

ตลอดระยะเวลากว่า 10 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้พัฒนาตนเองจนกลายเป็นหนึ่งในบริษัทรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่มีเทคโนโลยีการผลิตทันสมัยที่สุดในโลก บริษัทให้บริการรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์แก่กลุ่มลูกค้าซึ่งประกอบด้วยบริษัทอิเล็กทรอนิกส์ชั้นนำของโลก โดยบริษัทสามารถให้บริการแบบครบวงจร รวมถึงการร่วมออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Joint Innovation) ระหว่างลูกค้าและทีมวิศวกรชั้นนำของบริษัท ด้วยเทคโนโลยีและเครื่องจักรที่ทันสมัย ปัจจุบันบริษัทมีกำลังการผลิตในส่วนของ Microelectronic Module Assembly (“MMA”) ประมาณ 100 ล้านชิ้นต่อปี และในส่วนของ Integrated Circuit (“IC”) Packaging ประมาณ 1,200 ล้านชิ้นต่อปี โดยสามารถผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่หลากหลาย ในปัจจุบันบริษัทมีโรงงาน 2 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยโรงงานแห่งแรกตั้งอยู่บนเนื้อที่ 4 ไร่ มีพื้นที่ใช้สอยทั้งหมดประมาณ 3,500 ตารางเมตร และโรงงานแห่งที่ 2 ซึ่งสร้างแล้วเสร็จเมื่อปี 2548 และได้เปิดดำเนินการผลิตเมื่อปี 2549 ตั้งอยู่บนเนื้อที่ 13 ไร่ โดยมีพื้นที่ใช้สอยทั้งหมดประมาณ 22,000 ตารางเมตร การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการบริหารงานของบริษัท มีดังนี้

- | | |
|-------------|---|
| ก่อนปี 2541 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทร่วมกับบริษัท GE Sensing ประเทศสหรัฐอเมริกา ในการบุกเบิกและพัฒนาผลิตภัณฑ์ Micro-Electro-Mechanic Systems (MEMS) ที่ใช้สำหรับระบบตรวจวัดแรงดันลมยาง (Tire Pressure Monitoring System หรือ TPMS) ในอุตสาหกรรมรถยนต์ จนสามารถผลิตในเชิงพาณิชย์ |
| 2541 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทได้ใช้เทคโนโลยี FCOG (Flip Chip on Glass) และ FCOF (Flip Chip on Flexible Circuit) สำหรับการผลิตและประกอบ LCD Module ซึ่งเทคโนโลยีนี้เป็นเทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ |

- บริษัทได้ออกแบบและพัฒนา MMI (Man Machine Interface) Module เพื่อผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ให้ลูกค้าในยุโรป
- 2542 ■ บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารและจัดการคุณภาพ ISO 9001 สำหรับการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Microelectronics Module Assembly) ประเภท TAB, Flip Chip, Chip on Board (COB), Chip on Flexible Circuit (COF), Ball Grid Array (BGA) และ Surface Mounted Technology (SMT) และการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผลิตภัณฑ์เฉพาะอย่าง (Captive Line Assembly)

 - บริษัทเริ่มต้นออกแบบและประกอบอุปกรณ์ และเครื่องมือสำหรับใช้ในกระบวนการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทเอง เนื่องจากอุปกรณ์และเครื่องมือดังกล่าวอาจต้องมีการพัฒนาและดัดแปลงให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิตของบริษัท โดยอุปกรณ์และเครื่องมือดังกล่าวประกอบด้วย
 - Auto hot bar soldering machine (11 systems)
 - LCD heat seal bonding (10 systems)
 - Auto soldering metal shield machine (5 systems)
 - บริษัทรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ให้กับบริษัทชั้นนำหลายบริษัท อาทิเช่น Checkpoint Alcatel และ NEC สำหรับผลิตภัณฑ์ RFID และ LCD Module Assembly
- 2543 ■ บริษัทได้รับรางวัล Product Quality Assurance Notification (P.Q.A.) จาก Alcatel สำหรับการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้เป็นส่วนประกอบของโทรศัพท์เคลื่อนที่ของ Alcatel โดยสินค้าจากบริษัทมีคุณภาพอยู่ในระดับไร้ข้อเสีย ซึ่ง Alcatel สามารถนำสินค้าเข้าสู่ระบบการผลิตโดยไม่ต้องผ่านการตรวจสอบอีกครั้ง

 - บริษัทได้ร่วมกับลูกค้า ได้แก่ NEC, Alcatel และ Sony-Ericsson ในการออกแบบและพัฒนาเครื่องมือสำหรับใช้ในกระบวนการผลิตซึ่ง รวมถึง
 - FOG (Flex on Glass) alignment & pre-bonding machine (9 systems)
 - FOG final bonding machine (10 systems)
 - MMI Module testers ส่งออกให้กับลูกค้าในยุโรปมากกว่า 200 ชุด
- 2544 ■ บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารและจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:1996 สำหรับการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Microelectronics Module Assembly) ประเภท TAB, Flip Chip, COB COF, BGA และ SMT และการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผลิตภัณฑ์เฉพาะอย่าง (Captive Line Assembly)
- 2545 ■ บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารและจัดการคุณภาพ ISO 9001:2000 ซึ่งเป็นกา

- ปรับเกณฑ์มาตรฐานตาม ISO
- บริษัทได้เริ่มวิจัยและพัฒนาการผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับเครื่องสแกนเนอร์ (Computed Tomography Scanner) ร่วมกับ GE Design Center ผู้ผลิตชั้นนำของประเทศสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทได้ออกแบบในส่วนของ detector module ซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวรับรังสีเอกซ์เรย์มาเปลี่ยนเป็นสัญญาณดิจิทัล
 - บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 10 บาทต่อหุ้น เป็น 5 บาทต่อหุ้น
 - บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 182.50 ล้านบาทเป็น 273.75 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 18.25 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท) ให้ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่
 - บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อว่า “บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2545
- 2546 ■ บริษัทประกอบ Color STN (Super Twist Nematic) LCD modules สำหรับจอโทรศัพท์เคลื่อนที่
- 2547 ■ เริ่มดำเนินการก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 2 ในเดือนมกราคม 2547 บนเนื้อที่ 13 ไร่
- ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2547 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนจาก 408.75 ล้านบาท เป็น 273.75 ล้านบาท โดยการยกเลิกหุ้นสามัญจำนวน 27 ล้านหุ้นที่ยังไม่ได้ชำระ
 - ให้หุ้นปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 273.75 ล้านบาท เป็น 463.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 37.95 ล้านหุ้น ที่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อ (1) รองรับการจัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 10.95 ล้านหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในรูปของหุ้นปันผล (2) เสนอขายหุ้นสามัญจำนวน 3.65 ล้านหุ้น ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท และ (3) เสนอขายหุ้นสามัญจำนวน 23.35 ล้านหุ้น ให้แก่ประชาชนทั่วไป และในกรณีที่มีหุ้นเหลือจากการเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ให้คณะกรรมการนำหุ้นที่เหลือนั้นมาเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปได้
 - ในเดือนเมษายน 2547 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญจำนวน 3,297,870 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5.40 บาท รวมเป็นเงิน 17.8 ล้านบาทให้แก่กรรมการและพนักงาน และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 328.50 ล้านบาท เป็น 344.99 ล้านบาท ต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2547
 - บริษัทได้รับจ้างประกอบและออกแบบการเชื่อมต่อ TFT Display Module ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดของจอโทรศัพท์เคลื่อนที่ในขณะนั้น
 - บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ Hard Disk Drive กับลูกค้ารายใหญ่ของโลกบริษัทหนึ่ง

- โรงงานแห่งที่ 2 ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแห่งประเทศไทย (BOI) สำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์ LCD Module, Integrated Circuit (IC) และ Printed Circuit Board Assembly (PCBA)
 - บริษัทได้รับรางวัลเหรียญเงินจากการประกวดนวัตกรรมดีเด่นแห่งชาติ (Thailand's Best Technology Innovation) สำหรับบริษัทขนาดเล็กและขนาดกลาง ซึ่งจัดโดย Accenture, The Nation, Innovation Development Fund
 - บริษัทก่อตั้งตัวแทนการขายในต่างประเทศ ได้แก่ บริษัท Stars Microelectronics USA, Inc. ในซิลิกอน วาลเลย์ มลรัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทได้ร่วมลงทุนตามกลยุทธ์ในการดำเนินการทางการตลาดและขยายฐานลูกค้า โดยพยายามติดต่อกู้ค้าโดยตรงมากขึ้น
- 2548
- บริษัทได้ขยายธุรกิจไปในกลุ่ม IC Packaging ในลักษณะ Standard Package ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในโครงสร้างรายได้ของบริษัท
 - โรงงานแห่งที่ 1 ได้รับการรับรองคุณภาพสินค้ามาตรฐาน ISO/TS16949 – Second Edition สำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งเป็นระบบที่รับรองคุณภาพสินค้าที่เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมยานยนต์
 - บริษัทได้ร่วมพัฒนาและออกแบบตัวผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า ได้แก่ บริษัท Fabless รายหนึ่งสำหรับผลิตภัณฑ์ TouchPad สำหรับคอมพิวเตอร์ Note Book และ Touch Screen บนโทรศัพท์มือถือ
- 2549
- บริษัทได้เริ่มดำเนินการผลิตในโรงงานแห่งที่ 2 โดยมีพื้นที่ใช้สอยทั้งสิ้น 22,000 ตารางเมตร และมีกำลังการผลิตเริ่มต้นประมาณ 550 ล้านชิ้นต่อปี เพื่อผลิตในลักษณะ Mass Production ให้แก่ลูกค้า
 - บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารและจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 สำหรับโรงงานทั้ง 2 แห่ง ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสทางธุรกิจของบริษัทให้เป็นที่ยอมรับของกลุ่มประเทศทางอเมริกา และยุโรป โดยสามารถส่งสินค้าไปยังประเทศที่มีข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม
 - โรงงานแห่งที่ 1 ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแห่งประเทศไทย (BOI) สำหรับผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ PCBA, Touch Pad Module และ Optical Mouse Sensor และผลิตภัณฑ์ IC Packaging
 - บริษัทได้ร่วมมือทางการค้ากับ บริษัท Smart Electronics ในประเทศเยอรมัน เพื่อเป็นช่องทางในการหาลูกค้าที่อยู่ในภูมิภาคยุโรป
 - บริษัทได้ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ Wireless Optical Sensor กับ EM Microelectronics (Swatch Group)
 - บริษัทได้รับสัญญาสั่งซื้อจาก ON Semiconductor สำหรับผลิตภัณฑ์ IC Packaging

- 2550
- ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2550 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนจาก 463.50 ล้านบาท เป็น 344.99 ล้านบาท โดยการยกเลิกหุ้นสามัญจำนวน 23.70 ล้านหุ้นที่ยังไม่ได้ชำระ
 - ให้หุ้นปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 5 หุ้นเดิมต่อ 3 หุ้นใหม่
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 344.99 ล้านบาท เป็น 736.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 78.20 ล้านหุ้น ที่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อ (1) รองรับการจัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 41.40 ล้านหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในรูปของหุ้นปันผล (2) เสนอขายหุ้นสามัญจำนวน 36.80 ล้านหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไป
 - บริษัทได้รับรางวัลทางด้านคุณภาพที่มีส่วนสูญเสียต่ำสุดจากการผลิตชิ้นส่วน Click Wheel Interface ที่ใช้ในเครื่องเล่น MP3 จากบริษัท Fabless รายหนึ่ง ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลก
 - บริษัทได้รับสัญญาสั่งซื้อจาก Impinj และ California Micro Device (CMD) สำหรับผลิตภัณฑ์ IC Packaging
 - บริษัทได้ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ Clear Pad Sensor กับ บริษัท Fabless รายหนึ่ง ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดสำหรับโทรศัพท์มือถือแบบ Smart Phone
 - บริษัทได้ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ Micro-Electro-Mechanic Systems (MEMS) ซึ่งนำไปใช้กับอุปกรณ์การแพทย์ กับ GE Sensing
- 2551
- ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2551 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 5 บาทต่อหุ้น เป็น 2 บาทต่อหุ้น โดยเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจาก 147,200,000 หุ้น เป็น 368,000,000 หุ้น
 - เปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่จำหน่ายให้แก่ประชาชนจำนวน 36,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนหุ้นที่จำหน่ายให้แก่ประชาชนจำนวน 92,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 2 บาทต่อหุ้น
 - บริษัทได้รับรางวัลคุณภาพที่มีผลงานยอดเยี่ยมจากบริษัท NEC Infrontia Thai Limited ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน (Supplier) ในกิจกรรม Total Supplier Chain Management
 - บริษัทได้รับรางวัล Performance Achievement Award จาก ลูกค้าที่เป็นบริษัทผลิต Hard Disk
 - บริษัทได้จดสิทธิบัตรการประดิษฐ์ชุดหัวคัดแยกคุณลักษณะเมล็ดพันธุ์พืชหรือเมล็ดผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมอื่น ๆ แบบลมเป่า
 - บริษัทได้จดสิทธิบัตรระบบควบคุมแบบขนานสำหรับเครื่องคัดแยกสีผลิตภัณฑ์ เมล็ดพืช หรือ เมล็ดพลาสติกโดยใช้หน่วยสมองควบคุมหลาย ๆ ตัวพร้อมกัน

- บริษัทได้ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ MEMS ซึ่งนำไปใช้กับถุงลมนิรภัยด้านข้าง (Side Airbag) กับ ELMOS Semiconductor AG
 - บริษัทได้ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ MEMS ซึ่งนำไปใช้กับ อุปกรณ์วัดความดันเครื่องยนดีเซล (Diesel Fuel Tank Pressure Sensor) กับ BOSCH GmbH
- 2552
- เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2552 บริษัทได้ทำการซื้อหุ้นในบริษัท Stars Microelectronics USA, Inc เพิ่มเติมจำนวน 8 ล้านหุ้น ทำให้ในปัจจุบันบริษัท Stars Microelectronics USA, Inc. มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทโดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 59 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
 - บริษัทได้ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์บัตรอัจฉริยะ Intelligent Card กับ Citata
 - บริษัทได้รับสัญญาสั่งซื้อจาก บริษัทชั้นนำแห่งหนึ่งในสหรัฐอเมริกา สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องโปรเจคเตอร์เลเซอร์พกพา (Portable Laser Projector)
 - บริษัทได้รับสัญญาสั่งซื้อจาก Micrel สำหรับผลิตภัณฑ์ IC Packaging
 - บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2552

3.2. ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Manufacturing Services หรือ EMS) ให้กับเจ้าของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM) ผู้รับจ้างผลิต อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ (Subcontractor) และผู้รับจ้างออกแบบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ (Fabless Company) โดยนอกจากบริษัทจะรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เพื่อส่งให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ยังมีการร่วมออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้า (Joint Innovation) ทำให้สามารถให้บริการลูกค้าอย่างครบวงจร เพื่อสนองต่อความต้องการและผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย โดยที่ผ่านมา ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงตามความต้องการของตลาด สำหรับในช่วงปี 2546 - 2547 ผลิตภัณฑ์หลัก คือ การผลิตและประกอบชิ้นส่วนหน้าจอ LCD สำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ (LCD Module Assembly) ซึ่งเป็นธุรกิจส่วนหนึ่งภายใต้ Microelectronics Module Assembly สำหรับในปัจจุบันถึงแม้ผลิตภัณฑ์หลักจะยังคงเป็นการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Microelectronics Module Assembly) แต่จะมีความหลากหลายของชนิดและรุ่นผลิตภัณฑ์มากขึ้น

บริษัทสามารถให้บริการผลิตและประกอบชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ (Microelectronics Module Assembly) ให้ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ประเภทต่าง ๆ โดยเทคโนโลยีที่บริษัทใช้ในการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์มีความหลากหลาย เช่น เทคโนโลยี SMT COB COF FCOF และ FCOG นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการประกอบและทดสอบแผงวงจรรวม (Integrated Circuit Packaging หรือ IC Packaging) โดยสามารถให้บริการทั้งการประกอบและทดสอบแผงวงจรรวมแบบพื้นฐาน (Standard Packaging) และประกอบและทดสอบแผงวงจรรวมแบบขั้นสูง (Advanced Packaging) ซึ่งรวมถึงการประกอบและทดสอบแผงวงจรรวมแบบระบบไฟฟ้าเครื่องกลจุลภาค (Micro-Electro-Mechanic Systems หรือ MEMS) นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถนำกระบวนการประกอบชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ (Microelectronics Module Assembly) และการ

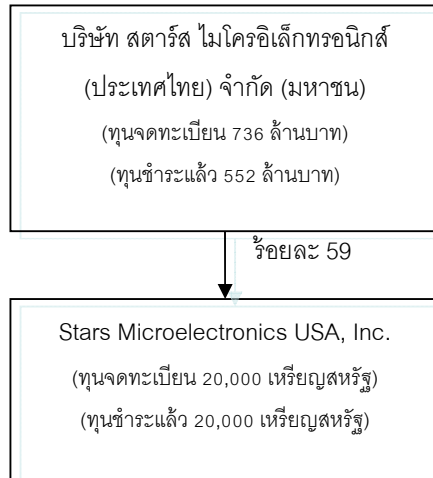
ประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (IC Packaging) มาผสมผสานกันในเทคโนโลยีการผลิตแบบ System in Package (SiP) ซึ่งทำให้ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่ผลิตได้มีขนาดเล็กลงมาก

บริษัทมีกลยุทธ์ในการสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันโดยเน้นการผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์โดยใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีในการผลิตและประกอบที่ทันสมัย มีความแม่นยำสูงซึ่งมีความคลาดเคลื่อนเพียงประมาณ 3 - 5 ไมครอน จึงสามารถกำหนดจุดวางชิ้นส่วนได้อย่างสมบูรณ์ ส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างความแตกต่างในด้านคุณภาพการผลิตจากผู้ประกอบการรายอื่น ๆ และเนื่องจากบริษัทได้มีการลงทุนในเครื่องจักรพื้นฐานที่สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี มาเป็นเวลากว่า 6 ปี จึงทำให้บริษัทมีความเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีขั้นสูงดังกล่าว ประกอบกับทีมวิศวกรชั้นนำของบริษัทที่สามารถร่วมออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้า (Joint Innovation) จึงทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทที่รับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ชั้นนำของโลก ที่มีความสามารถในการผสมผสานและประยุกต์เทคโนโลยีการผลิตขั้นสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีความซับซ้อนมากขึ้น เพื่อนำไปใช้เป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์ขั้นปลายที่มีความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีอยู่เสมอ ตัวอย่างเช่น บริษัทได้เป็นผู้ผลิตหน้าจอระบบสัมผัสโดยใช้เทคโนโลยี Capacitive Touch Screen รายแรกของโลก ซึ่งได้ถูกนำมาใช้ครั้งแรกในโทรศัพท์มือถือยี่ห้อหนึ่ง โดยเทคโนโลยีดังกล่าวมีความคุณสมบัติพิเศษสามารถจับจุดการสัมผัสได้หลายจุดพร้อมกัน (Multi Touch) สามารถตอบสนองต่อการสัมผัสจากผู้ใช้ได้ไวกว่า และมีความทนทานมากกว่า เทคโนโลยี Resistive Touch Screen แบบเดิม โดยต่อมาเทคโนโลยีดังกล่าวได้ถูกนำมาใช้กับโทรศัพท์มือถือ Smart Phone ที่ใช้ระบบปฏิบัติการยุคใหม่ นอกจากนี้ จากกรณีที่บริษัทมีเครื่องจักรที่ทันสมัยและเทคโนโลยีการผลิตที่ครบวงจรจึงได้รับเลือกจากบริษัท บริษัทชั้นนำแห่งหนึ่งในสหรัฐอเมริกา ในการผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องโปรเจกเตอร์เลเซอร์พกพา (Portable Laser Projector) ซึ่งเป็นนวัตกรรมใหม่ล่าสุด ในลักษณะเชิงพาณิชย์เป็นครั้งแรกของโลก

นอกจากการทำตลาดเองแล้ว บริษัทย่อย พันธมิตรและตัวแทนการตลาดจะทำการตลาดให้กับบริษัททั้งในส่วนของการตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ โดยมีบริษัทย่อย คือ Stars Microelectronics USA, Inc. เป็นตัวแทนจำหน่ายและทำการตลาดจัดหาลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา ในส่วนของพันธมิตรและตัวแทนการตลาดของบริษัทมี 3 ราย ได้แก่ SIIX Corporation และ Itochu Corporation ในประเทศญี่ปุ่น และ Smart Electronics ในประเทศเยอรมัน ซึ่งมีเครือข่ายครอบคลุมตลาดทั่วโลก นอกจากนี้ พันธมิตรและตัวแทนการตลาดยังสนับสนุนบริษัทในด้านการจัดหาวัตถุดิบและการจัดหาเครื่องจักรอีกด้วย

บริษัทมีแผนที่จะเข้าไปถือหุ้นในบริษัท Smart Electronics และทำการเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท Stars Microelectronics Europe GmbH ในอนาคตเพื่อใช้ชื่อของบริษัทในการทำตลาดในทวีปยุโรป และมีการถือหุ้นเพื่อให้สามารถมีส่วนในการกำหนดนโยบายธุรกิจที่สอดคล้องกับบริษัทได้ โดยตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2548 บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมต่อ บริษัท Smart Electronics เป็นจำนวน 50,000 ยูโร ตามสัญญาเข้าร่วมลงทุน โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวจะถูกแปลงสภาพเป็นหุ้นเรือนหุ้นต่อเมื่อบริษัทมีการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท Stars Microelectronics Europe GmbH เรียกร้อยแล้ว ซึ่งขณะนี้อยู่ในระหว่างดำเนินการ

3.3. โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท



- Stars Microelectronics USA, Inc.** เป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัท โดยก่อตั้งขึ้นในปี 2548 มีสำนักงานอยู่ที่ ซิลิคอนวัลเลย์ มลรัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทได้เข้าไปร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 19 ต่อมา เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2552 บริษัทได้ทำการซื้อหุ้น ในบริษัท Stars Microelectronics USA, Inc จากผู้ถือหุ้นเดิมบางส่วน ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2551 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2552 จำนวน 8 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.001 เหรียญสหรัฐ ซึ่งเท่ากับมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นให้เป็นร้อยละ 59 โดยผู้ถือหุ้นอื่นที่เหลือ คือ กลุ่มผู้บริหารของ Stars Microelectronics USA, Inc. ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ทำให้ในปัจจุบันบริษัท Stars Microelectronics USA, Inc. มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

3.4. โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทในช่วงปี 2550 - 2552 มีรายละเอียด ดังนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย						
MMA – Hard Disk	10,253,933	87.75	10,173,347	83.76	9,263,904	83.34
MMA – Others	949,327	8.12	1,404,365	11.56	1,227,896	11.05
IC Packaging	397,437	3.40	430,087	3.54	484,837	4.36
รายได้จากการขายรวม	11,600,696	99.28	12,007,799	98.87	10,976,637	98.75
รายได้จากการบริการ ⁽¹⁾	52,265	0.45	119,475	0.98	74,825	0.67
รายได้อื่นๆ	32,367	0.28	18,282	0.15	64,057	0.58
รวมรายได้	11,685,328	100.00	12,145,556	100.00	11,115,519	100.00

⁽¹⁾ รายได้จากการออกแบบผลิตภัณฑ์

ตามโครงสร้างรายได้ จะเห็นว่ารายได้จากการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับ Hard Disk (MMA – Hard Disk) มีสัดส่วนมากถึงประมาณร้อยละ 85 อย่างไรก็ดี การพิจารณาจากมูลค่าเพิ่ม (Value Added หรือ VA ซึ่งหมายถึง รายได้จากการขาย หักด้วยต้นทุนวัตถุดิบ) จะได้ภาพที่สะท้อนโครงสร้างและลักษณะการพึ่งพิงธุรกิจของบริษัทถูกต้องมากขึ้นตามตารางสัดส่วนมูลค่าเพิ่มด้านล่าง ทั้งนี้ เนื่องจาก การจัดหาวัตถุดิบเพื่อผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์นั้น สามารถแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ คือ (1) การที่ลูกค้าของบริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบหลักบางส่วนให้แก่บริษัท (Consign) เนื่องจากเป็นชิ้นส่วนพิเศษและมีลักษณะเฉพาะสำหรับลูกค้าแต่ละราย ซึ่งบริษัทจะไม่บันทึกวัตถุดิบหลักดังกล่าวเป็นต้นทุนการผลิตและสินค้าคงเหลือแต่อย่างใด และ (2) การที่ลูกค้าของบริษัทมีการกำหนดแหล่งซื้อวัตถุดิบ หรือมีการกำหนดรายชื่อผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลักที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List หรือ AVL) โดยบริษัทจะเป็นผู้จัดซื้อวัตถุดิบหลักเอง (Turnkey) ซึ่งบริษัทจะบันทึกเป็นวัตถุดิบหลักเป็นต้นทุนการผลิตและสินค้าคงเหลือ ด้วยเหตุนี้ การพิจารณารายได้จากการขายจากมูลค่าเพิ่ม จะเป็นการพิจารณาเฉพาะส่วนมูลค่าของชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่เพิ่มขึ้นจากการผลิตและประกอบของบริษัท โดยไม่ได้คำนึงถึงลักษณะการจัดหาและจัดซื้อวัตถุดิบหลัก ซึ่งมีแตกต่างตามรายลูกค้า และรุ่นผลิตภัณฑ์ และการบันทึกบัญชีตามลักษณะการจัดหาวัตถุดิบหลักดังกล่าว แต่อย่างใด

สัดส่วนมูลค่าเพิ่มจำแนกตามลักษณะผลิตภัณฑ์

	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
มูลค่าเพิ่ม						
MMA – Hard Disk	215,592	26.09	223,976	21.30	284,458	25.59
MMA - Others	261,629	31.66	399,600	38.00	430,407	38.72
IC Packaging	264,437	32.00	290,191	27.60	257,839	23.20
มูลค่าเพิ่มรวม	741,658	89.76	913,767	86.90	972,704	87.51
รายได้จากการบริการ ⁽¹⁾	52,265	6.33	119,475	11.36	74,825	6.73
รายได้อื่นๆ	32,367	3.92	18,282	1.74	64,057	5.76
รวมมูลค่าเพิ่ม	826,290	100.00	1,051,524	100.00	1,111,586	100.00

(1) รายได้จากการออกแบบผลิตภัณฑ์

3.5. เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

3.5.1. มุ่งเน้นการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต (Advanced Technology Machineries and Equipments)

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์เป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง โดยเฉพาะอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้เทคโนโลยีการผลิตในระดับพื้นฐาน เช่น การผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (PCB) ทั้งนี้ เนื่องจากการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในระดับดังกล่าวใช้เงินลงทุนไม่มากนัก ดังนั้น การเข้ามาเป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้ารายใหม่ในตลาดจึงเป็นเรื่องที่ไม่ยากด้วยเช่นกัน นอกจากนี้ การแข่งขันด้านการตลาดมักจะใช้ราคาต่ำเป็นเครื่องมือสำคัญ ซึ่งภาวะการแข่งขันดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการแข่งขันของบริษัทในอุตสาหกรรมนี้

บริษัทจึงมุ่งเน้นกลยุทธ์ด้านความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ (Product Differentiation) และการสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันโดยเน้นการผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ต้องใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีความแม่นยำสูง ซึ่งบริษัทได้มีการลงทุนเครื่องจักรพื้นฐานที่รองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่มีเทคโนโลยีขั้นสูงไว้เป็นเวลากว่า 6 ปี อีกทั้งบริษัทได้พัฒนาระบบการผลิตให้ทันสมัย เป็นระบบ และมีมาตรฐานสากล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้าทุกชิ้นของบริษัทได้มาตรฐานและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างสูงสุดในราคาที่สามารแข่งขันได้ ทำให้ในปัจจุบัน ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้าระดับบนที่ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของสินค้าเป็นปัจจัยหลักในการตัดสินใจสั่งซื้อสินค้า

บริษัทได้ให้ความสำคัญและมุ่งเน้นการดำเนินการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตอยู่เสมอ เพื่อปรับตัวกับให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของความต้องการของตลาดและสร้างศักยภาพการแข่งขันในตลาดโลก อีกทั้ง บริษัทยังได้มีการให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างมาก เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจในเทคโนโลยีใหม่ ๆ อยู่เสมอ ประกอบกับการเข้าร่วมสัมมนาทั้งในและต่างประเทศ และการเรียนรู้วิทยาการใหม่ ๆ อยู่ตลอดเวลา เพื่อพัฒนาชิ้นส่วนของผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทที่มีวิสัยพัฒนาของตนเอง และยังมีความร่วมมือกับลูกค้า ในการทำการวิจัยและร่วมคิดค้นพัฒนาระบบการผลิตใหม่ ๆ รวมทั้งออกแบบผลิตภัณฑ์ (Joint innovation) เพื่อยกระดับตัวเองเป็นพันธมิตรทางการวิจัยพัฒนา เพื่อความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้าที่ถาวรมากขึ้น พร้อมกับการพัฒนาตัวเองให้ก้าวหน้าไปอยู่เสมอเพื่อสร้างความได้เปรียบเหนือคู่แข่ง และดึงดูดลูกค้ารายใหม่ด้วย

3.5.2. มุ่งเน้นการรักษาอัตราการเติบโตของฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่เพื่อเพิ่มอัตราการเติบโตในการประกอบธุรกิจโดยรวม

บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาอัตราการเติบโตของฐานลูกค้าเดิม และเพิ่มยอดขายจากฐานลูกค้ารายใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มอัตราการเติบโตโดยรวมในการดำเนินธุรกิจ โดยมีเป้าหมายที่จะเพิ่มจำนวน ตัวแทนจำหน่ายเพื่อทำการตลาดและหาลูกค้าในภูมิภาคต่าง ๆ และเพื่อเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ปลายทางให้มากขึ้น โดยใช้ทั้งการแต่งตั้งบริษัทตัวแทน และการจัดตั้งบริษัทตัวแทนจำหน่ายเอง เช่น ดังที่ได้มีการจัดตั้งบริษัท Stars Microelectronic USA, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนจำหน่าย และทำการตลาดจัดหาลูกค้าในอเมริกา ซึ่งที่ผ่านมาตัวแทนจำหน่ายเหล่านี้ประสบความสำเร็จในการหาลูกค้ารายใหญ่เพิ่มให้แก่บริษัท เช่น On Semiconductor ซึ่งมีการซื้อผ่านบริษัท Stars Microelectronic USA, Inc. และ GE Sensing ซึ่งบริษัท Stars Microelectronic USA, Inc. ได้เป็นผู้จัดหาลูกค้ารายนี้มาให้ แต่จะมีการสั่งซื้อโดยตรงกับทางบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะหาลูกค้าใหม่ด้วยตนเองอีกด้วย

สำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่บางผลิตภัณฑ์ซึ่งบริษัทเป็นผู้รับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทมีแผนงานที่จะร่วมกับลูกค้าในการร่วมออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Joint Innovation) เพื่อที่จะพัฒนาและประยุกต์ใช้ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าวให้มีความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีมากยิ่งขึ้น ดังเช่น การที่บริษัทได้มีการร่วมกับ บริษัทชั้นนำแห่งหนึ่งในสหรัฐอเมริกา ในการร่วมกันพัฒนาและประยุกต์ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนสำหรับเครื่องโปรเจคเตอร์เลเซอร์พกพา (Portable Laser Projector) ไปบรรจุเป็นส่วนประกอบในโทรศัพท์มือถือในอนาคต ซึ่งการนำผลิตภัณฑ์นี้เป็นส่วนหนึ่งในโทรศัพท์มือถือชิ้นนั้น จะเป็นนวัตกรรมที่เปลี่ยนแปลงรูปแบบของ Multimedia ในโทรศัพท์มือถือไป การร่วมออกแบบและพัฒนาชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์

นอกจากจะได้ความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าแล้ว ผลงานจากการร่วมออกแบบและพัฒนากับลูกค้าจะเป็นการรักษาให้ลูกค้าใช้บริการของบริษัทต่อไปในระยะยาวต่อไป

3.5.3. มุ่งเน้นการเพิ่มจำนวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง เพื่อเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมให้สูงขึ้น

บริษัทมีเป้าหมายในการเพิ่มจำนวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่า ได้แก่ การผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Microelectronics Module Assembly) ประเภทอื่น และการประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (IC Packaging)

บริษัทจะมุ่งเน้นการร่วมพัฒนา และ/หรือ การรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์จากลูกค้าใหม่ สำหรับผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างสูง การที่บริษัทเน้นการผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ต้องใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีความแม่นยำสูง และการร่วมออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Joint Innovation) กับลูกค้า ดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญในการเกื้อหนุนให้บริษัทสามารถผลิต ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง เพื่อเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นในการดำเนินธุรกิจโดยรวมให้สูงขึ้น

นอกจากนี้ การที่บริษัทมีเป้าหมายในการขยายธุรกิจ ไปสู่การประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (IC Packaging) ซึ่งกลยุทธ์ดังกล่าวจะทำให้บริษัทมีการขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นและมีการกระจายตัว (diversify) ของธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์จากการทำ การผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ไปสู่การประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (IC Packaging) มากยิ่งขึ้น ซึ่งธุรกิจสองธุรกิจนี้ จะสามารถเกื้อหนุนกันทำให้บริษัทสามารถให้บริการบริษัทลูกค้าอย่างครบวงจรมากขึ้น และทำให้บริษัทมีปริมาณการรับจ้างผลิตและประกอบสินค้าอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้นด้วย อีกทั้งธุรกิจการประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (IC Packaging) นั้นมีวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Product Life Cycle) ที่ยาวกว่าธุรกิจการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Microelectronics Module Assembly) มาก โดยมีวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ส่วนมากยาวนานกว่า 5 ปี ทำให้ไม่ต้องมีการปรับเปลี่ยนการผลิตบ่อย ซึ่งจะเป็นการลดต้นทุนได้ และนอกจากนี้ การประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (IC Packaging) ยังมีมูลค่าเพิ่มที่สูงกว่าด้วย อันจะส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทมีเสถียรภาพที่ดียิ่งขึ้นในระยะยาว



This page is intended to be blank



This page is intended to be blank

4. การประกอบธุรกิจของแต่ละผลิตภัณฑ์

4.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Manufacturing Services หรือ EMS) ให้กับเจ้าของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM) ผู้รับจ้างผลิต อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ (Subcontractor) และผู้รับจ้างออกแบบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ (Fabless Company) โดยบริษัทรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เพื่อส่งให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทสามารถให้บริการการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ประเภทต่าง ๆ อย่างครบวงจร โดยใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและมีคุณภาพสูง มีเทคโนโลยีในการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ตั้งแต่ที่เป็นมาตรฐานทั่วไปในตลาด จนกระทั่งเทคโนโลยีขั้นสูงหลากหลายรูปแบบ ซึ่งการใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีขั้นสูงและครบวงจรดังกล่าว ประกอบกับความสามารถของบริษัทในการร่วมออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้า (Joint Innovation) ทำให้บริษัทสามารถรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่ต้องการความละเอียดและความแม่นยำสูง ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่มีความซับซ้อน และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นนวัตกรรมใหม่อย่างหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าชั้นนำของโลกได้ โดยเครื่องจักรดังกล่าวสามารถใช้สำหรับการให้บริการผลิตและประกอบชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ (Microelectronics Module Assembly) ประเภทต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการผลิตและประกอบแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board Assembly หรือ PCBA) การให้บริการผลิตและประกอบชิ้นส่วนหน้าจอ (Liquid Crystal Display Module Assembly or LCD Module Assembly) สำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ ไปจนถึงการให้บริการผลิตและประกอบชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง เช่น บัตรอัจฉริยะ (Intelligent Card) ชิ้นส่วนสำหรับโปรเจคเตอร์เลเซอร์แบบพกพา (Portable Laser Projector) และหน้าจอระบบสัมผัส (Clear Pad) สำหรับโทรศัพท์มือถือ นอกจากนี้ บริษัทยังประกอบธุรกิจให้บริการประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (Integrated Circuit Packaging หรือ IC Packaging) ทั้งในรูปแบบการประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวมแบบพื้นฐาน (Standard Packaging) และประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวมแบบขั้นสูง (Advanced Packaging)

4.1.1 การผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Microelectronics Module Assembly)

บริษัทรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ ในปี 2553 บริษัทมีกำลังการผลิตรวมประมาณ 100 ล้านชิ้นต่อปี ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่บริษัทให้บริการ อาทิ เช่น

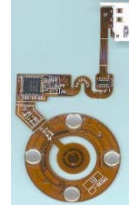
- การรับจ้างผลิตและประกอบแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board Assembly หรือ PCBA) เพื่อควบคุมการทำงานของฮาร์ดดิสก์ (Hard Disk Control Board) สำหรับทั้งขนาด 2.5 นิ้ว และ 3.5 นิ้ว ให้กับบริษัทหนึ่งในผู้นำในการผลิตฮาร์ดดิสก์ (Hard Disk) รายใหญ่ของโลก



Hard Disk Drive Control Board สำหรับฮาร์ดดิสก์

- การผลิตและประกอบวงจรอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับ Touch Pad ของเครื่องคอมพิวเตอร์แบบ Notebook และชิ้นส่วน Click Wheel Interface ในผลิตภัณฑ์เครื่องฟังเพลง MP3 ให้กับบริษัท Fabless รายหนึ่ง

ซึ่งเป็นผู้นำของโลกในการพัฒนาระบบควบคุมการสั่งงานของคอมพิวเตอร์ (Human Interface Solutions) สำหรับคอมพิวเตอร์พกพา (Mobile Computing) อุปกรณ์การสื่อสาร และอุปกรณ์เพื่อการบันเทิง โดยบริษัท Fabless รายดังกล่าว มีส่วนแบ่งการตลาดใน Touch Pad สำหรับคอมพิวเตอร์พกพามากกว่าครึ่งหนึ่งของโลก



Touch Pad สำหรับคอมพิวเตอร์พกพา

Click Wheel Interface สำหรับเครื่องเล่น MP3

- การการผลิตและประกอบหน้าจอบระบบสัมผัส (Clear Pad) สำหรับโทรศัพท์มือถือแบบ Smart Phone และเครื่องเล่น MP4 โดยใช้เทคโนโลยีการเชื่อมแผงวงจรชั้นสูงลงบนแผ่นพลาสติกใส (PET) ซึ่งทำให้มีต้นทุนที่ต่ำและมีความยืดหยุ่นกว่าหน้าจอบแบบแก้ว โดย นอกเหนือจากโทรศัพท์มือถือแบบ Smart Phone และเครื่องเล่น MP4 แล้ว Clear Pad ยังสามารถนำไปใช้สำหรับอุปกรณ์อื่น ๆ ได้อีกมากมาย ในแทบทุกอุตสาหกรรม



ClearPad สำหรับโทรศัพท์มือถือรุ่น Smart Phone ต่าง ๆ

- การรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนแบบ PCBA โดยใช้เทคโนโลยี PTH SMT และ COB สำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์หลายชนิด เช่น โทรศัพท์ เครื่องเป่าผม เครื่องแปรงฟันอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ LCD จอแบนของผลิตภัณฑ์ยี่ห้อ Panasonic และผลิตภัณฑ์ยี่ห้ออื่น ๆ
- การรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับโทรศัพท์สำนักงานให้กับ NEC ซึ่งเป็นการผลิตและประกอบในส่วนของ LCD Module ที่มีลักษณะคล้ายกับการรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนหน้าจอสสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ (LCD Module Assembly)
- การผลิตและประกอบอุปกรณ์สื่อสารระบบ RFID (Radio Frequency Identification) ซึ่งเป็นระบบฉลากที่พัฒนาขึ้นจากระบบฉลากแบบแถบบาร์โค้ด โดยจุดเด่นของ RFID คือสามารถอ่านข้อมูลของฉลากได้โดยไม่ต้องมีการสัมผัส มีคุณสมบัติที่ทนต่อความชื้น แสงสีน้สะเทือน การกระแทกกระแทก และสามารถอ่านข้อมูลได้ด้วยความเร็วสูง โดยผลิตภัณฑ์ที่ใช้ระบบฉลากแบบ RFID เช่น บัตรสำหรับผ่านเข้าออก บัตรจอดรถ และ ระบบฉลากของสินค้า เป็นต้น

- การผลิตและประกอบวงจรในบัตรสมาร์ตการ์ดเป็นบัตรบันทึกข้อมูล โดยสมาร์ตการ์ดจะมีการบรรจุเอาชิปหน่วยความจำไว้ภายในตัวเพื่อจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์และโปรแกรมต่าง ๆ เพื่อทำหน้าที่หลักในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในบัตรเอาไว้เมื่อบัตรสมาร์ตการ์ดถูกนำไปใช้งานร่วมกับเครื่องอ่าน ตัวอย่างของบัตรสมาร์ตการ์ด อาทิ เช่น บัตรเครดิต บัตรเอทีเอ็ม บัตรประจำตัวประชาชน

4.1.2 การประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (Integrated Circuit Packaging หรือ IC Packaging)

ในปัจจุบัน บริษัทให้บริการประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (IC Packaging) โดยมีกำลังการผลิตรวมประมาณ 1,200 ล้านชิ้นต่อปีในปี 2553 บริษัทสามารถให้บริการประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวมได้หลายชนิด โดยมีลูกค้าในแถบยุโรป อเมริกา และเอเชีย

- Standard Packaging ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีรูปแบบทั่ว ๆ ไปในตลาดซึ่งมีการผลิตกันมานานจนมีขนาดและรูปแบบเป็นมาตรฐานในตลาดโดยจะมีขนาดใหญ่และหนา ได้แก่ SOIC, TSSOP, SOT23, SOT143 เป็นต้น และ Advanced Packaging ซึ่งเป็นการประกอบแผงวงจรในรูปแบบที่เพิ่งมีการพัฒนาโดยจะมีขนาดเล็กและบางมากกว่าชนิด Standard Packaging ได้แก่ TDFN (Thin Dual Flat Non-Lead) UDFN (Ultra-Thin Dual Flat Non-Lead) ตัวอย่างผลิตภัณฑ์การให้บริการประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (IC Packaging) มี อาทิเช่นบริษัทผลิตและประกอบอุปกรณ์ Infrared Data Association (IrDA) ซึ่งเป็นอุปกรณ์สำหรับเชื่อมต่อสัญญาณแบบไร้สาย (Wireless) โดยสามารถเชื่อมต่ออุปกรณ์ต่าง ๆ เช่น อุปกรณ์โทรศัพท์เคลื่อนที่ เครื่องคอมพิวเตอร์แบบ Notebook เครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพา (PDA) เครื่อง Printer และกล้องถ่ายภาพแบบ Digital เป็นต้น



IC Packaging

- นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นหนึ่งในผู้นำในการประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวมแบบระบบไฟฟ้าเครื่องกลจุลภาค (Micro-Electro-Mechanic Systems หรือ MEMS) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่กำลังเติบโตมากในปัจจุบัน โดยบริษัทมีประสบการณ์กว่า 10 ปี ในการร่วมพัฒนาเทคโนโลยี MEMS สำหรับนำไปใช้กับเครื่องวัดแรงดันลมยางรถยนต์ (Tire Pressure Monitoring System หรือ TPMS) กับบริษัท GE Sensing แห่งประเทศสหรัฐอเมริกา โดยอุปกรณ์นี้จะวัดแรงดันลมยางรถยนต์แล้วส่งข้อมูลไปที่แผงหน้าปัดรถยนต์เพื่อบอกระดับแรงดันลมยางให้ผู้ขับขี่ทราบ ปัจจุบันรถยนต์ในต่างประเทศได้มีการนำอุปกรณ์ชนิดนี้ไปติดตั้งแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในรถบรรทุก นอกจากนี้ การที่ประเทศสหรัฐอเมริกามีกฎหมายบังคับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2552 กำหนดให้รถยนต์ทุกคันที่จะขายในสหรัฐอเมริกา ต้องมีระบบตรวจวัดแรงดันลมยางนั้น ส่งผลให้ตลาดของอุปกรณ์เครื่องวัดแรงดันลมยางรถยนต์มีโอกาสขยายตัวสูง และในปี 2555 สหภาพยุโรปจะบังคับใช้เช่นเดียวกัน นอกจากนี้เทคโนโลยี MEMS ที่นำไปใช้กับเครื่องวัดแรงดันลมยางรถยนต์ บริษัทยังนำเทคโนโลยีการผลิตนี้ไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เช่น เครื่องวัดความดันในอุปกรณ์การแพทย์ อุปกรณ์สำหรับอุตสาหกรรม และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริโภคทั่วไป

- เลขที่ อก 0906/020700 ลงวันที่ 24 สิงหาคม 2550
- เลขที่ อก 0907/030677 ลงวันที่ 24 ธันวาคม 2552
- ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริม
การลงทุน
- สรุปสาระสำคัญ สิทธิ ประโยชน์
และเงื่อนไข
- ผลิต Integrated Circuit และ LCD Module และประกอบ PCBA
ประเภท 5.5 การผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับผลิตภัณฑ์
อิเล็กทรอนิกส์
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ
ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 7 ปีนับจาก
วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (สิทธิประโยชน์ที่
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจะสิ้นสุดในวันที่ 8 ธันวาคม
2555) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับ
ยกเว้นดังกล่าว สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นระหว่าง
เวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่
วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่ง
หรือหลายปีก็ได้
 - ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไป
รวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล ตลอดระยะเวลาที่ได้รับ
ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
 - ทุนจดทะเบียนต้องไม่น้อยกว่า 463.5 ล้านบาท
 - กำลังการผลิต

IC	656,000,000	ขึ้นต่อปี
LCD Module	17,000,000	ขึ้นต่อปี
PCBA	80,000,000	ขึ้นต่อปี

(เวลาทำงาน 21 ชั่วโมง ต่อวัน 300 วัน ต่อปี)
 - ต้องตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัด
พระนครศรีอยุธยา ทั้งนี้ ภายในระยะเวลา 15 ปีนับแต่วันเปิด
ดำเนินการ จะย้ายโรงงานไปตั้งในท้องที่อื่นไม่ได้
- วันที่ 1 มีนาคม 2549
- เลขที่ 1386(4)/2549 ลงวันที่ 11 เมษายน 2549
- เลขที่ อก 0906/013806 ลงวันที่ 8 มิถุนายน 2550
- เลขที่ อก 0906/016064 ลงวันที่ 4 กรกฎาคม 2550
- เลขที่ อก 0907/007603 ลงวันที่ 27 มีนาคม 2552
- เลขที่ อก 0907/030676 ลงวันที่ 24 ธันวาคม 2552
- วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม
- บัตรส่งเสริมการลงทุน
- ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม
- ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริม
- ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ PCBA, Touch Pad Module และ

การลงทุน

- สรุปสาระสำคัญ สิทธิประโยชน์
และเงื่อนไข

Optical Mouse Sensor และผลิตภัณฑ์ IC

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 7 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (สิทธิประโยชน์ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจะสิ้นสุดในวันที่ 30 เมษายน 2557) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นดังกล่าว สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
- ต้องมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในด้านฝึกอบรมบุคลากรไทยเทียบกับค่าใช้จ่ายเงินเดือนและค่าจ้าง (Payroll) ของทั้งคนไทยและคนต่างชาติน้อยกว่าร้อยละ 1 ในระยะ 3 ปีแรก
- ทุนจดทะเบียนต้องไม่น้อยกว่า 463.50 ล้านบาท
- กำลังการผลิต

IC	24,000,000	ขึ้นต่อปี
ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	45,000,000	ขึ้นต่อปี
(เวลาทำงาน 21 ชั่วโมง ต่อวัน 300 วัน ต่อปี)		
- ต้องตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ทั้งนี้ ภายในระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการ จะย้ายโรงงานไปตั้งในท้องที่อื่นไม่ได้ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการ

นอกจากนี้ บริษัทได้รับสิทธิการส่งเสริมการลงทุนจากการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามประกาศคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ 7/2552 เรื่องมาตรการส่งเสริมการลงทุนให้บริษัทที่ได้รับการส่งเสริมจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI) ซึ่งบริษัทจะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลโดยไม่จำกัดวงเงิน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2020 (1)/2552 ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2552

4.2 การตลาดและการจัดจำหน่าย

4.2.1 ลักษณะการให้บริการ และประเภทสินค้าที่ผลิต สามารถแบ่งตามลูกค้ารายหลักของบริษัท ได้ดังตารางต่อไปนี้

ลูกค้า	ประเภทการผลิตหลัก	ประเภทสินค้าที่ผลิต
1. บริษัทผลิต Hard Disk	Microelectronics	Hard Disk Drive Control Board
2. บริษัท Fabless รายหนึ่ง	Microelectronics	Touch Pad, Clear Pad, MP3/MP4, Touch Switch
3. On Semiconductor	IC Packaging	Laptop, TV set, Fax Machine, DVD Player, Electronics Appliance
4. GE Sensing	IC Packaging	Tire Pressure Monitoring System สำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์, Pressure Sensor สำหรับอุตสาหกรรมการแพทย์
5. ELMOS	Microelectronics	Pressure Sensor สำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์
6. EM Microelectronics	Microelectronics	Optical Mouse Sensor
7. California Micro Device	IC Packaging	Laptop, TV set, Fax Machine, Remote control, mobile phone, MP3
8. IDS	Microelectronics	Interactive Remote Control
9. NEC	Microelectronics	Display Module for desk telephone
10. CODE CORP	Microelectronics	Barcode Scanner

ปริมาณการจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทจำแนกตามลูกค้าหลัก

	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552
<u>ปริมาณการจำหน่าย (ล้านบาท)</u>			
บริษัทผลิต Hard Disk	28.98	31.81	29.18
บริษัท Fabless รายหนึ่ง			
ClearPad	2.22	12.80	12.87
Others	22.43	11.69	4.66
On Semiconductor	328.20	431.98	504.65
GE Sensing	16.27	16.17	8.35
ELMOS	7.14	7.50	11.90

บริษัทผลิตและประกอบชิ้นส่วนทางอิเล็กทรอนิกส์เพื่อจำหน่ายให้กับสินค้าหลายประเภทอุตสาหกรรม โดยแยกเป็นผลิตภัณฑ์หลัก 6 ประเภท คือ กลุ่มคอมพิวเตอร์ กลุ่มอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มอุปกรณ์สื่อสาร กลุ่ม อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัย และอุตสาหกรรมเครื่องบันเทิง สัดส่วนการจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทสามารถจำแนกรายได้ตามประเภทอุตสาหกรรมได้ ดังนี้

สัดส่วนการจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทจำหน่ายตามประเภทอุตสาหกรรม

	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย						
คอมพิวเตอร์	10,486,327	90.39	10,359,462	86.27	9,410,271	85.73
อุตสาหกรรมยานยนต์	151,440	1.31	428,160	3.57	489,558	4.46
อุปกรณ์สื่อสาร	105,766	0.91	379,276	3.16	211,849	1.93
อุตสาหกรรมเครื่องปั้นเทิง	440,589	3.80	10,923	0.09	5,488	0.05
ความปลอดภัย	12,297	0.11	20,035	0.17	59,274	0.54
อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	404,276	3.48	798,515	6.65	790,318	7.20
อื่น ๆ	-	-	11,429	0.10	9,879	0.09
รวมรายได้จากการขาย	11,600,696	100.00	12,007,799	100.00	10,976,637	100.00

หากพิจารณาจากสัดส่วนการจำหน่ายตามยอดขายจำแนกตามประเภทอุตสาหกรรม จะเห็นได้ว่าสัดส่วนหลักจะเน้นหนักในอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ ร้อยละ 86.27 และร้อยละ 85.73 ในปี 2551 และ ปี 2552 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาในแง่มูลค่าของมูลค่าเพิ่ม (Value Added หรือ VA) จะทำให้เห็นภาพที่ชัดเจนยิ่งขึ้นว่าบริษัทมีการกระจายความเสี่ยงตามลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือตามประเภทอุตสาหกรรม โดยมีได้เน้นหนักไปยังผลิตภัณฑ์หรืออุตสาหกรรมใดเพียงอย่างเดียว

จากการวิเคราะห์สัดส่วนมูลค่าเพิ่มจำแนกตามประเภทอุตสาหกรรมจะเห็นได้ว่า ในปี 2551 สัดส่วนอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์จะมีสัดส่วนมากที่สุด เท่ากับร้อยละ 37.70 ตามมาด้วยอุตสาหกรรมอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ (Electronic appliance) ที่ร้อยละ 25.67 และอุตสาหกรรมอุปกรณ์ยานยนต์ ที่สัดส่วนร้อยละ 16.74 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม สำหรับปี 2552 บริษัทได้เน้นในผลิตภัณฑ์ที่มีอัตราการทำกำไรสูงขึ้นคืออุปกรณ์วัดความดันยางรถยนต์ (TPMS) จึงทำให้สัดส่วนอุตสาหกรรมอุปกรณ์ยานยนต์เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 26.36 โดยที่อันดับแรกและสองคืออุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ที่ร้อยละ 29.56 และอุตสาหกรรมอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ (Electronic appliance) ที่ร้อยละ 29.45 ซึ่งจะเห็นได้จากสัดส่วนการจำหน่ายตามลักษณะผลิตภัณฑ์และตามประเภทอุตสาหกรรมว่า บริษัทได้มีความพยายามที่จะกระจายโครงสร้างการทำธุรกิจไปในหลากหลายอุตสาหกรรม และลักษณะผลิตภัณฑ์ ดังจะเห็นได้จากตารางดังนี้

	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
มูลค่าเพิ่ม						
คอมพิวเตอร์	353,460	47.66	344,496	37.70	287,531	29.56
อุปกรณ์รถยนต์	111,501	15.03	152,976	16.74	256,405	26.36
อุปกรณ์สื่อสาร	42,281	5.70	159,318	17.44	114,293	11.75
อุตสาหกรรมเครื่องปั้นเทิง	38,781	5.23	2,407	0.26	1,459	0.15
ความปลอดภัย	10,914	1.47	14,292	1.56	18,676	1.92
อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	184,720	24.91	234,558	25.67	286,461	29.45
อื่น ๆ	-	-	5,718	0.63	7,879	0.81
รวมมูลค่าเพิ่มจากการขาย	741,658	100.00	913,766	100.00	972,704	100.00

รายได้จากการขายสินค้าในประเทศ (เพื่อการส่งออก) มีสัดส่วนร้อยละ 84.77 และร้อยละ 84.59 ของรายได้จากการขายรวมในปี 2551 และ ปี 2552 โดยรายได้ของบริษัทจำแนกตามภูมิภาคของบริษัท มีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

สัดส่วนการจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทจำแนกตามภูมิภาค

	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายในต่างประเทศ	1,342,095	11.57	1,828,895	15.23	1,691,995	15.41
รายได้จากการขายในประเทศ (เพื่อการส่งออก)	10,258,601	88.43	10,178,905	84.77	9,284,642	84.59
รายได้จากการขายรวม	11,600,696	100.00	12,007,800	100.00	10,976,637	100.00

บริษัทได้ทำการตลาด ติดต่อลูกค้าและรับจ้างผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์โดยตรงจากหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทและผ่านทางบริษัทร่วม พันธมิตรและตัวแทนการตลาดของบริษัทอีกช่องทางหนึ่ง บริษัทได้หาลูกค้าใหม่ผ่านทางฝ่ายการตลาดของบริษัทเองด้วย เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงพันธมิตรและตัวแทนการตลาดของบริษัท ทำให้สัดส่วนรายได้ที่เป็นลูกค้าที่บริษัทเป็นผู้ติดต่อเองเพิ่มขึ้น

บริษัทจะเข้าร่วมในการศึกษาความเป็นไปได้ในการรับงาน โดยบริษัทจะเข้าทำสัญญา Non-Disclosure Agreement เพื่อศึกษารายละเอียดข้อมูลของผลิตภัณฑ์ เช่น เทคโนโลยี งานออกแบบ กระบวนการผลิต และวัตถุดิบ เป็นต้น หลังจากได้ทำการศึกษารายละเอียดต่าง ๆ และเข้าใจความต้องการของลูกค้าแล้ว บริษัทจะดำเนินการออกแบบในส่วนของ electronics circuit design ออกแบบกระบวนการผลิต และวิเคราะห์ต้นทุนในการผลิตเพื่อทำข้อเสนอให้กับลูกค้า หากลูกค้าตกลงในเบื้องต้นแล้ว บริษัทจะทำสินค้าตัวอย่างให้กับลูกค้า (Qualification Lot) เพื่อให้ลูกค้าทดลองคุณภาพ หากลูกค้ามีความพอใจในสินค้า ก็จะดำเนินการสั่งสินค้าเชิงพาณิชย์โดยลูกค้าจะมีคำสั่งจ้างผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์ (Purchase Order หรือ PO) ให้กับบริษัท ซึ่งการออก Purchase Order ของลูกค้าส่วนใหญ่จะมีลักษณะเป็นแบบเดือนต่อเดือน ทั้งนี้ ในการพัฒนาสินค้าหรือผลิตภัณฑ์แต่ละครั้งจะมีกระบวนการที่ค่อนข้างซับซ้อนและใช้ระยะเวลาที่ลูกค้าจะตัดสินใจยอมรับคุณภาพและใช้วางใจให้ผู้ประกอบการรายใดเป็นผู้รับจ้างผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ของตนเอง ดังนั้น แม้ว่าการสั่งสินค้าจะไม่มีกรรมผูกมัดผ่านสัญญาระยะยาว แต่โดยทั่วไป ลูกค้ามักจะไม่ค่อยมีการเปลี่ยนแปลงบริษัทผู้รับจ้างผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์ภายหลังจากที่ลูกค้าปลายทางได้ตกลงให้บริษัทเป็นผู้รับจ้างผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ของลูกค้าแต่ละราย

สัดส่วนรายได้จำแนกตามช่องทางการจัดจำหน่าย

รายได้จากการขาย	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552	
	พันบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
ขายตรง	11,192,705	96.48	11,548,837	96.18	10,375,730	94.53
Stars USA	273,633	2.36	329,274	2.74	490,011	4.46
Smart Electronics	96,892	0.84	106,557	0.89	91,409	0.83
SIIX Corporation	37,465	0.32	23,132	0.19	19,487	0.18
รวม	11,600,696	100.00	12,007,799	100.00	10,976,637	100.00

ตัวแทนการตลาดของบริษัทมี 3 ราย ได้แก่ Stars Microelectronics USA, Inc. (สหรัฐอเมริกา), SIIX Corporation และ Smart Electronics (ยุโรป) ซึ่งมีเครือข่ายครอบคลุมตลาดทั่วโลก โดยบริษัทมีส่วนร่วมในการวางกลยุทธ์ทางการจำหน่าย และกำหนดนโยบายต่าง ๆ ด้านการขายกับบริษัทย่อย พันธมิตร และตัวแทนจำหน่าย ดังกล่าว อาทิเช่น การกำหนดราคา การเลือกตลาดเป้าหมาย การกระจายสินค้า การขนส่งสินค้า การจัดงานแสดงสินค้า และเยี่ยมชมลูกค้าเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เป็นต้น เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะตลาดในแต่ละภูมิภาค

- **Star Microelectronics USA, Inc.** เป็นบริษัทสัญชาติสหรัฐอเมริกาซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2548 มีสำนักงานอยู่ที่ซิลิคอนวัลเลย์ เมืองซานโจเซ่ มลรัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทได้เข้าไปร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 19 ที่ผู้บริหารของบริษัท Stars Microelectronics USA เป็นผู้ที่มีความรู้ความชำนาญในการจัดจำหน่ายและร่วมพัฒนาสินค้ากับลูกค้า รวมถึงการให้บริการ การรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีฐานลูกค้าส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์หลาย ๆ ประเภท และอุตสาหกรรมยานยนต์ ลูกค้าที่บริษัท Stars Microelectronics USA เป็นผู้แนะนำมี อาทิเช่น On Semiconductor, Impinj, CMD, Check Point, และ Code Corp

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2552 บริษัทได้ทำการซื้อหุ้นในบริษัท Stars Microelectronics USA, Inc เพิ่มเติมตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2551 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2552 ให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นของ Stars Microelectronics USA, Inc. จำนวน 8 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.001 เหรียญสหรัฐ ซึ่งเท่ากับมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นให้เป็นร้อยละ 59 โดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมบางส่วนของ ทำให้ในปัจจุบันบริษัท Stars Microelectronics USA, Inc. มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทโดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 59 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
- **Smart Electronics** เป็นบริษัทสัญชาติเยอรมัน ปัจจุบันเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายให้กับบริษัทในประเทศแถบยุโรป และบริษัทมีแผนที่จะร่วมกับ Smart Electronics ก่อตั้งบริษัท Stars Microelectronics Europe GMBH ผู้บริหารของบริษัท Smart Electronics มีความชำนาญและประสบการณ์ในการจัดจำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศแถบยุโรปมากกว่าสิบปี ปัจจุบันลูกค้าในแถบประเทศยุโรปของบริษัทได้รับการติดต่อผ่าน Smart Electronics เป็นต้น โดยตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2548 บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมต่อ บริษัท Smart Electronics เป็นจำนวน 50,000 ยูโร ตามสัญญาเข้าร่วมลงทุนในบริษัทนั้น โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวจะถูกแปลงสภาพเป็นทุนเรือนหุ้นต่อเมื่อมีการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท Stars Microelectronics Europe GMBH เรียบร้อยแล้ว ซึ่งขณะนี้อยู่ในระหว่างดำเนินการ ลูกค้าที่บริษัท Smart Electronics เป็นผู้แนะนำมี อาทิเช่น EMM, BOSCH, และ ELMOS
- **SIIX Corporation** เป็นบริษัทสัญชาติญี่ปุ่นซึ่งก่อตั้งเมื่อปี 2535 จัดเป็นบริษัท Electronic Manufacturing Service (EMS) ได้สังเกตเห็นถึงศักยภาพของบริษัท ประกอบกับการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้บริหารของบริษัท จึงได้เข้ามาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจและเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทตั้งแต่ปี 2541 และได้มีบทบาทสำคัญในการทำตลาด หากลูกค้าและเป็นตัวแทนในการจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัทตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา แม้ว่าในปี 2547 สัดส่วนการจำหน่ายที่ผ่าน SIIX Corporation มีสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 89.4 ของรายได้รวม แต่เนื่องจากการ

ที่ลูกค้าที่ผ่านทาง SIIX Corporation มีการย้ายฐานการผลิตส่วนหนึ่งไปยังประเทศจีน จึงทำให้ยอดขายลดลงมากระหว่างปี 2548 – 2550 และประกอบกับการที่บริษัทได้เพิ่มขีดความสามารถทางการตลาดโดยตรงถึงลูกค้าและผ่านตัวแทนจำหน่ายรายอื่น ทำให้สัดส่วนยอดขายผ่าน SIIX Corporation ลดลง

4.2.2 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

กำลังการผลิต

ในปัจจุบัน บริษัทมีโรงงาน 2 แห่งตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน (เขตส่งออก) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บนเนื้อที่ 17 ไร่ โดยมีพื้นที่ใช้สอยทั้งหมด 25,500 ตารางเมตร ในปัจจุบัน บริษัทดำเนินการผลิต 3 กะต่อวัน กะละ 8 ชั่วโมง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้



- **โรงงานแห่งที่ 1** สร้างเสร็จเมื่อปี 2540 บนเนื้อที่ 4 ไร่ โดยมีพื้นที่ใช้สอยทั้งสิ้น 3,500 ตารางเมตร ปัจจุบันบริษัทใช้พื้นที่ในโรงงานแห่งที่ 1 ในการจัดเก็บวัตถุดิบและสินค้า ซึ่งอยู่ในสภาพพร้อมที่จะสามารถเพิ่มการผลิตในอนาคต



- **โรงงานแห่งที่ 2** ตัวอาคารสร้างเสร็จเมื่อปี 2548 และมีการดำเนินการผลิตเมื่อปี 2549 ตั้งอยู่บนเนื้อที่ 13 ไร่ โดยมีพื้นที่ใช้สอยทั้งสิ้น 22,000 ตารางเมตร โดยมีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 780 ล้านชิ้นต่อปี ให้บริการ Microelectronics Module Assembly IC Packaging Assembly & Test และ Captive Line Assembly

กำลังการผลิตรวมและปริมาณการผลิตรวมในปัจจุบัน

ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิตเต็มที่ต่อปี (ล้านชิ้น) (ปี 2552)	ปริมาณการผลิตจริง ปี 2552 (ล้านชิ้น)	อัตราการใช้กำลัง การผลิต (ร้อยละ)
การประกอบและทดสอบแผงวงจรรวม (IC Packaging)	700.0	530.4	75.8
การผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Microelectronics Module Assembly)	80.0	51.6	64.5
รวม	780.0	582.0	74.6

ขั้นตอนการทำงานการตลาดและการผลิต

ขั้นตอนการทำงานการตลาดของบริษัท สามารถสรุปได้ ดังนี้



สำหรับขั้นตอนในการรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ประกอบด้วย 5 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ การออกแบบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ การจัดหาวัตถุดิบ การผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ การทดสอบผลิตภัณฑ์ และการบรรจุและขนส่ง

การออกแบบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ในขั้นตอนของการออกแบบ ทีมงานวิศวกรของบริษัทจะร่วมกับลูกค้าในการออกแบบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Joint Innovation) เพื่อให้เข้าใจถึงความต้องการของลูกค้าและให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ในขณะเดียวกัน ก็สามารถลดต้นทุน พลังงาน อันเป็นผลมาจากขั้นตอนในการผลิตและประกอบที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งนอกจากจะได้ความสัมพันธอันดีกับลูกค้าแล้ว ผลจากการร่วมออกแบบและพัฒนา กับลูกค้าจะเป็นพันธะสัญญาให้ลูกค้าใช้บริการของบริษัทต่อไปในระยะยาว โดยบริษัทจะให้คำแนะนำในการจัดวางแผงวงจร เลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม และดำเนินการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ต้นแบบ ซึ่งจากการที่บริษัทมีเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีทันสมัยและมีความชำนาญในการใช้เทคโนโลยีดังกล่าวในการผลิตและประกอบ ทำให้การออกแบบชิ้นส่วนของบริษัทสามารถยืดหยุ่นได้ตามความต้องการของลูกค้า ในปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทร่วมกับลูกค้าออกแบบและพัฒนาชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 30 ของรุ่นผลิตภัณฑ์ สำหรับการจดสิทธิบัตรในเทคโนโลยีที่เกิดจากการพัฒนาาร่วมกัน (Joint Innovation) นั้น ลูกค้าจะเป็นผู้จดสิทธิบัตร และบริษัทจะเป็นผู้นำเทคโนโลยีดังกล่าวไปใช้ในการผลิตสินค้า

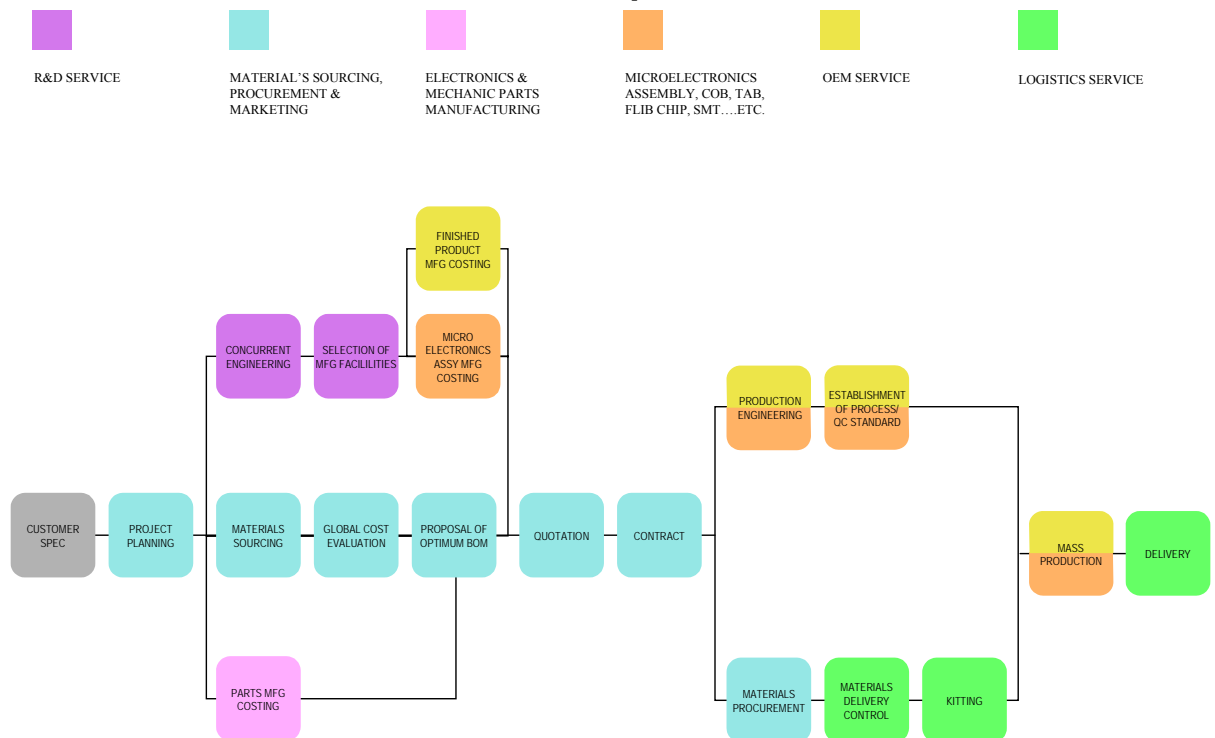
การจัดหาวัตถุดิบ วัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตมีทั้งวัตถุดิบที่ลูกค้าและตัวแทนการตลาดเป็นผู้จัดหาให้ และวัตถุดิบที่บริษัทเป็นผู้จัดหาเอง โดยวัตถุดิบที่ลูกค้าจัดหาให้ นั้น ลูกค้าจะส่งมอบวัตถุดิบตามจำนวนที่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิตและประกอบชิ้นส่วน ในกรณีที่บริษัทเป็นผู้จัดหาเอง บริษัทจะต้องวางแผนการจัดซื้อซึ่งโดยส่วนใหญ่แล้วบริษัทจะไม่สั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า แต่จะสั่งวัตถุดิบเมื่อได้รับคำสั่งจากลูกค้าให้ผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์แล้วเท่านั้น

การผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เมื่อบริษัทได้รับวัตถุดิบตามที่ต้องการแล้ว บริษัทจะดำเนินการผลิตและประกอบชิ้นส่วนตามแบบที่ลูกค้าต้องการ โดยประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ลงบนแผงวงจรชนิดต่าง ๆ โดยใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีในการผลิตและประกอบที่เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์นั้น ๆ เทคโนโลยีขั้นสูงที่เครื่องจักรของบริษัทใช้อยู่ในปัจจุบันเป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัย และเป็นที่ยอมรับในต่างประเทศ มีความซับซ้อนและมีต้นทุนสูง ได้แก่ FCOF และ FCOG เป็นต้น โดยชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่ได้จากการผลิตและประกอบด้วยเทคโนโลยีเหล่านี้จะมีคุณภาพสูง ขนาดเล็ก และน้ำหนักเบา ในปัจจุบันผู้ผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศไทยยังไม่มีการนำเทคโนโลยีเหล่านี้เข้ามาใช้อย่างแพร่หลาย นอกจากนี้ บริษัทยังใช้เทคโนโลยีในการประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภทอื่นที่มีต้นทุนต่ำกว่า เช่น PTH, SMT และ COB ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ใช้กันทั่วไปในปัจจุบัน

ในการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่ง อาจต้องใช้เทคโนโลยีในการผลิตและประกอบหลายรูปแบบตามความเหมาะสมของแต่ละผลิตภัณฑ์ บริษัทจะเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมที่สุด ซึ่งเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์นั้น สามารถใช้สำหรับการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ได้หลากหลายชนิด

การทดสอบผลิตภัณฑ์ หลังจากการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์แล้ว บริษัทจะทำการตรวจสอบการทำงานของแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ชิ้นงานโดยผ่านระบบงานด้านการประกันคุณภาพและความเชื่อถือ (Quality and Reliability Assurance) ก่อนการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า เพื่อให้แน่ใจว่าสินค้าที่บริษัทจัดส่งให้ลูกค้านั้นถูกต้อง มีคุณภาพและมาตรฐานตามที่ลูกค้าต้องการ

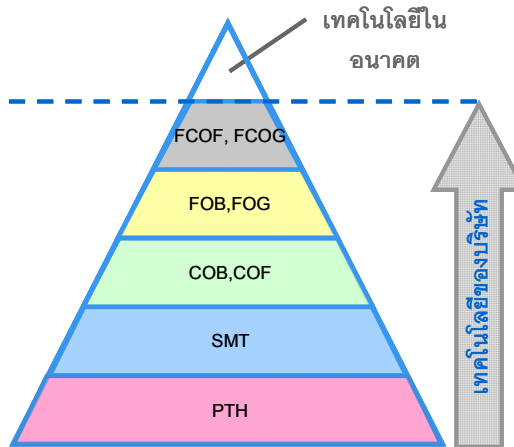
การบรรจุและขนส่ง หลังจากได้ทำการตรวจสอบผลิตภัณฑ์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว บริษัทจะทำการบรรจุผลิตภัณฑ์และจัดส่งให้กับลูกค้าปลายทางต่อไป โดยบริษัทจะได้รับค่าจ้างในการผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์จากตัวแทนการตลาดหากเป็นรายการว่าจ้างที่ผ่านตัวแทนการตลาด ส่วนในกรณีเป็นลูกค้าทางตรงที่บริษัทเป็นผู้หามาเอง บริษัทก็จะได้รับค่าจ้างในการผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์จากลูกค้าโดยตรง



เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิต

ในปัจจุบันเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์มีหลายประเภท โดยชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่ได้จากการผลิตและประกอบด้วยเทคโนโลยีที่ต่างกันจะมีต้นทุนการผลิต และคุณสมบัติแตกต่างกัน โดยเฉพาะในด้านขนาด และน้ำหนัก เป็นต้น ซึ่งการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์แต่ละชนิดจะเลือกใช้เทคโนโลยีแตกต่างกันตามความเหมาะสมของผลิตภัณฑ์ที่นำชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์นั้นไปประกอบต่อไป โดยพัฒนาการของเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เริ่มต้นจากเทคโนโลยีการผลิตและประกอบที่ไม่ซับซ้อนมากนักและใช้แรงงานคนเป็นหลัก เช่น เทคโนโลยีแบบ Pin Through Hole (“PTH”) โดยในปัจจุบัน เทคโนโลยีในการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์มีแนวโน้มที่จะซับซ้อนยิ่งขึ้น และลดการใช้แรงงานคนลง เนื่องจากความต้องการชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่จะนำไปประกอบในผลิตภัณฑ์ที่ซับซ้อนมีขนาดเล็กมาก โดยเทคโนโลยีระดับสูงที่มีความซับซ้อน และใช้แรงงานคนน้อย ได้แก่ Flip Chip on Flexible Circuit (“FCOF”) และ Flip Chip on Glass (“FCOG”) จากการศึกษาของบริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ไม่ซับซ้อน และเทคโนโลยีที่ทันสมัย บริษัทจึงสามารถผสมผสานเทคโนโลยีการผลิตที่หลากหลายและครบวงจรประกอบกันความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของบริษัทในการร่วมพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์กับลูกค้า ในการตอบสนองความต้องการของกระบวนการผลิตใหม่ ๆ ของลูกค้าชั้นนำของโลก นอกจากนี้ จากการศึกษาได้มีการให้บริการประกอบชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ (Microelectronics Module Assembly) และประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (IC Packaging) อยู่ในโรงงานเดียวกัน บริษัทจึงสามารถนำสายการผลิตทั้งคู่มาร่วมกันเพื่อผสมผสานกันเป็นเทคโนโลยีการผลิตแบบ System in Package (SiP) ซึ่งจะรวมวงจรอิเล็กทรอนิกส์ในลักษณะ Microelectronics Module Assembly อยู่ในวงจรไฟฟ้ารวม IC ตัวเดียว ทำให้สามารถผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในขนาดที่เล็กมาก ทั้งนี้ กระบวนการผลิตและเทคโนโลยีแต่ละประเภทสามารถประยุกต์ใช้ในการผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ได้หลากหลายประเภท ถึงแม้ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์จะมีการเปลี่ยนแปลงโดยมีผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่มาทดแทนรุ่นเก่า แต่กระบวนการผลิต เทคโนโลยี และเครื่องจักรที่ใช้สำหรับการผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ก็สามารถปรับเปลี่ยนให้ประกอบผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ ๆ ได้ โดยการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตแต่ละครั้งสามารถทำได้โดยง่าย และมีค่าใช้จ่ายที่ไม่สูงนัก

สำหรับเทคโนโลยี FCOF และ FCOG นั้น สามารถใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายนอกเหนือจาก LCD Module Assembly ซึ่งเทคโนโลยีประเภทนี้สามารถใช้กับการเชื่อมวงจรไฟฟ้าที่มีขนาดจุดเชื่อมเล็กมากและมีจำนวนจุดเชื่อมมากกว่า 100 จุดเชื่อมขึ้นไป ได้แก่ การผลิต Finger Print Sensor, Optical Mouse Sensor, โทรศัพท์ LCD, Secure Pad, Touch Screen Panel และ Intelligent Card เป็นต้น โดยปัจจุบันมีการใช้กำลังการผลิตในเครื่องจักรกลุ่ม LCD Module Assembly ประมาณร้อยละ 40 สำหรับกำลังการผลิตในส่วนที่เหลือนั้นจะร่วมกับโครงการการผลิตผลิตภัณฑ์ที่กล่าวถึงข้างต้น ซึ่งจะทำให้การใช้กำลังการผลิตของเครื่องจักรในกลุ่ม LCD Module Assembly เพิ่มขึ้นเป็นประมาณร้อยละ 60 - 70



กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตในปัจจุบันจำแนกตามระดับของเทคโนโลยี (ปี 2552)

	กำลังผลิตต่อ		อัตราการใช้กำลังผลิต (ร้อยละ)	
	เดือน	สินค้า Commodity	สินค้า High-End	รวม
IC Packaging Capacity (Assembly & Test) (ล้านชิ้น)	58			69
Microelectronics Assembly Capacity (ล้านชิ้น)	6.5			74
- FCOF, FCOG (ล้าน point)	1.2	0	42	42
- FOB, FOG (ล้าน point)	195	0	76	76
- COB, COF (ล้าน wire)	n.a.	41	46	87
- PCBA/SMT (ล้าน point)	1.2	78	16	94
- PTH (ล้าน point)	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

ในตารางข้างต้นนี้ กำลังการผลิตของธุรกิจการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Microelectronics Module Assembly) แยกตามระดับของเทคโนโลยีการผลิตนั้น จะแตกต่างจากตัวเลขกำลังการผลิตแบ่งตามจำนวนชิ้นและในสวนอื่น ๆ ที่ได้กล่าวมาเนื่องจากว่าตารางนี้จะจำแนกตามระดับของเทคโนโลยีการผลิตและมีหน่วยการวัดเป็นหน่วยการเชื่อมต่อ มิใช่หน่วยเป็นชิ้นตามที่ได้กล่าวมา ดังนั้นจากหน่วยที่ต่างกันนี้ จึงไม่สามารถนำมาเปรียบเทียบให้ตรงกันได้

หัวข้อที่ 3 การประกอบธุรกิจของแต่ละผลิตภัณฑ์

เทคโนโลยีการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์

เทคโนโลยีการผลิตและประกอบ	รายละเอียดของเทคโนโลยี	ตัวอย่างผลิตภัณฑ์
Pin Through Hole (PTH)	<ul style="list-style-type: none"> ■ เป็นการผลิตและประกอบแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์โดยการติดตั้งชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ลงบนแผ่นวงจรพิมพ์ (Printed Circuit Board หรือ PCB) โดยการนำชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ เช่น อุปกรณ์วงจรรวม (Integrated Circuit หรือ IC) ตัวต้านทาน (Resistor) ตัวเก็บประจุไฟฟ้า (Capacitor) และไดโอด (Diode) เสียบลงในรูของแผ่นวงจรพิมพ์โดยตรง ■ เป็นเทคโนโลยีที่ยังคงมีการใช้งานอย่างแพร่หลายในการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่ไม่มีข้อจำกัดในเรื่องขนาดและน้ำหนัก 	<ul style="list-style-type: none"> ■ เครื่องเป่าผม ■ เครื่องฟอกอากาศ
Surface Mounted Technology (SMT)	<ul style="list-style-type: none"> ■ เป็นการผลิตและประกอบแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์โดยการติดตั้งชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Surface-Mounted Device หรือ SMD) ลงบนพื้นผิวของแผ่นวงจรพิมพ์ เช่น อุปกรณ์วงจรรวม ตัวต้านทาน ตัวเก็บประจุไฟฟ้า และไดโอด SMD มีข้อได้เปรียบในด้านของขนาด น้ำหนัก ต้นทุนในการผลิต และความทนทาน เมื่อเปรียบเทียบกับชิ้นส่วนแบบมีขาเสียบที่ใช้งานอยู่เดิม จึงส่งผลให้เทคโนโลยีการผลิตแบบ SMT เป็นที่แพร่หลายในวงการอุตสาหกรรม และชิ้นส่วนแบบ SMD ได้รับการพัฒนาเพื่อให้มีขนาดเล็กลงและสามารถช่วยลดต้นทุนของผลิตภัณฑ์ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ชิ้นส่วนอุปกรณ์โทรศัพท์เคลื่อนที่ ■ ชิ้นส่วนอุปกรณ์โทรศัพท์ ■ ชิ้นส่วนอุปกรณ์คอมพิวเตอร์/notebook ■ Remote Control Unit
Chip on Board (COB)	<ul style="list-style-type: none"> ■ เป็นการผลิตและประกอบแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ด้วยการติดตั้งวงจรรวม (Bare IC) โดยตรงลงบนแผ่นฐาน (Substrate) ชนิดแผ่นวงจรพิมพ์ หรือ แผ่นเซรามิก (Ceramic) และใช้ลวดอลูมิเนียมในการเชื่อมวงจร (Wire bonding) ■ เป็นเทคโนโลยีที่มีต้นทุนต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับ การติดตั้งวงจรรวมซึ่งผ่านการประกอบแล้ว (Integrated Circuit หรือ IC) จึงทำให้สามารถลดต้นทุนของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ลงได้ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ชิ้นส่วนอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ notebook ■ ชิ้นส่วนอุปกรณ์โทรศัพท์ ■ ชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ แบบพกพา ■ บัตรสมาร์ทการ์ด ■ บัตรแสดงตัวตน (RFID CARD)
เทคโนโลยีการผลิตและประกอบ	รายละเอียดของเทคโนโลยี	ตัวอย่างผลิตภัณฑ์

หัวข้อที่ 3 การประกอบธุรกิจของแต่ละผลิตภัณฑ์

<p>Chip on Flexible Circuit (COF)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เป็นการผลิตและประกอบแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ด้วยการติดตั้งวงจรรวมโดยตรงลงบนแผ่นฐานชนิดอ่อนตัว (Flexible substrate) และใช้ลวดคูลูมิเนียมในการเชื่อมวงจรเช่นเดียวกับเทคโนโลยี COB 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ชิ้นส่วนอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ notebook ▪ ชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์แบบพกพา
<p>Flip Chip on Flexible Circuit (FCOF)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เป็นการผลิตและประกอบแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ด้วยการติดตั้งวงจรรวมโดยตรงลงบนแผ่นฐานชนิดอ่อนตัว โดยจะมีความแตกต่างกับเทคโนโลยีแบบ COF ที่การติดตั้งอุปกรณ์วงจรรวม (Integrated Circuit หรือ IC) ซึ่งจะเป็นแบบวางหงายลงบนแผ่นฐานชนิดอ่อนตัวแทนการวางคว่ำแบบ FCOF ▪ เทคโนโลยีนี้เป็นเทคโนโลยีขั้นสูงเช่นเดียวกับเทคโนโลยีแบบ FCOG เนื่องจากในการวางอุปกรณ์วงจรรวมคว่ำลงบนแผ่นฐานโดยตรงจะทำให้ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์มีขนาดเล็กลง เนื่องจากต้องมีการเชื่อมวงจรด้วย Anisotropic Conductive Film หรือ Gold to Gold 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ชิ้นส่วนอุปกรณ์โทรศัพท์เคลื่อนที่ ▪ ชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์แบบพกพา ▪ ชิ้นส่วนเครื่องสแกนลายนิ้วมือ ▪ ชุดจอแสดงผลบนบัตรเครดิต
<p>Flip Chip on Glass (FCOG)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เป็นการผลิตและประกอบแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ด้วยการติดตั้งวงจรรวมโดยตรงลงบนแผ่นฐานชนิดแก้ว (Glass) และเชื่อมวงจรด้วย Anisotropic Conductive Film หรือวิธี Gold to Gold ▪ เป็นเทคโนโลยีขั้นสูง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของเทคโนโลยี การออกแบบ ราคา และ ความทนทาน ซึ่งทำให้สามารถออกแบบอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ให้มีความเร็วที่สูงขึ้น ขนาดเล็กลง น้ำหนักลดลง ต้นทุนการผลิตลดลง และลดขั้นตอนในการผลิต 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ อุปกรณ์ประเภทพกพา (portable/mobile Application) ▪ ชิ้นส่วนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ▪ เครื่องอ่านบาร์โค้ด (Barcode Scanning) ▪ อุปกรณ์เครื่องวัดต่าง ๆ

4.2.3 การจัดหาและแหล่งที่มาของวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ วัตถุดิบหลัก และวัตถุดิบอื่น ๆ โดยวัตถุดิบหลักจะนำไปใช้ในการประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ส่วนวัตถุดิบอื่น ๆ คือวัสดุที่ใช้ในการสนับสนุนการผลิต เช่น น้ำยาทำความสะอาด และเทปกาว เป็นต้น

การจัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทมี 2 วิธี คือ วัตถุดิบที่ลูกค้าหรือตัวแทนการตลาดเป็นผู้จัดหาให้ (Consignment) และวัตถุดิบที่บริษัทจัดหาเอง (Turnkey) โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่ที่บริษัทใช้ในการผลิตและประกอบในปัจจุบันเป็นวัตถุดิบที่บริษัทจัดหาเอง (Turnkey) สำหรับวัตถุดิบที่ลูกค้าหรือตัวแทนการตลาดเป็นผู้จัดหาให้ (Consignment) ลูกค้าหรือตัวแทนการตลาดจะส่งมอบวัตถุดิบตามจำนวนที่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิตและประกอบชิ้นส่วน ในส่วนของวัตถุดิบที่บริษัทเป็นผู้จัดหาเอง (Turnkey) นั้น ส่วนมากลูกค้าจะเป็นผู้คัดเลือกมาให้บริษัทสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใด ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 – 95 ของมูลค่าวัตถุดิบที่บริษัทเป็นผู้จัดหาเอง (Turnkey) ทั้งหมด โดยวัตถุดิบที่เหลือประมาณร้อยละ 5 – 10 ของมูลค่าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตทั้งหมด เป็นวัตถุดิบอื่น ๆ บริษัทจะเป็นผู้จัดหาเอง อย่างไรก็ตาม โดยปกติบริษัทจะไม่มีคำสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า แต่บริษัทจะสั่งซื้อวัตถุดิบเมื่อได้รับคำสั่งจากลูกค้าให้ผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์แล้วเท่านั้น

ลูกค้าที่เป็นบริษัทผลิต Hard Disk ซึ่งมีการจัดหาวัตถุดิบลักษณะ Turn Key บริษัทจะต้องบันทึกต้นทุนวัตถุดิบ โดยมูลค่าวัตถุดิบในส่วนนี้มีมูลค่าที่มากโดยคิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 96 ของราคาขาย สำหรับแหล่งวัตถุดิบ บริษัทผลิต Hard Disk รายดังกล่าว จะเป็นผู้กำหนดให้บริษัทซื้อวัตถุดิบเหล่านี้จากตัวเอง และแหล่งที่ลูกค้ากำหนดตาม AVL (Approved Vendor List) ซึ่งบริษัทบันทึกต้นทุนวัตถุดิบของลูกค้ารายนี้ทั้งหมดเป็นการสั่งซื้อภายในประเทศ อันเป็นผลให้มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทโดยรวมมาจากภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ สำหรับวัตถุดิบที่มีการจัดซื้อจาก บริษัทผลิต Hard Disk รายนั้นโดยตรง คิดเป็นประมาณร้อยละ 90 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งที่มาของวัตถุดิบจาก บริษัทผลิต Hard Disk รายดังกล่าว เนื่องจากว่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจาก บริษัทผลิต Hard Disk รายนั้นจะสัมพันธ์กับยอดการสั่งซื้อกับบริษัทและบริษัทจะไม่มีคำสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า

อย่างไรก็ดี วัตถุดิบหลายชนิดจำเป็นต้องมีการนำเข้าจากต่างประเทศ เนื่องจากวัตถุดิบเหล่านี้ต้องใช้เทคโนโลยีสูงในการผลิต ซึ่งยังไม่สามารถผลิตได้ในประเทศ โดยส่วนใหญ่บริษัทสั่งจากประเทศสหรัฐอเมริกา สิงคโปร์ ญี่ปุ่น มาเลเซีย ฮองกง จีน เกาหลีและไต้หวัน เพื่อนำมาประกอบเป็นแผงวงจรไฟฟ้า วัตถุดิบส่วนใหญ่จะซื้อตามคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนด และบริษัทต้องมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่สั่งซื้อโดยการสุ่มตัวอย่างตามอัตราส่วนของวัตถุดิบแต่ละประเภทและตรวจสอบคุณสมบัติของผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบแต่ละราย

รายละเอียดของวัตถุดิบหลักและแหล่งที่มาของวัตถุดิบหลัก สำหรับการรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ มีดังนี้

วัตถุดิบหลักและแหล่งที่มา

วัตถุดิบ	คำอธิบาย	แหล่งที่มา
PCB (Printed Circuit Board) และ FPC (Flexible Printed Circuit)	แผงวงจรไฟฟ้าชนิดแข็ง (PCB) และ ชนิดอ่อนตัวได้ (FPC) ใช้เชื่อมต่อชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เช่น ตัวเก็บประจุ ตัวต้านทาน ฯลฯ เข้ากับวงจรรวม เพื่อสนับสนุนการทำงาน	ไทย จีน สิงคโปร์
IC	วงจรรวม (Integrated Circuit) ใช้ควบคุมการทำงาน/สั่งการ	ไทย จีน สิงคโปร์ เกาหลี
Electronic Component	ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เช่น ตัวเก็บประจุ ตัวต้านทาน ไดโอด ทรานซิสเตอร์ และ อื่น ๆ ใช้สนับสนุนการทำงานของวงจรรวมเพื่อสั่งการหรือแสดงผล	ไทย จีน สิงคโปร์ เกาหลี
Lead Frame	เป็นส่วนที่ใช้เชื่อมต่อวงจรรวมไฟฟ้าระหว่างใน Die กับแผงวงจรรวม ซึ่งจะทำจากทองแดงเคลือบผิวโดยโลหะนำไฟฟ้าแต่สึกกร่อนยาก	ฮ่องกง เกาหลี สิงคโปร์
ลวดเชื่อมวงจร (ทอง , อลูมิเนียม และอื่นๆ)	ลวดทอง, อลูมิเนียม, โลหะชนิดต่าง ๆ ที่ใช้เชื่อมวงจรรวมไฟฟ้าระหว่าง Die, Lead Frame, Electronic component, PCB/FPC	ไทย ญี่ปุ่น สิงคโปร์
ACF (Anisotropic Conductive Film)	กาวชนิดพิเศษใช้เป็นตัวกลางในการติด/เชื่อมต่อ ส่วนต่าง ๆ ในขั้นตอนการประกอบ	ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา
Assembly parts	วัตถุดิบชนิดต่าง ๆ ที่ใช้ประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูป	ไทย ญี่ปุ่น สิงคโปร์ มาเลเซีย ฮ่องกง เกาหลี ไต้หวัน
Silicone และ Coating Material	น้ำยา ซิลิโคน หรือน้ำยา/เมดิคัลพ็อกซีที่ใช้เคลือบปิดวงจรรวมไฟฟ้าที่เชื่อมต่อสำเร็จเพื่อป้องกันการความเสียหายต่อบริเวณที่เชื่อมวงจรรวมและป้องกันความชื้นในอากาศ	ไทย ญี่ปุ่น สิงคโปร์
Packing Material	บรรจุภัณฑ์ที่ใช้สำหรับบรรจุสินค้าสำเร็จรูปตามที่ลูกค้าหรือมาตรฐานอุตสาหกรรมกำหนด	ไทย มาเลเซีย
LCD	จอแสดงผลแบบผลึกเหลว (Liquid Crystal)ขาว/ดำและสี	ญี่ปุ่น จีน เกาหลี ไต้หวัน
Touch Pad / Screen	ใช้ในการควบคุมเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยวิธีสัมผัสหน้าจจอ	ญี่ปุ่น จีน เกาหลี ไต้หวัน

นโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบ

บริษัท ใช้นโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละชนิดอย่างน้อย 2 ถึง 3 ราย เพื่อเป็นการเปรียบเทียบราคาจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบแต่ละราย สร้างการแข่งขันระหว่างผู้จำหน่าย และได้ราคาวัตถุดิบและคุณภาพที่ดีที่สุด บริษัทจะมีการพิจารณาเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบแต่ละรายอย่างเข้มงวดโดยเฉพาะคุณภาพสินค้าและความสามารถในการจัดส่งวัตถุดิบได้ตรงต่อเวลา สำหรับแหล่งในการสั่งซื้อวัตถุดิบ บริษัทจะพยายามจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศเป็นอันดับแรก ซึ่งจะสะดวกในการติดต่อและสามารถจัดการเรื่องเวลาในการจัดส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม วัตถุดิบหลายชนิดจำเป็นต้องมีการนำเข้าจากต่างประเทศ เนื่องจากวัตถุดิบเหล่านี้ต้องใช้เทคโนโลยีสูงในการผลิต ซึ่งยังไม่สามารถผลิตได้ในประเทศ

บริษัทมีนโยบายที่จะผลิตสินค้าโดยใช้วัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Product) ซึ่งนอกจากจะเป็นการรักษาสิ่งแวดล้อมรอบ ๆ โรงงาน และไม่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงานแล้ว ในเชิงธุรกิจ บริษัทยังสามารถจำหน่ายสินค้าเข้าไปยังประเทศคู่ค้าที่ในปัจจุบัน ได้มีการรณรงค์เพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากมาตรฐานคุณภาพสินค้า และมาตรฐานด้านความปลอดภัย และเริ่มหันมาให้ความสนใจและจริงจังต่อปัญหาผลกระทบของสินค้าต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ความเข้มงวดในด้านการใช้วัตถุดิบและการใช้สารที่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อมของประเทศคู่ค้าก็มีแนวโน้มที่จะเข้มงวดขึ้นเรื่อย ๆ ประกอบกับแนวโน้มในการบริโภคสินค้าที่อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่มากขึ้น ดังนั้น เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้ในตลาดเสรีทุกภูมิภาค บริษัทจึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการปรับปรุง และพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เป็น "ผลิตภัณฑ์สีเขียว" (Green Product) และมีความเข้มงวดในการสั่งซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยใช้สารอื่นทดแทนวัตถุดิบที่ผลิตจากสารที่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานต่าง ๆ ของประเทศคู่ค้า เช่น RoHS (The Restriction of the use of certain Hazardous Substance in electrical and electronic equipment การจำกัดการใช้สารอันตรายบางชนิดในผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์) และ WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment ระเบียบ "เศษเหลือทิ้งของผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์) ซึ่งบังคับใช้ในสหภาพยุโรป เป็นต้น ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวได้เริ่มมีการมีการนำไปประยุกต์และบังคับใช้อย่างแพร่หลายในหลาย ๆ ประเทศเช่นเดียวกัน

4.3 ภาวะการแข่งขันและอุตสาหกรรม

4.3.1 การแข่งขัน

ปัจจุบันบริษัทที่ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Manufacturing Services หรือ EMS) นั้นมีอยู่เป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทได้มุ่งเน้นในการใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต โดยมีเป้าหมายที่จะเน้นการจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เพื่อสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ในผลิตภัณฑ์หลายประเภท ดังนั้นจึงทำให้คู่แข่งของบริษัทจัดอยู่ในเฉพาะบริษัทที่สามารถผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ด้วยเทคโนโลยีที่สูงและมีคุณภาพที่ดีเยี่ยมเป็นหลัก สำหรับในประเทศไทยผู้ประกอบการหลักๆ ในประเทศ มีดังนี้ บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แคล-คอมพ์ อีเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีมพีซีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสวีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ฟอรัท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้คู่แข่งแต่ละรายนี้มีธุรกิจที่แตกต่างกัน และมีอัตราการทำกำไรที่ต่างกัน คู่แข่งของบริษัทมิได้จำกัดอยู่ในประเทศไทยแต่อย่างใด โดยมีคู่แข่งซึ่งเป็นบริษัท

ต่างประเทศได้แก่ผู้ประกอบการในประเทศจีน ฮองกง ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย ไต้หวัน เกาหลี เช่นบริษัท MMT Electronics (HK) Co., Ltd., และ Vigilant Electronics Co., Ltd. เป็นต้น

4.3.2 แนวโน้มอุตสาหกรรม

ภายหลังช่วงวิกฤติศตวรรษที่ 21 ซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปี 2544 ถึงปี 2545 จนถึงก่อนไตรมาสที่ 3 ปี 2551 อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ได้กลับสู่ภาวะการเติบโตอีกครั้ง โดยมูลค่าการซื้อขายทั่วโลกของอุปกรณ์สารกึ่งตัวนำ (Semiconductor) ซึ่งเป็นดัชนีที่สามารถบ่งบอกถึงภาวะของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ได้แสดงให้เห็นถึงอุปสงค์ของอุปกรณ์สารกึ่งตัวนำที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำทั่วโลกตั้งแต่ในไตรมาสที่ 3 ปี 2551 อุปสงค์ของอุปกรณ์สารกึ่งตัวนำได้ลดลงอย่างเห็นได้ชัด และชะลอตัวต่อเนื่องจนถึงไตรมาสที่ 1 ปี 2552 โดยตามข้อมูลของ Semiconductor Industry Association (SIA) มูลค่าการซื้อขายทั่วโลกของอุปกรณ์สารกึ่งตัวนำในปี 2551 มีมูลค่า 255.3 พันล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงเล็กน้อยประมาณร้อยละ 0.1 จากปี 2550 ซึ่งมีมูลค่าการซื้อขาย 255.5 พันล้านเหรียญสหรัฐ สำหรับ ปี 2552 มูลค่าการซื้อขายทั่วโลกของอุปกรณ์สารกึ่งตัวนำ มีมูลค่า 219.7 พันล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงร้อยละ 13.9 จากปี 2551

การเติบโตอย่างต่อเนื่องของมูลค่ายอดขายอุปกรณ์สารกึ่งตัวนำ ภายหลังช่วงวิกฤติศตวรรษที่ 21 จนถึงก่อนไตรมาสที่ 3 ปี 2551 เกิดจากการเติบโตของผลิตภัณฑ์ขั้นปลาย เช่น คอมพิวเตอร์พกพา โทรศัพท์เคลื่อนที่ และกล้องถ่ายรูปดิจิทัล นอกจากนี้ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ยังได้มีการย้ายฐานการผลิตมาสู่ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกเป็นหลัก โดยสามารถเห็นได้จากการเติบโตของยอดขายสารกึ่งตัวนำในช่วงหลายปีที่ผ่านมาในภูมิภาคดังกล่าว ที่มีการเจริญเติบโตมากกว่าภูมิภาคอื่น ๆ โดยอัตราส่วนยอดขายสารกึ่งตัวนำจากภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในปี 2551 เท่ากับร้อยละ 49.9 ของมูลค่ายอดขายทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2551 ซึ่งเกิดวิกฤติเศรษฐกิจทั่วโลก โดยเฉพาะในสหรัฐอเมริกา และยุโรป ซึ่งเป็นตลาดผู้บริโภคอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่สำคัญ ทำให้อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ได้รับผลกระทบอย่างมาก ดังเห็นได้จากการลดลงของมูลค่ายอดขายอุปกรณ์สารกึ่งตัวนำในช่วงปลายปี 2551 และ ปี 2552

ยอดขายอุปกรณ์สารกึ่งตัวนำแยกตามภูมิภาคต่าง ๆ

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ภูมิภาค	ยอดขาย					
	2550		2551		2552	
	มูลค่า	เปลี่ยนแปลง	มูลค่า	เปลี่ยนแปลง	มูลค่า	เปลี่ยนแปลง
อเมริกา	42,584	-5.38%	38,976	-8.47%	37,222	-4.50%
ยุโรป	40,994	3.38%	39,590	-3.42%	29,263	-26.08%
ญี่ปุ่น	48,347	4.45%	49,324	2.02%	38,304	-22.34%
เอเชียแปซิฟิก	123,559	7.31%	127,382	3.09%	114,904	-9.80%
รวม	255,485	3.82%	255,272	-0.08%	219,693	-13.94%

ที่มา: Semiconductor Industry Association (SIA)

สำหรับประเทศไทยนั้น อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์มีบทบาทสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศไทยมาโดยตลอด อีกทั้งยังเป็นฐานการผลิตที่สำคัญในภูมิภาคอาเซียน โดยการผลิตแผงวงจรรีเลย์อิเล็กทรอนิกส์ในประเทศไทย

ส่วนมากเป็นการผลิตเพื่อส่งออกตามคำสั่งซื้อของลูกค้า หรือบริษัทแม่ โดยตลาดส่งออกที่สำคัญของไทย คือ ตลาดจีน ตลาดอียู และตลาดสหรัฐอเมริกา อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีการจ้างงานในประเทศกว่า 500,000 คน และมีการลงทุนกว่า 2.08 ล้านล้านบาท ด้วยเหตุนี้ ภาครัฐจึงให้การสนับสนุนและให้สิทธิพิเศษต่อผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตลอดจนการสนับสนุนด้านนโยบายของภาครัฐ เช่น การส่งเสริมเขตการค้าเสรี และความร่วมมือระหว่างประเทศ เป็นต้น

จากรายงานของสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม พบว่าดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศไทยสำหรับ ปี 2551 และ 2552 ได้ปรับตัวลดลงมาก โดยมีสาเหตุหลักจากการส่งออกที่ชะลอตัวไปยังตลาดสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นตลาดส่งออกที่สำคัญ สำหรับกำลังการผลิตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศไทย จากข้อมูลของสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมระบุว่า ถึงแม้การผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ของไทย โดยเฉพาะฮาร์ดดิสก์มีการขยายกำลังการผลิตในช่วงปลายปี 2549 และต้นปี 2550 เพื่อรองรับการขยายตัวของการส่งออกไปยังภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกโดยเฉพาะตลาดประเทศจีน แต่ในช่วงเดือนธันวาคม 2551 อัตราการใช้กำลังการผลิตมีเพียงร้อยละ 64.96 เท่านั้น จากเดิมที่เคยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตเกือบเต็มที่ ประมาณร้อยละ 85 - ร้อยละ 100 อย่างไรก็ดี ในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2552 เริ่มมีสัญญาณที่ดีขึ้น โดยอัตราการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 73.13 ส่งผลให้มูลค่าการส่งออกโดยรวมของส่วนประกอบเครื่องคอมพิวเตอร์เริ่มเพิ่มขึ้น

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีบทบาทสำคัญในด้านการส่งออกของประเทศไทย จากรายงานดัชนีการส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม พบว่า ภาวะตลาดของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ใน ปี 2552 ปรับตัวลดลง โดยได้รับผลกระทบจากตลาดส่งออกหลัก ได้แก่ ตลาดจีน ตลาดอียู และตลาดสหรัฐอเมริกา สำหรับมูลค่าการส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ของประเทศไทย จากข้อมูลของกระทรวงพาณิชย์ มีรายละเอียด ดังนี้

มูลค่าการส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ของประเทศไทย

รายการ	มูลค่า : ล้านบาท			อัตราการขยายตัว : ร้อยละ		
	2550	2551	2552	2550	2551	2552
เครื่องใช้ไฟฟ้า	585,807	593,103	529,521	4.66	1.25	-10.72
เครื่องอิเล็กทรอนิกส์	1,064,840	1,023,796	920,530	4.00	-3.85	-10.09
เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	597,060	605,314	545,521	5.52	1.38	-9.88
แผงวงจรไฟฟ้า	290,350	237,973	219,509	8.50	-18.04	-7.76
แผงวงจรพิมพ์	40,054	31,395	29,025	2.57	-21.62	-7.55
เครื่องโทรสาร โทรศัพท์	29,837	39,402	31,474	-25.77	32.06	-20.12
อุปกรณ์กึ่งตัวนำทรานซิสเตอร์ และไดโอด	33,691	31,021	26,370	-11.02	-7.93	-14.99
อื่นๆ	73,848	78,692	68,631	0.58	6.56	-12.79

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กระทรวงพาณิชย์โดยความร่วมมือของกรมศุลกากร

มูลค่าการส่งออกได้ลดลงร้อยละ 3.85 และ 10.72 ในปี 2551 และ 2552 เนื่องจากได้รับผลกระทบมาจากปัญหาเศรษฐกิจโลกถดถอย ทั้งนี้ กลุ่มสินค้าที่มีสัดส่วนการส่งออกมากที่สุดในปี 2552 ได้แก่ เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ โดยมีสัดส่วนร้อยละ 59.3 ของมูลค่าการส่งออกรวมของเครื่องอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นการส่งออกไปยังประเทศจีนเพื่อนำไปประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูปต่อไป

ภาวะตลาดของผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์มีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะของตลาดผลิตภัณฑ์ชิ้นปลาย โดยแนวโน้มของผลิตภัณฑ์ที่มีชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เป็นองค์ประกอบ มีรายละเอียด ดังนี้

ฮาร์ดดิสก์ ตลาดฮาร์ดดิสก์ได้มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดจนกระทั่งถึงต้นปี 2552 ซึ่งตลาดฮาร์ดดิสก์ได้หดตัวลง โดยการผลิตและส่งออกฮาร์ดดิสก์ปรับตัวลดลงร้อยละ 10 นอกจากนี้ สำนักวิจัย Trends Focus ได้ระบุว่า ถึงแม้สถานการณ์เศรษฐกิจโลกจะยังคงอยู่ในสถานะที่ไม่ดี แต่ยอดขายคอมพิวเตอร์และฮาร์ดดิสก์นั้น ยังมียอดขายที่ดีกว่าที่คาดการณ์ไว้ และมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป โดยมีสาเหตุมาจากผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ มีการปรับปรุงเทคโนโลยีและความสามารถของอุปกรณ์ที่เร็วมากขึ้น อีกทั้ง ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ได้มีการปรับปรุงเพิ่มขีดความสามารถในการบันทึกข้อมูลให้เพิ่มขึ้น โดยใช้ฮาร์ดดิสก์มาเป็นส่วนประกอบมากขึ้น ตัวอย่างผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่เริ่มมีการใช้ฮาร์ดดิสก์เป็นส่วนประกอบ ได้แก่ เครื่องฟังเพลง MP3 เครื่องเล่นเกมเครื่องฮาร์ดดิสก์ และรถยนต์

คอมพิวเตอร์ จากสถิติข้อมูลของ Gartner ยอดขายคอมพิวเตอร์ทั่วโลกในปี 2551 มีจำนวน 302.2 ล้านเครื่อง เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.9 จากปี 2550 และเพิ่มขึ้นกว่าเท่าตัวจากปี 2543 โดยการเติบโตส่วนมากมาจากประเทศกำลังพัฒนา ซึ่งเติบโตถึง ร้อยละ 17 ทั้งนี้ Gartner ได้คาดการณ์ว่าสถานการณ์ยอดขายคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลจะยังไม่ฟื้นตัว โดยในปี 2552 ยอดขายคอมพิวเตอร์ทั่วโลกจะลดลงร้อยละ 11.9 จากปี 2551 โดย Gartner คาดการณ์ว่าเครื่องคอมพิวเตอร์ประเภทพกพาจะยังคงเติบโตในอัตราร้อยละ 9 ซึ่งเหตุผลหลักมาจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของเครื่องคอมพิวเตอร์ประเภทพกพาแบบ Mini-Netbook ซึ่งมีขนาดหน้าจอลดลงเพียง ประมาณ 7 ถึง 10 นิ้ว สำหรับคอมพิวเตอร์ประเภทตั้งโต๊ะ (Desktop PC) Gartner ได้คาดการณ์ว่าจะมียอดขายที่ลดลงถึงร้อยละ 31.9

เครื่องใช้อิเล็กทรอนิกส์ (Consumer Electronics) เครื่องใช้อิเล็กทรอนิกส์มีส่วนช่วยผลักดันอุตสาหกรรมผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เป็นอย่างมาก เนื่องจากผลิตภัณฑ์หลายชนิดมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างมาก โดยจากข้อมูลของ Consumer Electronics Association (CEA) สำหรับปี 2552 CEA คาดว่าตลาดเครื่องใช้อิเล็กทรอนิกส์ในสหรัฐอเมริกาจะเริ่มทรงตัวโดยยอดขายจะปรับตัวลดลงเล็กน้อยเพียงร้อยละ 0.7 โดยมียอดขายรวม 171.0 พันล้านเหรียญสหรัฐ โดยกลุ่มสินค้าที่คาดว่าจะปรับตัวสูงขึ้นคือกลุ่มสินค้าเกี่ยวกับ Digital TV

รถยนต์ ถึงแม้ว่ายอดขายรถยนต์ทั่วโลกจะมีอัตราการเติบโตเพียงประมาณร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 4 ต่อปีในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา แต่จากข้อมูลของ IMS Research ทั้งนี้ เนื่องจากรถยนต์กำลังเปลี่ยนจากพาหนะที่อาศัยการควบคุมเชิงกลเป็นหลักมาเป็นพาหนะที่ควบคุมโดยอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และมีเทคโนโลยีที่สูงขึ้น เช่น ระบบน้ำมันเชื้อเพลิงแบบลูกผสม พวงมาลัยเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ ระบบแรงดันไฟฟ้า 42 โวลต์ ระบบส่งกำลังรุ่นใหม่ ระบบวัดความดันเครื่องยนตดีเซลรุ่นใหม่ ระบบวัดความดันยางรถยนต์ ระบบความปลอดภัย ระบบนำทาง (GPS) และ อุปกรณ์เพื่อความบันเทิงและอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เป็นต้น เทคโนโลยีเหล่านี้ล้วนมีส่วนอิเล็กทรอนิกส์เป็นองค์ประกอบมากขึ้น การติดตั้งอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพิ่มขึ้นในรถยนต์รุ่นกลางถึงรุ่นประหยัดจะมีส่วนช่วยให้ยอดขายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในรถยนต์สูงขึ้น แต่ก็จะมีผลต่อการแข่งขันด้านราคาเช่นกัน นอกจากนี้ การ

เปลี่ยนแปลงกฎหมายจะมีส่วนช่วยให้ตลาดของอุปกรณ์บางชนิดมีโอกาสขยายตัวสูง เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกาได้ออกกฎหมายบังคับเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2552 กำหนดให้รถยนต์ทุกคันที่จะขายในสหรัฐอเมริกาต้องมีระบบตรวจวัดแรงดันลมยาง (Tire Pressure Monitoring System หรือ TPMS) และในปี 2555 สหภาพยุโรปจะบังคับใช้เช่นเดียวกัน ซึ่งจะทำให้ตลาดของอุปกรณ์ดังกล่าวเติบโตหลายเท่าในอนาคต อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2551 ทำให้อุตสาหกรรมยานยนต์โดยรวมได้รับผลกระทบอย่างหนัก และได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ในยานยนต์เช่นเดียวกัน นอกจากนี้ ในการซื้อรถยนต์ผู้ซื้อรถยนต์มีแนวโน้มที่จะซื้ออุปกรณ์เสริมสำหรับรถ เช่น เบาะไฟฟ้า อุปกรณ์นำทาง (GPS) และอุปกรณ์เสริมเพื่อการบันเทิง น้อยลง

โทรศัพท์เคลื่อนที่ จากข้อมูลของ Gartner ในปี 2550 ยอดขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั่วโลกมีการเจริญเติบโตสูงมาก และได้ทำสถิติยอดขายรวมทั้งปีสูงสุดถึง 1.15 พันล้านเครื่อง เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปี 2549 โดยยอดขายส่วนมากมาจากกลุ่มประเทศที่กำลังพัฒนา เช่น จีน และ อินเดีย มากกว่าจากประเทศที่พัฒนาแล้วเหมือนในอดีต ทั้งนี้ เนื่องจากประเทศที่กำลังพัฒนายังมีอัตราผู้ใช้โทรศัพท์มือถือที่น้อย และราคาเครื่องโทรศัพท์มือถือมีราคาที่ลดต่ำลงมาก นอกจากนี้ ในปัจจุบันเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่นั้นสามารถติดตั้งได้ง่ายกว่ามากในที่ ๆ ยังไม่มีการวางเครือข่ายสายโทรศัพท์ ด้วยเหตุนี้ ตลาดกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาจึงยังมีช่องว่างสำหรับโทรศัพท์มือถือที่จะเติบโตอยู่มาก ในช่วงเวลาที่ผ่านมามีตลาดโทรศัพท์มือถือได้มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบและเทคโนโลยีอยู่เสมอ ๆ โดยเป็นการแข่งขันกันในการเพิ่มขีดความสามารถ ความเร็ว และลดขนาดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีความซับซ้อนของวงจรและชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์มากขึ้นด้วย ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้อุตสาหกรรมการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2553 สำนักวิจัย IDC ได้ประมาณการว่ายอดขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั่วโลกทั้งหมดจะกลับมาเติบโตอีกครั้งที่ร้อยละ 7.7 โดยแบ่งเป็นโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบปกติจะเติบโตร้อยละ 5.0 และโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบ Smart Phone จะเติบโตอย่างมากที่ร้อยละ 24.0

คาดการณ์การส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ปี 2552/2553

% , YoY	2551	2552e	2553e
รวมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์	-2.6	-14.0	5.4 ถึง 10.4
เครื่องใช้ไฟฟ้า	6.1	-16.7	6 ถึง 11
อิเล็กทรอนิกส์	0.7	-13.5	5 ถึง 10
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	6.1	-13.5	7 ถึง 12
แผงวงจรไฟฟ้า	-14.0	-11.2	-3 ถึง 5

ที่มา : กระทรวงพาณิชย์และคาดการณ์ของศูนย์วิจัยกสิกรไทย

สำหรับปี 2553 ศูนย์วิจัยกสิกรไทยคาดว่ามูลค่าการส่งออกอาจขยายตัวได้อยู่ในช่วงร้อยละ 5.4 ถึงร้อยละ 10.4 มูลค่า 44,542-46,656 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยกลุ่มชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์มีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อน คิดเป็นมูลค่าส่งออก 28,235-29,580 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ขณะที่กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้ามีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 6 ถึงร้อยละ 11 มูลค่า 16,307-17,076 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กลุ่มชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ กลุ่มคอมพิวเตอร์และส่วนประกอบ (ส่วนใหญ่เป็นฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์) ศูนย์วิจัย กสิกรไทย คาดว่ามูลค่าส่งออกอาจขยายตัวได้ในช่วงร้อยละ 7-12 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า (มูลค่า 15,356-16,073 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) จากที่หดตัวไปร้อยละ 13.5 ในปี 2552 ซึ่งการเติบโตของการส่งออกฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์จะเป็นไปตามแนวโน้มของตลาดโลก ส่วนแผงวงจรไฟฟ้า คาดว่าอาจหดตัวเล็กน้อยที่ร้อยละ 3 ถึงขยายตัวร้อยละ 5 (มูลค่า 6,240-6,754 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) เมื่อเทียบกับปี 2552 ที่หดตัวร้อยละ 11.2

ในภาพรวม สำหรับสินค้าชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์คาดว่าแรงสนับสนุนจากผลของสินค้าคงคลังในช่วงก่อน จะค่อยๆ หดลงไปในช่วงไตรมาสแรก ทำให้ปัจจัยที่จะเป็นตัวขับเคลื่อนความต้องการสั่งซื้อสินค้าของผู้ผลิตหรือผู้ค้า จะขึ้นอยู่กับการณ์ฟื้นตัวของตลาดอุปสงค์ขั้นสุดท้ายในตลาดโลก ที่สำคัญ ได้แก่ สินค้าไอที เครื่องคอมพิวเตอร์ โทรศัพท์เคลื่อนที่ อุตสาหกรรมยานยนต์ โดยจากการคาดการณ์ของบริษัทวิจัยและผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม 1 ประเมินแนวโน้มของตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ปี 2553 ว่าอาจเติบโตได้ถึงร้อยละ 10 โดยได้รับแรงหนุนจากการเติบโตของสมาร์ตโฟนซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีการสื่อสาร ด้านตลาดคอมพิวเตอร์ ปี 2553 คาดว่าอาจเติบโตได้ถึงร้อยละ 10 โดยได้รับปัจจัยบวกจากการขยายตัวอย่างรวดเร็วของอุปสงค์ในตลาดประเทศเกิดใหม่ และความนิยมในการใช้คอมพิวเตอร์พกพาทั้งโน้ตบุ๊กและเน็ตบุ๊ก ขณะที่ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ปีหน้า คาดว่ายอดขายรถจะขยายตัวร้อยละ 4.7 จากปี 2552 ซึ่งหดตัวกว่าร้อยละ 14 เนื่องจากจีน อินเดีย และบราซิล แม้ว่าในตลาดในสหรัฐฯ และประเทศพัฒนาแล้วอื่นๆ อาจยังค่อนข้างทรงตัว

ทั้งนี้ แม้ว่าจากตัวเลขเครื่องชี้ของอุตสาหกรรมที่ผ่านมา จะเริ่มเห็นการปรับตัวไปในทิศทางที่ดีขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป แต่ยังคงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจญี่ปุ่น สหรัฐฯ ยุโรป และความเสี่ยงของการเกิดเศรษฐกิจฟองสบู่ในจีนและอีกหลายๆ ประเทศในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งเป็นตลาดผู้บริโภคสินค้าขั้นสุดท้ายที่สำคัญของสินค้ากลุ่มการสื่อสารและเทคโนโลยี และเป็นตลาดรถยนต์หลักของโลก ส่วนปัจจัยอื่นๆ ที่อาจกระทบต่อผู้ประกอบการ ได้แก่ เทรนด์ของการควบรวมกิจการ/หน่วยผลิตบางส่วน ของเหล่าผู้ผลิตสินค้าไอทีและเครื่องใช้ไฟฟ้าในช่วงก่อน ซึ่งส่งผลให้อำนาจต่อรองของผู้ซื้อเพิ่มขึ้น ทำให้มองได้ว่าในปี 2553 ผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อาจยังคงต้องเผชิญกับแรงกดดันด้านราคาอย่างต่อเนื่อง

ในส่วนของการส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้า ศูนย์วิจัยกสิกรไทย มองว่า ปัจจัยบวกต่อการส่งออกในอนาคตที่สำคัญประการหนึ่ง คือ การเข้ามาลงทุนในไทยและหรือขยายฐานการผลิตของบริษัทข้ามชาติผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าขนาดใหญ่หลายรายทั้งจากญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ ได้เข้า รวมถึงมีการจัดตั้งศูนย์ออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ประจำภูมิภาคขึ้นในไทย ทำให้ไทยมีศักยภาพในการเป็นฮับการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยจุดแข็งของไทยจะอยู่ในกลุ่มสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน ทั้งนี้ ในปี 2553 การทำข้อตกลงการเปิดเสรีอาเซียนและอาเซียน-จีน ซึ่งจะทำให้อัตราภาษีของส่วนประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าบางประเภทเป็น 0% ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม เป็นต้นไป จะเป็นผลดีต่อผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในไทยที่จะสามารถนำเข้าชิ้นส่วนในต้นทุนที่ต่ำลงในขณะที่มีแนวโน้มขยายตลาดส่งออกได้มากขึ้น

ในรายสินค้า ในปี 2553 กลุ่มโทรทัศน์มีแนวโน้มขยายตัวเป็นบวกโดยขยายในประเทศแถบเอเชีย อาทิ อินเดีย เวียดนาม และอิหร่าน จะขยายตัวได้ดี ขณะที่หลายประเทศซึ่งการส่งออกหดตัวไปสูงในช่วงก่อน เช่น สิงคโปร์ เกาหลีใต้ มีแนวโน้มกลับมาเติบโตเป็นบวก ด้านสินค้ากลุ่มเครื่องปรับอากาศประเภทที่ใช้ในที่อยู่อาศัยที่ส่งออกไปประเทศแถบยุโรปอาจได้รับผลดีจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศที่ทำให้ความต้องการใช้

เครื่องปรับอากาศเพิ่มขึ้น แต่การส่งออกไปยังประเทศแถบตะวันออกกลาง คือ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ น่าจะเห็นการหดตัวค่อนข้างมากในปี 2553 เพราะปัญหาภาวะพองสบู่ในภาคอสังหาริมทรัพย์

เช่นเดียวกัน แม้ว่ามูลค่าส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าปี 2553 มีแนวโน้มกลับมาขยายตัวเป็นบวก แต่ก็อาจจะเป็นไปได้ในอัตราที่จำกัด เนื่องจากแม้ว่าเศรษฐกิจโลกจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้นแต่ยังมีปัจจัยความไม่แน่นอนอยู่มาก ประกอบกับอัตราการว่างงานที่อยู่ในระดับสูง ทำให้มีความเป็นไปได้ที่ตลาดประเทศพัฒนาแล้ว เช่น สหรัฐฯ ยุโรป และญี่ปุ่น บางประเทศมีแนวโน้มที่อาจหดตัวลดลงจากปีก่อนแต่จะยังไม่กลับมาขยายตัวเป็นบวก ด้านตลาดใหม่ แม้ว่าในภาพรวมน่าจะเติบโตได้ดี แต่ยังคงต้องจับตาดูปัจจัยเสี่ยงซึ่งอาจกระทบต่อเสถียรภาพการเติบโตของเศรษฐกิจในบางประเทศ และการส่งออกของไทยได้

บทวิเคราะห์จากศูนย์วิจัยกสิกรไทย วันที่ 11 มกราคม 2553

4.3.3 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้รับใบอนุญาตให้ใช้ที่ดินและประกอบกิจการโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ซึ่งตามใบอนุญาตดังกล่าวกำหนดให้บริษัทมีหน้าที่ที่จะต้องมีการใช้ระบบขจัดกลิ่น ฝุ่นละออง หรือวัตถุมีพิษที่ประสิทธิภาพ และต้องดำเนินการกำจัดกากอุตสาหกรรมจากกระบวนการผลิตให้ถูกต้อง และต้องมีระบบน้ำทิ้งที่ได้มาตรฐานของ กนอ.

กระบวนการผลิตและประกอบชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทอาจก่อให้เกิดของเสียและน้ำเสียซึ่งมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในบริเวณใกล้เคียง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการตรวจวัดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทุกปี โดยว่าจ้างให้บริษัท พัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากร จำกัด ดำเนินการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่อง ตรวจวัดคุณภาพอากาศในพื้นที่ทำงานและระดับเสียง และตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำทิ้ง ซึ่งผลจากการตรวจสอบพบว่าบริษัท มีการควบคุมของเสียต่าง ๆ ตามเกณฑ์มาตรฐาน นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2544 บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) นอกจากนี้ บริษัทยังได้ผ่านมาตรฐาน WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment) และ RoHS (Restriction of Certain Hazardous Substances) ดังที่กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้ บริษัทไม่เคยมีประวัติการกระทำผิดด้านสิ่งแวดล้อม และไม่เคยได้รับการร้องเรียนเกี่ยวกับปัญหาสิ่งแวดล้อม เนื่องจากมีการจัดการด้านขยะ การกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วเป็นอย่างดี โดยในส่วนของของเสียที่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทจะจัดส่งให้แก่ผู้ประกอบการเฉพาะด้านการปรับปรุงคุณภาพของเสียเพื่อดำเนินการรวม คัดแยก และฝังกลบสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช้แล้ว รวมถึงบำบัดคุณภาพของเสียให้มีคุณลักษณะที่ไม่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม ส่วนการบำบัดน้ำเสียนั้น บริษัทใช้บริการระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน



“ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงาน
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อ
นี้”

5. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

(หน่วย: บาท)

รายการทรัพย์สิน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	มูลค่าคงเหลือสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม
ทรัพย์สินที่มีกรรมสิทธิ์		
1. ที่ดิน ¹	บริษัท	70,010,000
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	บริษัท	509,221,576
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัท	1,522,397,563
4. ยานพาหนะ	บริษัท	7,485,375
5. เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	บริษัท	92,968,857
6. เครื่องจักรระหว่างทาง	บริษัท	39,549,824
7. อาคารระหว่างก่อสร้าง	บริษัท	-
รวม		2,241,633,195

¹ บริษัทได้มีการประเมินราคาที่ดินในส่วนของโรงงาน 1 และ 2 โดยผู้ประเมินอิสระบริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด ในเดือน เมษายน 2550 โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) ทำให้มูลค่าที่ดินเพิ่มจาก 55.3 ล้านบาทในปี 2549 เป็น 70 ล้านบาทในปี 2550

บริษัทได้มีการทำกรรมกรรมประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินสำหรับโรงงานแห่งที่ 1 และ 2 โดยรวมถึงสิ่งปลูกสร้างและส่วนต่อเติม เพอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน สินค้าคงเหลือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ และเมื่อกิจการหยุดชะงัก โดยมีวงเงินเอาประกันภัยรวม สำหรับโรงงานแห่งที่ 1 และแห่งที่ 2 จำนวน 45.3 ล้านบาท และ 3,167.7 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทได้ทำการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และจำนำเครื่องจักรบางส่วน เพื่อนำไปใช้ในการค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวและวงเงินสินเชื่อของบริษัท โดยรายละเอียดของทรัพย์สินของบริษัทที่ถูกใช้ในการค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวและวงเงินสินเชื่อของบริษัทมีดังนี้

ภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	รายละเอียดของทรัพย์สิน
เงินกู้ 550 ล้านบาท	(1) ที่ดินโฉนดเลขที่ 33696 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา พร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน
เงินกู้หมุนเวียนวงเงิน 300 ล้านบาท ภาระผูกพัน 0.00 ล้านบาท	(1) ที่ดินโฉนดเลขที่ 33696 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา พร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน
เงินกู้ 200 ล้านบาท	(1) ที่ดินโฉนดเลขที่ 33692 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา พร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน (2) เครื่องจักรของบริษัท

เงินกู้หมุนเวียนวงเงิน 205 ล้านบาท ภาระผูกพัน 49.69 ล้านบาท	(1) ที่ดินโฉนดเลขที่ 33692 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา พร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน (2) เครื่องจักรของบริษัท
เงินกู้ 6.48 ล้านบาท	(1) เครื่องจักรของบริษัท
เงินกู้หมุนเวียนวงเงิน 510 ล้านบาท ภาระผูกพัน 0.00 ล้านบาท	(1) เครื่องจักรของบริษัท
เช่าซื้อ 14.70 ล้านบาท	(1) เครื่องจักรของบริษัท

เครื่องหมายการค้า

-ไม่มี-

นโยบายการลงทุน

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมโดยพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทหรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเจริญเติบโต หรือธุรกิจที่บริษัทมีความถนัดและชำนาญ โดยจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นสำคัญ โดยบริษัทจะควบคุมดูแลด้วยการส่งกรรมการหรือพนักงานระดับสูงเข้าไปเป็นตัวแทนของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น และบริษัทควรมีสหสิทธิคัดค้าน (Veto Right) ในเรื่องที่สำคัญ ๆ ที่เกี่ยวข้องดำเนินการโดยบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ โดยการลงทุนในบริษัทดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทและผู้ถือหุ้น และ/หรือในกรณีที่เป็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย รวมทั้งต้องนำกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องมาบังคับใช้

สรุปสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน

-ไม่มี-



“ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงาน
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อ
นี้”

6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 15 กรกฎาคม 2552 บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ดังนี้

ณ วันที่ 24 กรกฎาคม 2550 และ 24 สิงหาคม 2550 บริษัท และ ประธานกรรมการของบริษัท ได้ถูกอดีตผู้บริหารและกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง เป็นโจทก์ยื่นฟ้องบุคคลทั้งสองเป็นจำเลยต่อศาลจังหวัดพระนครศรีอยุธยาในคดีอาญาข้อหาหมิ่นประมาท และคดีแพ่งที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับคดีอาญาดังกล่าว ให้ร่วมกันรับผิดชอบเงินค่าละเมิดให้ได้รับความเสียหาย และเรียกค่าเสียหาย เป็นจำนวนเงิน 207,431,400 บาท (1. ค่าเสียหายต่อชื่อเสียง ได้รับความอับอาย เสียสุขภาพจิต และเสียสุขภาพ 2. ค่าสูญเสียรายได้ และ 3. ค่าเสียหายจากการที่บริษัทจะเข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอดีตผู้บริหารและกรรมการบริษัทท่านนั้น อ้างว่าในฐานะกรรมการจะมีสิทธิซื้อหุ้นต่ำกว่าตลาด และมีสิทธิได้รับโบนัสพิเศษ และอื่น ๆ) โดยมีมูลเหตุสืบเนื่องมาจากการที่บริษัท ได้มีหนังสือฉบับลงวันที่ 25 มิถุนายน 2550 บอกลีกส์สัญญาจ้างอดีตผู้บริหารและกรรมการบริษัทท่านนั้น แต่อดีตผู้บริหารและกรรมการบริษัทท่านนั้นปฏิเสธไม่ยอมรับหนังสือของบริษัท บริษัทจึงจำเป็นต้องตีประกาศหนังสือฉบับดังกล่าวไว้ที่แผ่นสำหรับติดประกาศคำสั่งต่าง ๆ ของบริษัท ซึ่งอยู่ภายในบริเวณสถานที่ทำการของบริษัท เพื่อแจ้งให้อดีตผู้บริหารและกรรมการบริษัทท่านนั้นทราบ

ในส่วนของคดีอาญา ศาลชั้นต้นจังหวัดพระนครศรีอยุธยาได้มีคำพิพากษา เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2551 ว่า แม้การปฏิบัติหน้าที่และความประพฤติของอดีตผู้บริหารและกรรมการบริษัทท่านนั้น ตามที่บริษัทระบุในหนังสือบอกลีกส์จ้างจะเป็นความจริง ซึ่งอาจถือได้ว่าเป็นการฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของพนักงานตามความในหมวดที่ 7 ว่าด้วยวินัยในการปฏิบัติงานและการดำเนินการทางวินัย และบริษัทถือเป็นเหตุบอกลีกส์จ้างก็ตาม ก็ยังถือไม่ได้ว่าการปิดประกาศหนังสือบอกลีกส์จ้างของบริษัทเป็นการกระทำเพื่อป้องกันตนหรือส่วนได้เสียเกี่ยวกับตนตามคลองธรรม จึงพิพากษาว่า จำเลยมีความผิดตามประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 328 ประกอบมาตรา 83 ให้ลงโทษปรับเป็นเงิน 100,000 บาท อย่างไรก็ตามบริษัทและประธานกรรมการของบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

ในด้านคดีแพ่ง บริษัท และ ประธานกรรมการของบริษัท ได้ยื่นคำให้การแก้คดีต่อศาลแล้ว ปัจจุบันศาลได้มีคำสั่งให้งดการพิจารณาคดีนี้ไว้ก่อน และให้จำหน่ายคดีไว้ชั่วคราวเพื่อรอฟังผลในคดีอาญา เนื่องจากคดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาดังกล่าวข้างต้น การพิจารณาคดีแพ่งนี้จึงต้องรอให้การพิจารณาคดีอาญาถึงที่สุดก่อน

อย่างไรก็ตาม การกระทำของบริษัทดังกล่าวข้างต้นเป็นการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานและเป็นการแสดงข้อความจริงโดยสุจริต มิได้เป็นกล่าวหรือไขข่าวแพร่หลายซึ่งข้อความอันฝ่าฝืนต่อความจริง ซึ่งการพิจารณาพิพากษาของศาลในคดีอาญา ในประเด็นที่เกี่ยวกับข้อความที่บริษัทระบุลงในหนังสือบอกลีกส์สัญญาจ้างหรือเหตุแห่งการบอกลีกส์สัญญาจ้าง ศาลก็เชื่อตามพยานหลักฐานที่บริษัทนำเสนอและฟังว่าเป็นความจริง คำวินิจฉัยของศาลในประเด็นนี้จึงเป็นประโยชน์กับบริษัทในคดีแพ่งที่อดีตผู้บริหารและกรรมการบริษัทท่านนั้นได้ฟ้องเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทในมูลละเมิดทำให้เสียหายต่อชื่อเสียง เพราะประเด็นนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา ตามกฎหมายการพิพากษาคดีส่วนแพ่งศาลจำต้องถือข้อเท็จจริงตามที่ปรากฏในคำพิพากษาคดีส่วนอาญา และการกล่าวหรือไขข่าวแพร่หลายซึ่งข้อความจริงในทางแพ่งไม่ถือว่าเป็นการทำละเมิด ส่วนข้อเรียกร้องอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการเลิกจ้าง บริษัทเชื่อว่า บริษัทมีข้อต่อสู้ที่สามารถหักล้างได้ทั้งในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย อีกทั้ง ข้อเรียกร้องบางข้อก็เป็นข้อเรียกร้องที่ไม่มีมูลความจริงและปราศจากข้ออ้างตามกฎหมาย

7. โครงสร้างเงินทุน

7.1 เงินของบริษัท

7.1.1 เงินจดทะเบียนและเงินที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

เงินจดทะเบียน	:	736,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 368,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.00 บาท
เงินที่ออกและชำระแล้ว	:	736,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 368,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.00 บาท

7.1.2 หลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

7.1.3 ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อกรออกและเสนอขาย หลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

7.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

7.2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทสูงสุด 10 รายแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552สามารถสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	
	จำนวนที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1. Winkey Holdings Limited	31,347,218	8.52
2. นายสมนึก ไชยกุล	24,999,629	6.79
3. นางสาวสุทธิลักษณ์ ไชยกุล	23,100,790	6.28
4. อีโตซู คอร์ปอเรชั่น	19,260,595	5.23
5. ซิกซ์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี	18,442,650	5.01
6. นางสาวอรนุช ไชยกุล	18,000,000	4.89
7. นายเพชร ไวลิชิต	12,368,344	3.36
8. Mr. Chong Heng Kang	11,920,368	3.24
9. นายศรัณย์ ไชยกุล	10,125,133	2.75
10. นายพลศักดิ์ เลิศพุดมิญญู	6,621,248	1.80

¹ กลุ่มคุณสมนึก ไชยกุลประกอบไปด้วยบุคคลในครอบครัวไชยกุล (9 ราย) ถือหุ้นรวมกันจำนวน 72,042,949 หุ้น ครอบครัวไวลิชิต (2 ราย) ถือหุ้นรวมกันจำนวน 16,288,464 หุ้น ครอบครัววงสวาร (3 ราย) ถือหุ้นรวมกันจำนวน 11,550,356 หุ้น และ Winkey Holdings Limited ถือหุ้น 31,347,218 หุ้น โดยครอบครัวไวลิชิต มีความสัมพันธ์คือ

เป็นครอบครัวของภรรยาคุณสมนึก ไชยกุล ส่วนครอบครัววงสถาวร มีความสัมพันธ์คือเป็น ครอบครัวของพี่สาวคุณสมนึก ไชยกุล และ Winkey Holdings Limited เป็นบริษัทที่จดทะเบียนใน British Virgin Islands ซึ่งมีผู้ถือหุ้นสุดท้าย (Ultimate Shareholder) เป็นบุคคลธรรมดาชาวต่างชาติ จำนวน 2 คน ซึ่งเป็นเพื่อนนักธุรกิจของคุณสมนึก ไชยกุล โดยกลุ่มเหล่านี้ อาจมีการออกเสียงไปในทางเดียวกันได้

7.2.2 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

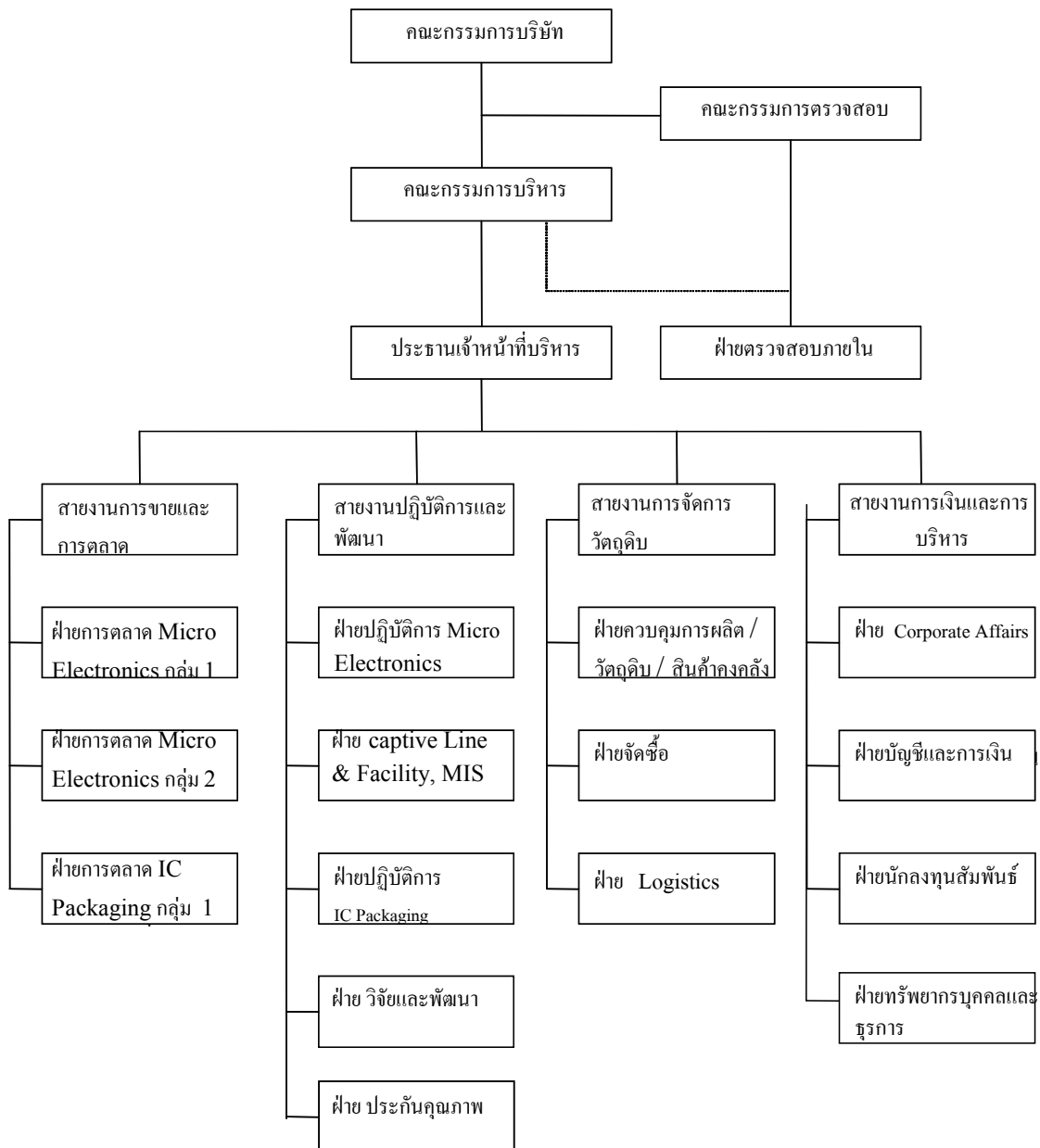
กลุ่มคุณสมนึก ไชยกุลประกอบไปด้วยบุคคลในครอบครัวไชยกุล (9 ราย) ถือหุ้นรวมกันจำนวน 97,042,578 หุ้น ครอบครัวไวลิติต (2 ราย) ถือหุ้นรวมกันจำนวน 16,288,464 หุ้น ครอบครัววงสถาวร (3 ราย) ถือหุ้นรวมกันจำนวน 11,550,356 หุ้น และ Winkey Holdings Limited ถือหุ้น 31,347,218 หุ้น โดยครอบครัวไวลิติต มีความสัมพันธ์คือเป็นครอบครัวของภรรยาคุณสมนึก ไชยกุล ส่วนครอบครัววงสถาวร มีความสัมพันธ์คือเป็นครอบครัวของพี่สาวคุณสมนึก ไชยกุล และ Winkey Holdings Limited เป็นบริษัทที่จดทะเบียนใน British Virgin Islands ซึ่งมีผู้ถือหุ้นสุดท้าย (Ultimate Shareholder) เป็นบุคคลธรรมดาชาวต่างชาติ จำนวน 2 คน ซึ่งเป็นเพื่อนนักธุรกิจของคุณสมนึก ไชยกุล โดยกลุ่มเหล่านี้ อาจมีการออกเสียงไปในทางเดียวกันได้

7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาเงื่อนไขไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิต หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต

8. การจัดการ

8.1 โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552



8.2 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

8.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมนึก ไชยกุล	ประธานกรรมการ
2. นายพิทักษ์ ศิริวันสาธิต	รองประธานกรรมการ
3. นางสาวสุทธิลักษณ์ ไชยกุล	กรรมการ
4. นายพลศักดิ์ เลิศพุมิภิญโญ	กรรมการ
5. นายเทชีโอะ ซิจิโมโต้	กรรมการ
6. นายชอง เควิน ชัม	กรรมการ
7. นายธีรศักดิ์ สุวรรณยศ	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
8. นายประสาท ยูนิพันธุ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
9. รองศาสตราจารย์ ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายยรรยงค์ สวัสดิ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

นายสมนึก ไชยกุล และ นางสาวสุทธิลักษณ์ ไชยกุล สองคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ คนใดคนหนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายพลศักดิ์ เลิศพุมิภิญโญ หรือ นายชอง เควิน ชัม รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2551 วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2551 ได้มีมติอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. บริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท จำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหาร (“คณะกรรมการบริหาร”) เพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างได้ เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่น ๆ เช่น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามความเหมาะสม รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งและมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ และมีอำนาจยกเลิก เพิกถอน แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณประจำปีของบริษัท รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือของบุคคลใด ๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าว ให้เป็นไปตามเป้าหมายและนโยบายรวมทั้งแผนการดำเนินงานที่คณะกรรมการได้ให้ไว้

4. พิจารณาบททวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินงานธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ที่เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร
5. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่น ๆ หรือลงทุนในบริษัทหรือกิจการต่าง ๆ
7. กำหนดนโยบาย ควบคุม ดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทในเครือ
8. มีอำนาจพิจารณาเพื่อนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติการเลิกใช้ และการจำหน่ายสินทรัพย์ หรือการขายและเช่ากลับคืนสินทรัพย์ ตามระเบียบปฏิบัติเรื่องการเลิกใช้ และจำหน่ายสินทรัพย์ หรือการขายและเช่ากลับคืนสินทรัพย์ ในกรณีที่มูลค่าสุทธิทางบัญชีมากกว่า 30 ล้านบาทขึ้นไป
9. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่น ๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใด หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการท่านนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการในรายการดังกล่าว

- (ก) เรื่องใด ๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) เรื่องใด ๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่ได้ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาทิเช่น การดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

เรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้
- (ฉ) การควบกิจการ หรือเลิกบริษัท
- (ช) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

8.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน ได้แก่ ด้านบัญชีและการเงิน ด้านกฎหมาย และด้านเศรษฐศาสตร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายธีรศักดิ์ สุวรรณยศ ¹	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายประสพ ยูนิพันธ์	กรรมการตรวจสอบ
3. รองศาสตราจารย์ ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการตรวจสอบ

¹ นายธีรศักดิ์ สุวรรณยศ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทประจำปี 2552 วันที่ 18 มีนาคม 2552 ได้มีมติอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) **หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้:-

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว **รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง**
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ แต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

(2) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

(3) อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ได้

(4) การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การประชุม ให้คณะกรรมการตรวจสอบจัดประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน กรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่ง หรือกรรมการคนใดคนหนึ่งของบริษัทอาจขอให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้
2. การลงคะแนนเสียง กรรมการตรวจสอบผู้ที่มีส่วนได้เสียใด ๆ ในเรื่องที่พิจารณาห้ามมิให้แสดงความเห็นและลงคะแนนเสียงใดเรื่องนั้นๆ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
3. รายงานการประชุม ให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้จัดและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าวจะต้องนำเสนอส่งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อการรับรองและนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อที่คณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ

(5) การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรในเรื่องต่อไปนี้

1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปรกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

8.2.3 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย ผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายสมนึก ไชยกุล	ประธานกรรมการบริหาร
นายพลศักดิ์ เลิศพุดมิถิฎญ์	กรรมการบริหาร
นายชอง เควิน ชัม	กรรมการบริหาร
นายบรรยงค์ สวัสดิ์	กรรมการบริหาร
ดร. กวี เตชะพิเชฐวนิช	กรรมการบริหาร

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2551 ได้อนุมัติการมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีอำนาจในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ดังนี้

1. ดูแล มอบหมายให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณประจำปี และรวมทั้งกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท รวมถึงตลอดถึงนโยบาย แผนการดำเนินงานประจำปี งบประมาณประจำปี และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง ปฏิบัติตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทในเรื่องอื่น ๆ
3. ประเมินผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท ตลอดจนฝ่ายงานต่าง ๆ ทุกไตรมาส
4. รับเอานโยบายของคณะกรรมการบริษัทมากำหนดทิศทาง แนวทาง เพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ รวมทั้ง กำหนดแผนการดำเนินงานหลักและเป้าหมายทางธุรกิจ ให้สอดคล้องกับแนวนโยบาย แผนการดำเนินงานประจำปีและงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ เพื่อให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการต่อไป
5. ควบคุมตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ และแผนการดำเนินงานหลักที่วางไว้ และให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
6. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และข้อกำหนด เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายของบริษัท และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
7. พิจารณาว่าจ้าง เลื่อนตำแหน่งและเลิกจ้างบุคคลากร ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัท วางนโยบายเกี่ยวกับเงินเดือน และค่าจ้างของเจ้าหน้าที่และลูกจ้างของบริษัท รวมทั้งที่เกี่ยวกับผลประโยชน์และสวัสดิการ
8. กลั่นกรองและเสนอ งบดุล บัญชีกำไรขาดทุน ประมาณการกระแสเงินสด แผนการลงทุน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ พิจารณาและอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ถ้าจำเป็น) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
9. ให้ข้อเสนอแนะ และให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการ เพื่อการตัดสินใจด้านธุรกิจของบริษัท
10. ดูแล มอบหมายให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำรายงานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนถึงงบการเงิน งบการลงทุน และปัญหาสำคัญ หรือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาทราบ และ/หรือ อนุมัติ
11. กำหนดกลยุทธ์ด้านการตลาดและการขายให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานประจำปีและงบประมาณประจำปี
12. พิจารณาการเข้ายื่นหรือร่วมในการประกวดราคา ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท

13. อนุมัติการซื้อเครื่องจักรซึ่งอยู่นอกเหนือจากที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ปรากฏในแผนการดำเนินงานประจำปีหรืองบประมาณประจำปีของบริษัทแล้ว ในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท (ไม่ว่าจะเกิดเพียงครั้งเดียวหรือต่อเนื่อง) และปีละไม่เกิน 100 ล้านบาท หรือ เทียบเท่า
14. มีอำนาจอนุมัติการเลิกใช้ และการจำหน่ายสินทรัพย์ หรือการขาย และเช่ากลับคืนสินทรัพย์ ตามระเบียบปฏิบัติเรื่องการเลิกใช้ และจำหน่ายสินทรัพย์ หรือการขายและเช่ากลับคืนสินทรัพย์ ในกรณีที่มูลค่าสุทธิทางบัญชีมากกว่า 1 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 30 ล้านบาท
15. พิจารณาการให้กู้ยืมหรือการกู้ยืม จัดหาเงินทุน ขอหรือให้สินเชื่อ ค้ำประกัน ลงทุนในตราสารที่กระทรวงการคลังหรือธนาคารพาณิชย์รับรองหรือค้ำประกัน หรือตราสารอื่นใดที่เห็นสมควร และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
16. นำเสนอเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริหารเห็นสำคัญและควรจะได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
17. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

การประชุมคณะกรรมการบริหาร

- (ก) ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาดำเนินการใด ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนี้ จะต้องประกอบด้วยกรรมการบริหารไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารทั้งหมด จึงจะถือว่าครบเป็นองค์ประชุม
- (ข) ในการออกเสียงของกรรมการบริหาร ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ให้กรรมการบริหารแต่ละคน มีสิทธิออกเสียงได้ท่านละ 1 เสียง
- (ค) การลงมติในเรื่องใดของคณะกรรมการบริหาร จะต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของคณะกรรมการบริหารที่เข้าร่วมประชุม เว้นแต่ในการพิจารณาและลงมติในเรื่องที่กำหนดไว้ในข้อ 1, 8, 10, 12 และ 13 ดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 4 ใน 5 ของจำนวนคณะกรรมการบริหารของบริษัททั้งหมด
- (ง) คณะกรรมการบริหาร อาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือ คณะทำงาน และ/หรือ บุคคลใด ๆ เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินงานใดอันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อดำเนินการใดแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารภายในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) โดยคณะกรรมการบริหาร จะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติ รายการ

ดังกล่าวภายใต้ข้อบังคับหรือประกาศหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขการค้าปกติ และมีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจนไว้แล้ว

8.2.4 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (Remuneration Committee)

เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้เป็นไปตาม คู่มือ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549” คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้จัดให้มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (Remuneration Committee) ขึ้น เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2552 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2552 ทั้งนี้ เพื่อทำหน้าที่พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดย

- คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้อนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2552 ดังกล่าว ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน		ตำแหน่ง
1	รศ.ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
2	นายพิทักษ์ ศิริวัฒน์สานต์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3	นายประสพ ยุนิพันธ์ุ์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ฯ เป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทฯ และเลขานุการบริษัทฯ ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม โดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ จะมีความเป็นอิสระอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรฉบับนี้

1. องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

- คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
- คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน และจะต้องประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่
- ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องแต่งตั้งจากกรรมการอิสระ
- ให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นเลขานุการของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนโดยมีหน้าที่สนับสนุนให้การดำเนินงานของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นไปด้วยความราบรื่น

2. วาระการดำรงตำแหน่ง

- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง ทั้งนี้กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้โดยได้รับเสียงข้างมากจากคณะกรรมการบริษัท สำหรับการแต่งตั้งกรรมการทดแทนในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกกรรมการ และพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

3. หน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนะเรื่องค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดค่าตอบแทนประจำปี (Retainer fee) ค่าเบี้ยประชุม (Attendance fee) และค่าตอบแทนอื่นตามความเหมาะสม โดยพิจารณาจากแนวปฏิบัติของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการของบริษัท ตลอดจนความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือที่ปรึกษาที่บริษัทต้องการ
3. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีอำนาจเรียกให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้างาน และ/หรือ บุคคลอื่นใดที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม ชี้แจง ชักถาม และ/หรือ จัดส่งเอกสารข้อมูลเพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน หรือมีอำนาจแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมทั้งจากบุคลากรภายใน และภายนอกบริษัท ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนได้
4. กำหนดหลักเกณฑ์ และนำเสนอรายงานการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท
5. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง หลังมีการประชุม คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และรายงานรายชื่อ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) เป็นต้น
6. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใดเกี่ยวกับกฎบัตรของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้มีความเหมาะสมหรือให้เป็นตามกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาและทำหน้าที่อื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายแก่คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นคราวๆ ไป

4. การประชุม

1. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งตามความจำเป็นและเหมาะสม

2. ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน จะกำหนดวาระการประชุมแต่ละครั้ง และเป็นประธานในการประชุม นอกจากนี้ต้องมีการจัดและเก็บบันทึกการประชุมทุกครั้ง
3. วาระการประชุม และเอกสารการประชุมจะต้องจัดส่งให้แก่คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนล่วงหน้าก่อนการประชุม
4. ในการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจึงจะครบเป็นองค์ประชุม
5. มติที่ประชุมของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนจะถือตามเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาหรือลงมติในเรื่องนั้น

5. การรายงาน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนจะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานการทำงานที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี โดยเปิดเผยรายละเอียดดังนี้

1. รายชื่อคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
2. จำนวนครั้งในการประชุม
3. จำนวนครั้งที่กรรมการพิจารณาคำตอบแทนแต่ละคนเข้าร่วมประชุม
4. ผลการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่กำหนดไว้

8.2.5 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายพลศักดิ์ เลิศพุดมิถุนิโย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นายชอง เควิน ชัม	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการจัดการวัสดุ
นายยรรยงค์ สวัสดิ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและการบริหาร
ดร. กวี เตชะพิเชษฐวนิช	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการและพัฒนา
นายวิทยา ยศประพันธ์	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2551 ได้อนุมัติการมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทมีอำนาจในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ดังนี้

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนงานการดำเนินธุรกิจประจำปี และงบประมาณประจำปีที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร
2. บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามภารกิจหลัก (Mission) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานประจำปีและงบประมาณประจำปีของบริษัท

และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ คณะกรรมการบริหาร

3. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่น ๆ โดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทนสำหรับพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่ากรรมการบริหาร โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้
5. กำหนดบำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัสพิเศษ นอกเหนือจากโบนัสปกติประจำของพนักงานบริษัท โดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการซื้อเครื่องจักรภายในวงเงิน (ไม่ว่าจะเกิดเพียงครั้งเดียวหรือต่อเนื่อง) ไม่เกินธุรกรรมละ 4 ล้านบาท และปีละไม่เกิน 20 ล้านบาท เว้นแต่เป็นกรณีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของบริษัทไว้แล้ว และ/หรือปรากฏในแผนการดำเนินงานประจำปีหรืองบประมาณประจำปีของบริษัทแล้ว
7. มีอำนาจอนุมัติการเลิกใช้ และการจำหน่ายสินทรัพย์ หรือการขาย และเช่ากลับคืนสินทรัพย์ ตามระเบียบปฏิบัติเรื่องการเลิกใช้ และจำหน่ายสินทรัพย์ หรือการขายและเช่ากลับคืนสินทรัพย์ ในกรณีที่มูลค่าสุทธิทางบัญชีไม่เกิน 1 ล้านบาท
8. การทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใด ๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารพิจารณา เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. มีอำนาจอนุมัติการสั่งซื้อวัสดุวัตถุดิบในโครงการผลิตให้แก่บริษัทผลิต Hard Disk รายหนึ่ง ในวงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาท หรือเทียบเท่าต่อธุรกรรม
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวภายใต้ข้อบังคับหรือประกาศหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขการค้าปกติ และมีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจนไว้แล้ว

8.2.6 แนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง(Managements Compensation)

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (Remuneration Committee) จะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยจะเสนอค่าตอบแทนดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทฯ

พิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ในส่วนของคุณค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทาง การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ดังนี้

1. แนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

1.1 บริษัทฯจะกำหนดค่าตอบแทนกรรมการอย่างเหมาะสมทั้งนี้เพื่อสามารถดึงดูดและรักษากรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ ให้ทำงานกับบริษัทฯ โดยปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ คือ

- ผลประกอบการบริษัทฯ
- หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมาย
- อัตราค่าตอบแทนโดยเฉลี่ยของบริษัท ต่าง ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

1.2 โครงสร้างของค่าตอบแทน จะประกอบด้วย ค่าตอบแทนประจำปี (Retainer Fee) และค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee)

2. แนวทางการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับ ผู้บริหารระดับสูง

ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง ในระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานต่าง ๆ ผู้อำนวยการอาวุโส และผู้อำนวยการ สายงานต่าง ๆ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมที่จะสามารถดึงดูดและรักษาผู้บริหารระดับสูงให้ทำงานให้กับบริษัทฯ โดยปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน คือ

- ผลประกอบการของบริษัทฯ
- การพิจารณาขึ้นค่าตอบแทนหรือเงินเดือนประจำปี จะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานเทียบกับตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator – KPI)
- บริษัทฯจะนำอัตราค่าตอบแทนเฉลี่ยของอุตสาหกรรมและค่าเฉลี่ยของตลาดมาประกอบการพิจารณา

นอกจากนั้นบริษัทฯอาจขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหาร

ทรัพยากรบุคคลมาประกอบการพิจารณา โดยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

8.3 การสรรหากรรมการ

แม้ว่าบริษัทฯจะไม่มีคณะกรรมการสรรหาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ แต่บริษัทฯมีนโยบายที่จะสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการโดยพิจารณาจากปัจจัยหลายประการ เช่น ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เป็นต้น โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และไม่เกิน 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน

หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและดำเนินธุรกิจอันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง¹

2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
 - 2.2 ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
 - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจากทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

8.4 การสรรหากรรมการอิสระ

ในการสรรหากรรมการอิสระ จะต้องมีการสรรหากรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และจะต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน บริษัทมีแนวทางในการคัดเลือกกรรมการอิสระในลักษณะเดียวกับการคัดเลือกกรรมการและผู้บริหาร ทั้งนี้ ผู้ที่จะได้รับการคัดเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมบริษัทย่อย หรือบุคคล หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อยหรือเป็นบุคคลที่อาจมีความ

¹ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีกรรมการท่านหนึ่ง คือนายเทซีโอะ ซีจีโมโต้ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหาร ในบริษัท SIIX Bangkok Co., Ltd. ที่ทำธุรกิจประเภทเดียวกันกับกิจการของบริษัท อย่างไรก็ตาม นายเทซีโอะ ซีจีโมโต้ ดำรงตำแหน่งกรรมการในฐานะตัวแทนของกลุ่ม SIIX ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท

ขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

3. 'ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
4. 'ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียน กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือบริษัทย่อย และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
5. 'ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. 'ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

อย่างไรก็ตาม กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านคือ นายประสาธ ญูพันธ์ ยังขาดคุณสมบัติของกรรมการอิสระอยู่เนื่องจากมีการถือหุ้นในบริษัทตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 จำนวนร้อยละ 2.19 โดยบริษัทจะมีการดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนดภายในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2553

8.5 การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น (Holding a Director Position in Other Companies)

กรรมการบริษัทฯ ควรจำกัดจำนวนบริษัทในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบ หากมีการเปลี่ยนแปลงในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

8.6 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ (Evaluation of Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยรวมทั้งคณะไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาผลงานที่ผ่านมาว่ามีข้อดี และข้อบกพร่องประการใดบ้าง ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานในอนาคตตลอดจนเพื่อสร้างความเข้าใจอันดีในการปฏิบัติงานร่วมกันของคณะกรรมการทุกท่าน

การประเมินผลคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Evaluation of CEO)

บริษัทฯ ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อก่อให้เกิดการพิจารณาค่าตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยใช้หลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ จดทะเบียนส่วนใหญ่นิยมใช้ และตกลงกันล่วงหน้ากับประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งหลักเกณฑ์การประเมินนั้นต้องรวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงิน ผลการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว เป็นต้น ปัจจัยที่ใช้ในการประเมินผลทั้งในแง่การประเมินโดยใช้ปัจจัยทางการเงิน (Financial Metrics) และปัจจัยที่ไม่ใช่ทางการเงิน (Non-Financial Metrics) เป็นเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

- **ปัจจัยทางการเงิน (Financial Metrics)** ได้แก่ รายได้ กำไรสุทธิ กำไรสุทธิต่อหุ้น อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (Return on Fixed Asset) อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) และมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Added - EVA) ฯลฯ เป็นต้น
- **ปัจจัยที่ไม่ใช่ทางการเงิน (Non-Financial Metrics)** ได้แก่ วิสัยทัศน์ ภาวะความเป็นผู้นำ การบรรลุตามแผนกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง การมีความสัมพันธ์อันดีกับคณะกรรมการบริษัทฯ การตอบสนองต่อความต้องการและทิศทางของคณะกรรมการบริษัทฯ การติดต่อสื่อสาร การบริหารงานทรัพยากรบุคคล การขยายตลาด ฯลฯ เป็นต้น

8.7 แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Management Succession Plan)

บริษัทฯ มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง โดยกระบวนการสรรหาจากบุคคลทั้งภายในและภายนอกบริษัท โดยบริษัทฯ มีระบบการคัดสรรบุคคลากรที่มีความเหมาะสมเข้ามารับตำแหน่งกรรมการ และฝ่ายบริหารที่สำคัญ และสอดคล้องกับแผนการสืบทอดตำแหน่ง ทั้งนี้ทุกตำแหน่งจะต้องผ่านระบบการคัดสรรที่โปร่งใส และเป็นธรรม

8.8 เลขานุการบริษัท (Company Secretary)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2552 โดยเลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบที่สำคัญ ได้แก่ ทำหน้าที่ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างราบรื่นถูกต้องตามกฎหมาย จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รวบรวมและเก็บรักษารายงานการประชุมให้ง่ายแก่การค้นหา จัดเตรียมและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมรวมทั้งรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นและหน่วยงานกำกับดูแล จัดทำและจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และจัดส่งให้แก่หน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งผู้ถือหุ้นกับเผยแพร่ใน Website ดูแลให้บริษัทฯ บริษัทย่อย กรรมการ และผู้บริหารปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. เป็นผู้ติดต่อประสานงานต่างๆกับตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. แจ้งข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทะเบียนให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาในการเข้ารับตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ คนใหม่ ติดต่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ Corporate Governance และให้ข้อมูลและผลักดันคณะกรรมการให้ปฏิบัติตาม รวมทั้งให้มีการตรวจสอบผลการปฏิบัติตามข้อกำหนดของหลักทรัพย์ฯ ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่กรรมการ และผู้บริหารในการจัดทำรายงานต่างๆตามที่ถูกกฎหมายหรือกฎข้อบังคับ ต่างๆที่กำหนดให้ต้องมีการเปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อความโปร่งใส เช่น การรับทราบภาระหน้าที่เกี่ยวกับการรายงานการถือหลักทรัพย์ฯ และการรายงานการถือหลักทรัพย์ฯ และ ดูแลเรื่องการดำเนินการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎของบริษัทฯ , ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

8.9 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2552 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนประจำปี 2552 แก่กรรมการดังนี้

1. กรรมการบริษัทฯ ที่เข้าประชุมคณะกรรมการได้รับค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 4,000 บาท
2. กรรมการบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนเดือนละ 12,000 บาท

ค่าตอบแทนดังกล่าว ให้มีผลตั้งแต่เดือน เมษายน 2552 เป็นต้นไป

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ค่าตอบแทนกรรมการรวม 10 ราย เท่ากับ 1,415,000 บาท และ 1,520,000 บาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท

รายชื่อ	ปีบัญชี 2551 สิ้นสุด	ปีบัญชี 2552 สิ้นสุด
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2552
1. นายสมนึก ไชยกุล	140,000	164,000
2. นายพิทักษ์ ศิริวันสาณฑ์	144,000	168,000
3. นายพลศักดิ์ เลิศพุดมิภิญโญ	144,000	168,000
4. นายโตรุ อูชิโนะ ¹	110,000	0
5. นายเทชีโอะ ซึจิโมโต้	133,000	156,000
6. นายซอง เควิน ชัม	144,000	168,000
7. นายประสาท ยูนิพันธุ์	160,000	184,000
8. นายธีรศักดิ์ สุวรรณยศ	153,000	160,000
9. ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	161,000	184,000
10. คุณสุทธิลักษณ์ ไชยกุล	126,000	168,000
รวม	1,415,000	1,520,000

¹ นายโตรุ อูชิโนะ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2552

2. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปีบัญชี 2551		ปีบัญชี 2551	
	สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2551		สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2552	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทนรวม	จำนวนราย	ค่าตอบแทนรวม
เงินเดือนรวม	6	14,722,802	5	14,560,351
โบนัสรวม	6	613,561	5	1,114,000
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	845,048	5	918,481
รวม		16,181,411		16,592,832

ค่าตอบแทนอื่น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2546 ได้มีมติให้จัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 3,650,000 หุ้นเพื่อเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทบางราย ตามโครงการเสนอขายหลักทรัพย์แก่กรรมการและพนักงาน (Employee Stock Option Program, ESOP) โดยการจัดสรรให้สิทธิซื้อหุ้นจะพิจารณาโดยคำนึงถึงอายุงาน ตำแหน่ง อัตราเงินเดือน ผลการปฏิบัติงานและศักยภาพ รวมถึงประโยชน์ที่ทำให้แก่องค์กร ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มกราคม 2547 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทพร้อมกันถือหุ้นสามัญที่ได้รับจัดสรรตามโครงการ

ดังกล่าว ณ ราคา 5.40 บาท เป็นจำนวน 2,657,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 72.8 ของหุ้นที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัททั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 หุ้นส่วนนี้คิดเป็นจำนวน 1,601,425 หุ้น มูลค่าหุ้นตราไว้ 2 บาทต่อหุ้น

8.10 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งหวังให้บริษัทฯ พัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการให้สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่ได้รับการยอมรับว่ามีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและสร้างมูลค่าเพิ่มให้เกิดประโยชน์โดยรวมต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปฏิบัติ และได้ปรับใช้เพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับระเบียบข้อบังคับและวัฒนธรรมของบริษัทฯ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น และการประชุมผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders and Shareholders Meeting)

บริษัทฯ ยอมรับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคน โดยครอบคลุมสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นอย่างเป็นทางการ เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมโดยจัดเตรียมสถานที่ ๆ เดินทางสะดวก จัดให้มีข้อมูลเพียงพอในการพิจารณา โดยมีระยะเวลาพอสมควร และผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเป็นตัวแทนเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยอีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดเวลาในการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสและสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถาม และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้อย่างเต็มที่ สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จภายใน 7 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้จัดเก็บรายงานการประชุมอย่างเป็นระเบียบเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุก ๆ คนและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ

บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคืบหน้าการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรงหรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนัดประชุมผู้ถือหุ้นโดยแจ้งระเบียบวาระการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม และโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน

คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับรายการระหว่างกัน หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตซึ่งไม่อยู่ในเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับ

ความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณา ดูเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับ บุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาอิสระ หรือสำนักงาน กฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่าง กันดังกล่าว ความเห็นของบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผย รายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย (Rights of Stakeholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น: บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น
2. พนักงาน: บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
3. ลูกค้าและเจ้าหนี้: บริษัทฯ ปฏิบัติต่อลูกค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือ ข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกัน
4. ลูกค้า: บริษัทฯ ให้บริการที่มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยให้ความสำคัญด้าน ความปลอดภัยควบคู่กันไป
5. คู่แข่ง: บริษัทฯ ประพฤติตามกติกากฎการแข่งขันที่ดี และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ข้างต้นเป็นอย่างดี

ดี

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลให้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกิจการ ทั้งข้อมูลทางการเงิน รายงานการเงิน ให้ตรงเวลา โดยนำเสนอทั้งในรูปภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องต่างๆ ได้รับ ทราบข้อมูลได้อย่างโปร่งใส เท่าเทียมกัน นอกจากนี้ได้มีการเปิดเผยรายงานผู้สอบบัญชี ตัวเลขทางการเงิน และ หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้ง ของการเข้าร่วมประชุม และเปิดเผยข้อมูลคำตอบแทนกรรมการ ไว้ด้วย และบริษัทฯ ยังได้จัดให้มีส่วนนักลงทุน สัมพันธ์ ทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลให้ข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจัดทำข้อมูลเผยแพร่ข้อมูล ต่าง ๆ ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ web site ของบริษัทฯ เพื่อให้ให้นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถอ่าน และรับทราบข้อมูลข่าวสารที่สำคัญของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลผลการประกอบการ ได้ ตลอดเวลา

5. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Roles, Duties and Responsibilities of Boards of Directors)

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณประจำปีของบริษัท และควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือของบุคคลใด ๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปตามเป้าหมายและนโยบายรวมทั้งแผนการดำเนินงานที่คณะกรรมการได้ให้ไว้

คณะกรรมการ (Structure of Boards of Directors)

บริษัท มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ เพื่อแบ่งอำนาจหน้าที่ให้ชัดเจน ซึ่งจะทำให้การกำหนดทิศทางและการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีประสิทธิภาพสูงสุด คณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณากำหนดเป้าหมายของบริษัท และกำหนดบทบาทและมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นลูกจ้างของบริษัท จำนวน 7 ท่าน ซึ่งมากกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการที่เป็นลูกจ้าง 2 ท่าน

คณะอนุกรรมการ (Sub-Committees)

นอกจากคณะกรรมการบริษัท แล้ว บริษัท ยังมีคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้บริษัท ได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน อย่างไรก็ตาม บริษัท ยังไม่ได้มีการพิจารณาแต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหา เนื่องจากโครงสร้างองค์กรของบริษัท ไม่ได้มีความซับซ้อนมาก

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2552	
1 นายสมนึก ไชยกุล	5/6	n/a
2 นายพิทักษ์ ศิริวันสาธนท์	6/6	n/a
3 นายพลศักดิ์ เลิศพุมิภิญโญ	6/6	n/a
4 นายโตรุ อูชิโนะ	1/2 *	n/a
5 นายเทชิโอะ ซึจิมิได	3/6	n/a
6 นายซอง เควิน ชัม	6/6	n/a
7 นางสาวสุทธิลักษณ์ ไชยกุล	6/6	n/a
8 นายธีรศักดิ์ สุวรรณยศ	0/6	4/4
9 นายประสาธ ยูนิพันธ์	6/6	4/4
10 ร.ศ.ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	6/6	4/4

* นายโตรุ อูชิโนะ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2552

(จ) คำตอบแทน

กรรมการมีสิทธิได้รับคำตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะอนุมัติ ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ ไป หรือจะให้มีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยง และสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการเดือนละ 12,000 (หมื่นสองพันบาทถ้วน) ต่อท่าน และกำหนดค่าเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการครั้งละ 4,000 (สี่พันบาทถ้วน) ต่อท่าน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2550 เป็นต้นไป โดยคำตอบแทนดังกล่าว ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแล้วว่ามีเหมาะสมเมื่อคำนึงถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากคณะกรรมการ คำตอบแทนของคณะกรรมการสำหรับงวดปี 2551 และ งวด 6 เดือนแรกปี 2552 แสดงไว้ในข้อ 9.5

สำหรับคำตอบแทนของผู้บริหารนั้น เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน และเนื่องจากโครงสร้างองค์กรของบริษัทไม่ได้มีความซับซ้อน ดังนั้น ปัจจุบันประธานกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้กำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารโดยยึดนโยบายและระเบียบของการจัดจ้างเป็นหลักในการปฏิบัติและเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละคน โดยคำตอบแทนของผู้บริหารสำหรับงวดปี 2551 และ งวด 6 เดือนแรกปี 2552 แสดงไว้ในข้อ 9.5

(ฉ) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในด้านการบริหารอย่างต่อเนื่อง โดยกรรมการและผู้บริหารจะเข้าร่วมการสัมมนาและการฝึกอบรมที่จัดขึ้น โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) กรรมการทุกท่านได้ผ่านการฝึกอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2552 เลขานุการบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการฝึกอบรมในหลักสูตร เลขานุการบริษัท และ หลักสูตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 5-6 ตุลาคม 2552 และวันที่ 3-4 พฤศจิกายน 2552 ตามลำดับ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน ได้เข้าร่วมการฝึกอบรมในหลักสูตร CFO ซึ่งจัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม ถึง 17 ตุลาคม 2552 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (สายการเงิน-การบริหาร) และ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (สายการปฏิบัติการและพัฒนา) ได้เข้าร่วมการฝึกอบรมในหลักสูตร การบริหารความเสี่ยง (Risk Management and Enterprise Risk Management) ซึ่งจัดโดยสถาบันการบริหารและจิตวิทยา เมื่อวันที่ 25-26 พฤศจิกายน 2552

นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้เชิญคณาจารย์จากสถาบันการศึกษา เช่น สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ มาทำการฝึกอบรมให้กับผู้บริหารระดับสูง ตามความเหมาะสมอีกด้วย

8.11 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการในการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของผู้บริหาร และบุคลากรของบริษัทฯ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการรักษาความลับ และการใช้ข้อมูลภายในไว้ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือ เข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำผิดอย่างร้ายแรง
4. กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัทต้องไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวในระยะเวลา 1 เดือนก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน โดยบริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณะ

8.12 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ของบริษัทฯ แบ่งตามสายงานหลัก ดังนี้

หน่วย: คน

สายงานหลัก	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
1. สายงานการขายและการตลาด	12	14
2. สายงานปฏิบัติการและพัฒนา	1,728	2,153
3. สายงานการจัดการวัตถุดิบ	111	113
4. สายงานการเงินและธุรการ	98	75
รวม	1,949	2,355

นับตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา จำนวนบุคลากรของบริษัทได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากธุรกิจของบริษัทได้ฟื้นตัวและกลับมาเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงเพิ่มจำนวนพนักงานในฝ่ายต่าง ๆ โดยเฉพาะฝ่ายปฏิบัติการและพัฒนาให้สอดคล้องกับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นและเพื่อเตรียมรองรับการเติบโตทางธุรกิจที่บริษัทคาดการณ์ไว้ในอนาคต

ข้อพิพาททางด้านแรงงาน

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อที่ 7 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ค่าตอบแทนแก่บุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

หน่วย: บาท

	ปีบัญชี 2551 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2551	ปีบัญชี 2552 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2552
เงินเดือนรวม	199,532,616	220,398,624
โบนัสรวม	12,708,102	14,251,089
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5,963,811	5,796,885
อื่น ๆ	111,453,412	109,379,850
รวม	329,657,941	349,826,448

ค่าตอบแทนอื่น

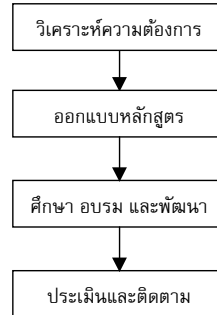
ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2546 ได้มีมติให้จัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 3,650,000 หุ้นเพื่อเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทบางราย โดย ณ วันที่ 31 มกราคม 2547 บุคลากรของบริษัท (ไม่รวมคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท) รวมกันถือหุ้นสามัญที่ได้รับจัดสรรตามโครงการดังกล่าว ณ ราคา 5.40 บาท เป็นจำนวน 640,570 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 หุ้นส่วนนี้คิดเป็นจำนวน 1,601,425 หุ้นที่ มูลค่าหุ้นตราไว้ 2 บาทต่อหุ้น

นโยบายในการพัฒนาพนักงานของบริษัท

บริษัทมีกระบวนการดำเนินงานในการพัฒนาบุคลากรหรือพนักงานให้มีความรู้ความชำนาญ ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อบริษัท เพื่อเพิ่มพูนประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยมีเป้าหมายให้พนักงานของบริษัทเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพ กล่าวคือ

1. เรียนรู้งานหลายประเภท
2. ปฏิบัติงานได้หลายหน้าที่
3. มีทักษะในการปฏิบัติงานอย่างกว้างขวาง
4. สามารถสับเปลี่ยนหน้าที่กับเพื่อนร่วมทีมได้

ทั้งนี้เพราะความเชื่อมั่นในศักยภาพของพนักงานและเป้าหมายที่จะให้พนักงานเกิดความก้าวหน้าในชีวิตการทำงาน บริษัทจึงกำหนดแผนการฝึกอบรม โดยมีแผนภูมิกระบวนการการศึกษา ฝึกอบรม และพัฒนาพนักงานดังนี้



เนื่องจากการที่บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเป็นอย่างสูง บริษัทจึงมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรซึ่งมีข้อหลัก ๆ ดังต่อไปนี้

1. จัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนาบุคลากรในสายการผลิต โดยจัดตั้งงบประมาณ 10 ล้านบาท สำหรับการพัฒนาบุคลากร 3 ปี
2. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรด้านอื่น ๆ ในทุกระดับ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกอย่างสม่ำเสมอ
3. จัดให้มีการพัฒนาบุคลากรร่วมกับลูกค้าเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็น Joint Innovation
4. ส่งบุคลากรไปฝึกอบรมในต่างประเทศ

9 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เป็นมาตรฐาน เพื่อให้เป็นที่ยอมรับ และเชื่อถือต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเพื่อดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และรายงานทางการเงินให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ตลอดจนดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และมีระบบการทำงานที่ถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยเฉพาะเรื่องของการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็น คำแนะนำ เพื่อจัดการต่อความเสี่ยงที่สำคัญ ติดตามการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจและระดับการอนุมัติรายการในแต่ละระดับ (ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรและเหมาะสม และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 4 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาดเพื่อเป็นการสอบยันซึ่งกันและกัน คือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ (3) หน้าที่ในการดูแลทรัพย์สิน และ (4) หน้าที่ในการตรวจสอบ ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ในการสอบยันซึ่งกันและกันเป็นบุคคลที่มีความเป็นอิสระจากกันอย่างแท้จริง

สำหรับบริษัท Stars Microelectronics USA, Inc. ซึ่งบริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 59 และมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในไตรมาสที่ 1 ปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและสอดคล้องกับของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของระบบงานต่างๆ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการตรวจสอบภายในตามแผนที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าประจำปี ต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ

10. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สามารถสรุปได้ ดังนี้

10.1 รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

การซื้อขายวัตถุดิบและเครื่องจักรของบริษัท บางส่วนจะเป็นการซื้อขายผ่านทางตัวแทนของบริษัทซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท และผ่านทางบริษัทย่อยซึ่งบริษัทเข้าไปร่วมลงทุนในปี 2548 เนื่องจากตัวแทนและบริษัทย่อยดังกล่าวมีความเชี่ยวชาญในการทำการตลาด และมีเครือข่ายอยู่ทั่วโลก ซึ่งมีข้อได้เปรียบในการติดต่อลูกค้าโดยเฉพาะลูกค้าในต่างประเทศ รวมไปถึงการจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต โดยราคาซื้อวัตถุดิบผ่านทางตัวแทนในการทำการตลาดและบริษัทย่อยจะเป็นราคาตลาด ในขณะที่ราคาขายส่วนใหญ่จะเป็นราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2552 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

รายการระหว่างกันหลักกับผู้ถือหุ้นและบริษัทที่เกี่ยวข้องตามกลุ่มบริษัท

ผู้ถือหุ้นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	ลักษณะของรายการระหว่างกัน
		วันที่ 31 ธ.ค. 2551 (บาท)	วันที่ 31 ธ.ค. 2552 (บาท)	
กลุ่ม Itochu	กลุ่ม Itochu ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 5.23	339,069	29,304	การซื้อวัตถุดิบ
		570,913	-	การซื้ออะไหล่และอุปกรณ์
กลุ่ม SIIX (รายละเอียดเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่ม SIIX อยู่ในส่วนที่ 2 หัวข้อ 3.2 การตลาดและการจัดจำหน่าย)	กลุ่ม SIIX ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 5.01 และส่งกรรมการเป็นตัวแทน 1 ท่าน ได้แก่ นายเทชีโอะ ซึจิโมโต้	21,500,779	19,827,291	การขายสินค้าและบริการ
		402,453	259,414	การซื้อวัตถุดิบ
		2,521,412	2,252,038	รายการลูกหนี้การค้า
		127,688	64,589	รายการเจ้าหนี้การค้า



ผู้ถือหุ้นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2551 (บาท)	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2552 (บาท)	ลักษณะของรายการระหว่างกัน
Stars Microelectronics USA, Inc. ¹	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 59	20,896,463	364,865,145	การขายสินค้า
		38,389,515	101,639,367	รายการลูกค้านำการค้า
บจ. ไทยมาพรรณ	มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายสมนึก ไชยกุล และ นาย ชอง เควิน ชัม และมีคู่สมรสของนายสมนึก ไชยกุล เป็นกรรมการ โดยนายสมนึก ไชยกุล ถือหุ้นใน บจ. ไทยมาพรรณ ร้อยละ 72.84	102,994	-	รายการลูกค้านำอื่น

รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นและบริษัทที่เกี่ยวข้องตามรายบริษัท

ผู้ถือหุ้นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2551 (บาท)	สำหรับ 6 เดือนสิ้นสุด วันที่ 30 มิ.ย. 2552 (บาท)	ลักษณะของรายการระหว่างกัน และความสมเหตุสมผล
Itochu Systech Singapore PTE., LTD.	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ Itochu Corporation โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 Itochu Corporation ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 5.23	570,913	-	<u>การซื้ออะไหล่และอุปกรณ์</u> เป็นการซื้ออะไหล่ของเครื่องจักร IC Project เพื่อใช้ในการผลิต โดยนโยบายราคาซื้อเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถเทียบเคียงได้
		339,069	-	<u>การซื้อวัตถุดิบ</u> บริษัทซื้อวัตถุดิบ IC ผ่านทาง Itochu Corporation เพื่อนำมาใช้ในการผลิตสินค้ากลุ่ม Microelectronics โดยนโยบายราคาซื้อเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถเทียบเคียงได้
Itochu Corporation	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 Itochu Corporation ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 5.23	-	29,304	<u>การซื้อวัตถุดิบ</u> บริษัทซื้อวัตถุดิบ IC ผ่านทาง Itochu Corporation เพื่อนำมาใช้ในการผลิตสินค้ากลุ่ม Microelectronics โดยนโยบายราคาซื้อเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถเทียบเคียงได้

ผู้ถือหุ้นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2551 (บาท)	สำหรับ 6 เดือนสิ้นสุด วันที่ 30 มิ.ย. 2552 (บาท)	ลักษณะของรายการระหว่างกัน และความสมเหตุสมผล
SIIX Europe GMBH	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ SIIX Singapore PTE., LTD. โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 SIIX Singapore PTE., LTD. ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 5.01 และส่งกรรมการเป็นตัวแทน 1 ท่าน ได้แก่ นายเทชีโอะ ซึจิโมโต้	113,274	-	<u>การขายสินค้าและบริการ</u> บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าในกลุ่ม Microelectronics ของบริษัทผ่านทาง SIIX Europe GMBH ซึ่งเป็นตัวแทนในการทำตลาดของบริษัท โดยนโยบายราคาขายจะเป็นราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม และเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถเทียบเคียงได้
บริษัท ซีคส์ บางกอก จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ SIIX Singapore PTE., LTD. โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 SIIX Singapore PTE., LTD. ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 5.01 และส่งกรรมการเป็นตัวแทน 1 ท่าน ได้แก่ นายเทชีโอะ ซึจิโมโต้	21,387,505	19,827,291	<u>การขายสินค้าและบริการ</u> บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าในกลุ่ม Microelectronics ของบริษัทผ่านทางบริษัท ซีคส์ บางกอก จำกัด ซึ่งเป็นตัวแทนในการทำตลาดของบริษัท โดยนโยบายราคาขายจะเป็นราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม และเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถเทียบเคียงได้
		402,453	259,414	<u>การซื้อวัตถุดิบ</u> บริษัทซื้อวัตถุดิบ ได้แก่ LCD, IC CHIP, FPC และ CHIP CAPACITOR ผ่านทางบริษัท ซีคส์ บางกอก จำกัด เพื่อนำมาใช้ในการผลิตสินค้าในกลุ่ม Microelectronics ของบริษัท โดยนโยบายราคาซื้อเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถเทียบเคียงได้
		2,503,717	2,235,427	<u>รายการลูกหนี้การค้า</u> เป็นรายการคงค้างที่เกิดจากการขายสินค้าและบริการในกลุ่ม Microelectronics โดยมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
		127,688	64,589	<u>รายการเจ้าหนี้การค้า</u> รายการเจ้าหนี้การค้าที่เกิดจากการสั่งซื้อวัตถุดิบดังกล่าว โดยมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
SIIX Corporation -TOKYO	เป็นบริษัทใหญ่ของ SIIX Singapore PTE., LTD. โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 SIIX Singapore PTE., LTD. ถือ	17,696	16,610	<u>รายการลูกหนี้การค้า</u> เป็นรายการคงค้างที่เกิดจากการขายสินค้าและบริการในกลุ่ม Microelectronics และ IC Packaging โดยมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ

	หุ้นในบริษัทร้อยละ 5.01 และส่ง กรรมการเป็นตัวแทน 1 ท่าน ได้แก่ นายเทชีโอะ ซึจิโมโต้			
Stars Microelectronics USA, Inc. ¹	เป็นบริษัทย่อยบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 59	208,947,548	364,865,145	<u>การขายสินค้า</u> บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าสินค้าในกลุ่ม Microelectronics และ IC Packaging ของบริษัทผ่านทาง Stars Microelectronics USA, Inc. โดยนโยบายราคาขายจะ เป็นราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
		38,389,515	101,639,367	<u>รายการลูกหนี้การค้า</u> เป็นรายการค้างคั่งที่เกิดจากการขายสินค้าและบริการในกลุ่ม Microelectronics และ IC Packaging ดังกล่าวโดยมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
บจ. ไทยมาพรธรณ	มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ นาย สมนึก ไชยกุล และ นาย ชอง เควีน ซัม และมีคู่สมรสของนายสมนึก ไชย กุล เป็นกรรมการ โดยนายสมนึก ไชย กุล ถือหุ้นใน บจ. ไทยมาพรธรณ ร้อยละ 72.84	102,994	-	<u>รายการลูกหนี้อื่น</u> เป็นรายการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทได้สำรองจ่ายให้แก่ บจ. ไทยมาพรธรณ โดยบริษัทได้รับชำระคืนทั้งจำนวนแล้วในเดือนมกราคม 2552 ทั้งนี้ รายการนี้จะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต

¹ บริษัทถือหุ้นใน Stars Microelectronics USA, Inc. ร้อยละ 19 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ทำการซื้อหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 59 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2552 ทำให้ในปัจจุบันบริษัท Stars Microelectronics USA, Inc. มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

10.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในอดีต บริษัทมีการทำธุรกรรมการค้าที่เป็นรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องและบริษัทร่วมอยู่พอสมควร เนื่องจากบริษัทที่เกี่ยวข้องและบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นผู้ประกอบการใหญ่ในธุรกิจซื้อขายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งมีส่วนช่วยเหลือและสนับสนุนการค้าในธุรกิจของบริษัท เช่น การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ การจัดซื้อวัตถุดิบ และการซื้อเครื่องจักร เป็นต้น อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นธุรกรรมการค้าที่เกิดขึ้นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนคู่ค้าธุรกิจโดยทั่วไป ซึ่งต้องพึงพาการซื้อขายผลิตภัณฑ์หรือบริการต่อกัน โดยผู้บริหารบริษัทได้กำหนดขั้นตอนในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวเสมือนการค้ากับการค้ากับลูกค้าปกติโดยทั่วไปและไม่มีการเลือกปฏิบัติ โดยบริษัทมีนโยบายให้ธุรกรรมที่เกิดขึ้นระหว่างกันเป็นไปตามกลไกราคาตลาด นอกจากนี้ บริษัทได้มีนโยบายการจัดซื้อตามมาตรฐาน ISO 9001 โดยจะมีการเปรียบเทียบผู้ขายใน AVL (Approved Vendor List) ประมาณ 2-3 ราย และพิจารณาคัดเลือกจาก คุณภาพ ราคา ระยะเวลาการชำระเงิน โดยเกณฑ์ที่ใช้เป็นเกณฑ์เดียวกันที่ใช้กับทุกบริษัท

10.3 ความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นรายการที่บริษัทดำเนินการตามธุรกิจปกติ ไม่มีเงื่อนไขพิเศษ และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ นโยบายการกำหนดราคาระหว่าง บริษัท กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวที่กำหนดให้กับบุคคล/กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท

10.4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ (1) ธุรกรรมที่เกิดขึ้นเป็นปกติและต่อเนื่อง และ (2) ธุรกรรมพิเศษ โดยมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันสำหรับธุรกรรมในแต่ละประเภท มีรายละเอียด ดังนี้

1. ธุรกรรมที่เกิดขึ้นเป็นปกติและต่อเนื่อง

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ว่าในการเข้าทำธุรกรรมที่เกิดขึ้นเป็นปกติและต่อเนื่องนั้น การเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตจะต้องมีการตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ การตรวจสอบราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการว่าเป็นไปตาม เงื่อนไขทางธุรกิจปกติหรือไม่ โดยผู้บริหารและและผู้มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าว และเมื่อบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อยรวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

2. อุดมการณ์พิเศษ

บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาอิสระ หรือสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

10.5 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติเช่นเดิม เช่น การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ การจัดซื้อวัตถุดิบ การซื้อเครื่องจักร การจ่ายค่าที่ปรึกษาในการอบรม และการซ่อมบำรุงเครื่องจักร เป็นต้น โดยจะไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่าง บริษัท กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จะกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวที่กำหนดให้กับบุคคล/กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

หากมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจเกิดความขัดแย้งเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการดำเนินการตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันตามที่ระบุในข้อ 11.4

11 ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

งบการเงิน

สรุปรายการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท ประจำปีงบประมาณปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 คือ นาย ณรงค์ พันดาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3315 บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท ประจำปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และประจำปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 คือ นาย ศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3930 บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด โดยสามารถสรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีได้ดังนี้

สำหรับงบการเงินงวดปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนของบริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตดังต่อไปนี้

- ก) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2 บริษัทฯได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันขึ้นเพื่อการเปรียบเทียบ

- ข) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.6 และข้อ 11 บริษัทฯได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการแสดงมูลค่าของที่ดินจากราคาทุนเป็นราคาที่เป็นใหม่ บริษัทฯ ไม่ได้ปรับปรุงย้อนหลังมูลค่าของที่ดินดังกล่าว เนื่องจากเป็นการประเมินราคาจากข้อมูลปัจจุบันและบริษัทฯ ไม่มีข้อมูลสำหรับการปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินปีก่อน

ณรงค์ พันดาวงษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3315

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

สำหรับงบการเงินงวดปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลที่แสดงเงินทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 งบกำไรขาดทุนงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทสตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันที่นำมาแสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินดังกล่าวตามรายงานลงวันที่ 21 เมษายน 2551

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายงานทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับสายทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด(มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ศุภชัย ปัญญาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

สำหรับงบการเงินงวดปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าไม่ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ของบริษัทย่อย ซึ่งมี ยอดสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 106,430 พันบาท รายได้รวมและกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 399,675 พันบาท และ 8 พันบาท ตามลำดับ งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งข้าพเจ้าได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยแล้ว การเสนอรายงานของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวกับบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวมจึงถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวถึงในวรรคก่อนให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สตาร์ส

ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ข้าพเจ้าได้เคยตรวจสอบงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปและได้แสดงความเห็นไว้โดยไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินดังกล่าวตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552

ศุภชัย ปัญญาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ตารางสรุปงบการเงิน

งบดุล

รายการ	งบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2551		2552	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,785	0.28	843	0.02	6,630	0.15
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	81,487	2.35	40,886	1.02	2,187	0.05
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	277,733	8.03	795,531	19.86	806,747	18.43
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	0	0.00	(578)	(0.01)	(480)	(0.01)
รวมลูกหนี้การค้าสุทธิ	359,219	10.38	835,838	20.87	808,454	18.46
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	0	0.00	0	0.00	212,413	4.85
ลูกหนี้จากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	0	0.00	0	0.00	0	0.00
สินค้าคงเหลือ	773,373	22.35	869,466	21.71	1,075,784	24.57
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น						
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	4,222	0.12	3,736	0.09	2,480	0.06
รายได้ค้างรับ	0	0.00	845	0.02	0	0.00
อื่นๆ	5,754	0.17	5,501	0.14	8,924	0.20
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,152,353	33.30	1,716,229	42.85	2,114,685	48.30
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีระยะค้ำประกัน	9,013	0.26	9,093	0.23	9,151	0.21
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	2,480	0.07	2,480	0.06	2,480	0.06
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	0	0.00	21	0.00	0	0.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	2,288,367	66.13	2,267,887	56.50	2,241,633	51.20
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,769	0.17	6,713	0.17	9,851	0.22
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,406	0.07	7,754	0.19	538	0.01
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,308,034	66.70	2,288,949	57.15	2,263,652	51.70
รวมสินทรัพย์	3,460,387	100.00	4,005,178	100.00	4,378,337	100.00

งบดุล (ต่อ)

รายการ	งบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2551		2552	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	875,565	25.30	997,215	24.90	205,677	4.70
เจ้าหนี้การค้า	657,644	19.00	1,212,409	30.27	1,443,49	32.97
เจ้าหนี้ค่าเครื่องจักร					0	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27,095	0.78	0	0.00	0	0.00
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	36,240	1.05	86,437	2.16	171,623	3.92
เจ้าหนี้อื่น						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	90	0.00	0	0.00	0	0.00
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	52,054	1.50	57,055	1.42	59,702	1.36
เจ้าหนี้จากการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้า	75,806	2.19	46,778	1.17	0	0.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	36,797	1.06	10,234	0.26	8,635	0.20
เงินกู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	328,934	9.51	446,596	11.15	176,520	4.03
หนี้สินหมุนเวียนอื่น						
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	14,299	0.41	18,819	0.47	13,348	0.30
เจ้าหนี้จากการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	610	0.02	0	0.00	2,119	0.05
อื่นๆ	4,734	0.14	9,670	0.24	9,388	0.21
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,109,867	60.97	2,885,213	72.04	2,090,502	47.75
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำรองผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	173	0.00	0	0.00	0	0.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึง						
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,013	0.06	17,279	0.43	8,644	0.20
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	506,988	14.65	60,392	1.51	579,960	13.25
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	509,174	14.71	77,671	1.94	588,604	13.44
รวมหนี้สิน	2,619,041	75.69	2,962,884	73.98	2,679,107	61.19

งบดุล (ต่อ)

รายการ	งบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2551		2552	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
368,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2 บาท						
(31 ธันวาคม 2550 : 147,200,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 5 บาท)	736,000		736,000		736,000	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
31 ธันวาคม 2552					736,000	16.81
31 ธันวาคม 2551						
276,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2 บาท			552,000	13.78		
31 ธันวาคม 2550						
110,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	552,000	15.95				
31 ธันวาคม 2549						
68,997,870 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	9,719	0.28	9,719	0.24	266,944	6.10
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน¹	14,712	0.43	14,712	0.37	14,712	0.34
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	20	0.00	23	0.00	20	0.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	31,244	0.90	41,291	1.03	54,684	1.25
ยังไม่จัดสรร	233,651	6.75	424,548	10.60	626,823	14.32
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	841,347	24.31	1,042,294	26.02	1,699,183	38.81
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัท	0	0.00	0	0.00	47	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	841,347	24.31	1,042,294	26.02	1,699,230	38.81
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,460,387	100.00	4,005,178	100.00	4,378,337	100.00
มูลค่าตามบัญชี (บาทต่อหุ้น)	7.62		3.78		4.62	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	5		2		2	
จำนวนหุ้นสามัญปลายงวด (พันหุ้น)	110,400		276,000		368,000	

/1 ในเดือนเมษายน 2550 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) ทำให้มีส่วนเกินทุน

* ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 ในวันที่ 15 มกราคม 2551 ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 5 บาทต่อหุ้น เป็น 2 บาทต่อหุ้น โดยแก้ไขทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจาก 147,200,000 หุ้น เป็น 368,000,000 หุ้น

งบกำไรขาดทุน

รายการ	งบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2551		2552	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	11,652,961	99.72	12,127,274	99.85	11,051,462	99.42
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	17,955	0.15	0	0.00	42,259	0.38
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	102	0.00	0	0.00	0	0.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	961	0.01	280	0.00	0	0.00
กำไรจากการจำหน่ายเศษซาก	10,288	0.09	11,229	0.09	13,054	0.12
รายได้อื่น	3,163	0.03	6,773	0.06	8,744	0.08
รวมรายได้	11,685,430	100.00	12,145,556	100.00	11,115,519	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและบริการ	11,301,109	96.71	11,686,780	96.22	10,648,478	95.80
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	94,232	0.81	116,766	0.96	137,254	1.23
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	0	0.00	40,696	0.34	0	0.00
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	0	0.00	0	0.00	0	0.00
รวมค่าใช้จ่าย	11,395,341	97.52	11,844,242	97.52	10,785,733	97.03
กำไร ก่อนส่วนกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	290,089	2.48	301,314	2.48	329,787	2.97
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0	0.00	191	0.00	0	0.00
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย	290,089	2.48	301,314	2.48	329,787	2.97
ดอกเบี้ยจ่าย	(92,416)	(0.79)	(100,561)	(0.83)	(61,738)	(0.56)
ภาษีเงินได้	0	0.00	0	0.00	(857)	(0.01)
กำไรหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล	197,673	1.69	200,944	1.65	267,191	2.40
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	0	0.00	0	0.00	3	0.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	197,673	1.69	200,944	1.65	267,191	2.40
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บาทต่อหุ้น)	1.79		0.73		0.73	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	5		2		2	
จำนวนหุ้นสามัญปลายงวด (พันหุ้น)	110,400		276,000		368,000	

* ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 ในวันที่ 15 มกราคม 2551 ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 5 บาทต่อหุ้น เป็น 2 บาทต่อหุ้น โดยแก้ไขทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจาก 147,200,000 หุ้น เป็น 368,000,000 หุ้น

งบกระแสเงินสด

รายการ	ตรวจสอบแล้ว		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2550	2551	2552
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนรายการพิเศษ	197,673	200,944	268,049
ปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	92,416	99,859	61,738
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	189,216	260,306	279,735
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ (โอนกลับ)	499	20,353	(7,409)
ค่าเผื่อสงสัยหนี้จะสูญ (โอนกลับ)	0	578	(98)
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(961)	(280)	(267)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(56)	43,520	(11,426)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	(102)	0	0
ตัดจำหน่ายส่วนต่างระหว่างจำนวนที่จ่ายซื้อบริษัทย่อยกับ	0	0	235
จำนวนส่วนได้เสียของบริษัท			
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0	(191)	0
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้ดำเนินงาน	478,685	625,089	590,557
สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้า	(164,767)	(477,257)	66,633
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	0	0	(212,413)
สินค้าคงเหลือ	(92,904)	(116,446)	(198,909)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,015	738	(1,322)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	540	(5,348)	(161)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	57,902	511,711	201,638
เจ้าหนี้อื่น	2,058	4,972	2,641
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(25,106)	9,097	(5,032)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	262,423	552,556	443,632
จ่ายดอกเบี้ย	(94,481)	(100,110)	(63,165)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	0	0	(51)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	167,942	452,446	380,417

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

รายการ	ตรวจสอบแล้ว		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2550	2551	2552
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้าประกัน	(160)	(81)	(57)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	0	0	0
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นเพิ่มขึ้น	0	0	0
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่เครื่องจักร	(224,355)	(60,563)	(84,082)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	44,154	280	18,893
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(65,040)	(125,112)	(102,464)
จ่ายดอกเบี้ยส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	(23,321)	0	0
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	0	0	2,439
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(268,721)	(185,474)	(165,271)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	194,945	121,696	(791,538)
เจ้าหน้าที่จากการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น	75,806	(29,029)	(46,778)
เงินสดรับจากการขายและเช่ากลับคืนจากการทำสัญญาเช่าทางการเงิน	0	0	0
เงินสดจ่ายคืนเจ้าหน้าที่เช่าซื้อ	(33,422)	(39,647)	(10,234)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	78,750	0	750,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(206,199)	(328,934)	(500,508)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	0	0	441,225
เงินสดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล	0	0	(51,520)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	109,879	(275,914)	(209,353)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงค่าบการเงินลดลง	0	0	(5)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	9,101	(8,942)	5,787
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	685	9,785	843
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	9,785	843	6,630
รายการที่มีใช้เงินสด			
จ่ายหุ้นปันผล ^{1/}	207,011	0	106,720
ซื้อสินทรัพย์ถาวรเป็นเงินเชื่อ	166,204	82,308	171,623
เครื่องจักรและอุปกรณ์ได้มาภายใต้สัญญาเช่าระยะยาว	0	28,351	0

/1 บริษัทในการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2550 ในอัตราหุ้นละ 3.00024697 บาท คิดเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 207,010,650 ล้านบาท โดยจ่ายเป็นหุ้นปันผลซึ่งผู้ถือหุ้นเดิม 5 หุ้นจะได้รับหุ้นสามัญใหม่ 3 หุ้น

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2550 พันบาท	2551 พันบาท	2552 พันบาท
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.55	0.59	1.01
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.17	0.29	0.39
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.09	0.18	0.15
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	44.44	20.29	13.43
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	8.10	17.75	26.80
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	15.54	14.23	10.95
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	23.16	25.30	32.88
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	17.80	12.50	8.02
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	20.22	28.80	44.89
Cash Cycle	11.04	14.25	14.79
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น	3.02	3.63	3.65
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	2.49	2.49	2.98
อัตรากำไรอื่น			
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	0.58	1.50	1.15
อัตรากำไรสุทธิ	1.69	1.65	2.40
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	26.89	21.34	19.49
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	5.96	5.38	6.37
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	17.03	20.27	24.28
อัตรากรรมของสินทรัพย์	3.52	3.25	2.65
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	3.11	2.84	1.58
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	2.82	5.50	7.16
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	0.32	0.82	0.55
อัตราการจ่ายเงินปันผล	104.72%	0.00%	39.94%
อัตราส่วนต่อหุ้น (Per Share Data)			
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	5.00	2.00	2.00
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	110,400	276,000	368,000
อัตรากำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.79	0.73	0.89
อัตรากำไรต่อหุ้นปรับลดเต็มที่ (Fully Diluted)*	0.54	0.55	0.73
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	7.62	3.78	4.62

*คำนวณจากฐานจำนวนหุ้นหลังการเสนอขายครั้งนี้ โดยบริษัทจะมีจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 368 ล้านหุ้น

คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

ภาพรวมการดำเนินงาน

สำหรับ 2552 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 11,051.5 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 1,075.8 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 8.9 ในปี 2552 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Microelectronics Module Assembly) เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 95.6 และประมาณร้อยละ 4.4 จากธุรกิจการให้บริการประกอบและทดสอบแผงวงจรรวม (IC Packaging) ของรายได้รวม ในปี 2550 ถึง ปี 2551 รายได้ของบริษัทหลักผลิตภัณฑ์ขั้นปลายจากหมวดคอมพิวเตอร์สูงสุด ซึ่งมีสัดส่วน ร้อยละ 90.4 และร้อยละ 86.3 ของรายได้จากการขายและบริการรวมในปี 2550 และ ปี 2551 ตามลำดับ สำหรับปี 2552 บริษัทยังคงมีรายได้หลักจากผลิตภัณฑ์ขั้นปลายจากหมวดคอมพิวเตอร์สูงสุด คิดเป็น ร้อยละ 85.7 นอกจากนี้ สัดส่วนรายได้จากการขายให้แก่ลูกค้าในประเทศ คิดเป็นประมาณร้อยละ 85 ของรายได้จากการขายและบริการ

บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2550 และ 2551 เท่ากับ 197.7 ล้านบาท และ 200.9 ล้านบาท สำหรับปี 2552 บริษัทมีกำไรสุทธิ 267.19 ล้านบาท บริษัทมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก ร้อยละ 3.02 และร้อยละ 3.63 ของรายได้จากการขายและบริการในปี 2550 2551 ตามลำดับ และเพิ่มสูงขึ้นเป็นร้อยละ 3.65 ในปี 2552 นอกจากนั้นบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากร้อยละ 1.7 ทั้งในปี 2550 และปี 2551 และมีอัตรากำไรสุทธิปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 2.4 ในปี 2552 เนื่องจากเนื่องจากอัตรากำไรที่เพิ่มขึ้นและการได้รับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

สาเหตุประการอีกหนึ่งที่บริษัทมีกำไรสุทธิสูงขึ้นเนื่องมาจากภาวะดอกเบี้ยจ่ายที่มีจำนวนลดลงจากการนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนกันยายน จำนวน 92 ล้านหุ้น ซึ่งบริษัทนำเงินที่ได้จากการเพิ่มทุนครั้งนี้ทั้งหมดประมาณ 441 ล้านบาทมาจ่ายหนี้สินและปรับโครงสร้างทางการเงิน ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถลดภาระดอกเบี้ยจ่ายในปี 2552 ได้

นอกจากนี้ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา บริษัท ยังมีการลงทุนในเครื่องจักรใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะทำให้บริษัทมีค่าเสื่อมราคาเป็นจำนวนที่สูงในแต่ละปีโดยคิดเป็นจำนวนเงิน 189.2 ล้านบาท 260.3 ล้านบาท และ 279.7 ล้านบาท สำหรับงวดปี 2550 2551 และ ปี 2552 ตามลำดับก็ตาม แต่การลงทุนดังกล่าวทำให้ได้รับเชื่อมั่นจากลูกค้าหลายรายและบริษัทฯ เพิ่มความสามารถในการรองรับคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้น จนทำให้รายได้จากการขายและบริการสูงขึ้นเป็นลำดับ ตามตัวเลขข้างต้น

รายได้

รายได้จากการขายและบริการของบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยรายได้จากการขายและบริการในปี 2550 และ 2551 เท่ากับ 11,653.0 ล้านบาท และ 12,127.3 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับ ปี 2552 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 11,051.5 ล้านบาท โดยเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนแล้ว จะเห็นได้ว่ามีการปรับตัวลดลงจากปีก่อน 1,075.8 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 8.9 เนื่องจากตั้งแต่ต้นปี 2552 ยอดขายของบริษัทได้ลดลงมากเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ทั่วโลก

อย่างไรก็ดี ในไตรมาสที่ 2 ปี 2552 ยอดการสั่งซื้อได้กลับมาอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปกติ และ คำสั่งซื้อสูงขึ้นอย่างมากตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 เป็นต้นมาจนถึงสิ้นปีเนื่องจากสถานะเศรษฐกิจในภูมิภาคเริ่มมีสัญญาณฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ตามเมื่อเทียบกับรายได้ในปี 2551 แล้วยังต่ำกว่าเล็กน้อย บริษัทฯคาดว่า การฟื้นตัวของสถานะเศรษฐกิจโลกจะส่งผลดีต่อบริษัทฯ ในอนาคต

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัท มาจากการให้บริการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ให้กับบริษัทชั้นนำของโลกหลายราย ทั้งนี้พิจารณาจากโครงสร้างรายได้แล้ว บริษัทมีรายได้ส่วนใหญ่มาจากสินค้าประเภท Hard Disk ซึ่งเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นประมาณ ร้อยละ 83 - 84 ของยอดขายได้จากการขายรวม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้มีนโยบายในการที่จะลดการพึ่งพิงรายได้จากลูกค้ารายใดรายหนึ่ง หรือ สินค้าชนิดใดชนิดหนึ่งโดยเฉพาะ โดยบริษัทได้มีการทำการตลาดด้วยตนเอง ผ่านทางบริษัทย่อย และร่วมกับตัวแทนการตลาดในต่างประเทศเพื่อหาลูกค้าชั้นปลายรายใหม่ๆ อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาในเชิงมูลค่าเพิ่มแล้ว บริษัทมีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งหมายถึง รายได้จากการขาย หักด้วยต้นทุนวัตถุดิบ จากการขายสินค้า Hard disk คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 19 - 31 เท่านั้น และมีการกระจายตัว (diversify) ของมูลค่าเพิ่มไปยังสินค้าหลาย ชนิด และ ลูกค้าหลายราย อย่างเหมาะสม

รายได้จากการขายและบริการจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย						
MMA – Hard Disk	10,253,933	87.75	10,173,347	83.76	9,263,904	83.34
MMA - Others	949,327	8.12	1,404,365	11.56	1,227,896	11.05
IC Packaging	397,437	3.40	430,087	3.54	484,837	4.36
รายได้จากการขายรวม	11,600,696	99.28	12,007,799	98.87	10,976,637	98.75
รายได้จากการบริการ ⁽¹⁾	52,265	0.45	119,475	0.98	74,825	0.67
รายได้อื่นๆ	32,367	0.28	18,282	0.15	64,057	0.58
รวมรายได้	11,685,328	100.00	12,145,556	100.00	11,115,519	100.00

(1) รายได้จากการออกแบบผลิตภัณฑ์

สำหรับ ปี 2552 รายได้จากการขายและบริการรวม ลดลงร้อยละ 8.9 เมื่อเทียบกับ ปีก่อน เนื่องมาจากผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจในช่วงครึ่งแรกของปีทำให้ลูกค้าการประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผลิตภัณฑ์ Hard Disk ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่ใหญ่มีการชะลอการผลิต อย่างไรก็ตามหลังจากการฟื้นตัวของสถานะเศรษฐกิจในช่วงครึ่งปีหลัง บริษัทฯได้รับคำสั่งซื้อจากผลิตภัณฑ์ดังกล่าวกลับมาเท่าเดิม และมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

จากโครงสร้างรายได้ จะเห็นว่ารายได้หลักของบริษัทมาจากรายได้จากการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Microelectronics Module Assembly) ซึ่งประกอบด้วย การให้บริการการประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Module Assembly) และการประกอบชิ้นส่วนแผงวงจร PCBA ซึ่งจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 94 - 97 ของรายได้รวม ระหว่างปี 2550 ถึงปี 2552 ซึ่งโดยส่วนมากเป็นรายได้จากการประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผลิตภัณฑ์ Hard Disk ประมาณร้อยละ 83 - 88 ของรายได้รวมระหว่างปี 2550 ถึงปี 2552

รายได้จากการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งแต่ปี 2550 และ ปี 2552 บริษัทได้มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีอัตราการทำกำไรที่สูงคือการให้บริการการประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ซึ่งได้มีการเติบโตขึ้นมาก ทำให้โดยรวมแล้วการให้บริการการประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (ไม่รวมสินค้าประเภท Hard disk) มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยอยู่ที่สูงกว่าร้อยละ 29 ระหว่าง ปี 2550 ถึงปี 2552

รายได้จากการให้บริการประกอบและทดสอบแผงวงจรรวม (IC Packaging) นั้นมีสัดส่วนที่ไม่มากนัก แต่บริษัทจะมีแผนที่จะพัฒนาธุรกิจนี้ เพื่อเพิ่มรายได้ให้มีสัดส่วนมากขึ้นต่อไปในอนาคต เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มในการเติบโตที่สูง มีวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์ที่ยาวกว่าผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะช่วยสร้างความสมดุล และลดความผันผวนจากธุรกิจการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่มีวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์ที่สั้น นอกเหนือจากนั้น ธุรกิจการให้บริการประกอบและทดสอบแผงวงจรรวมยังมีอัตราส่วนการทำกำไรที่อยู่ในระดับที่สูงอีกด้วย โดยระหว่างปี 2550 ถึง 2551 รายได้จากการให้บริการประกอบและทดสอบแผงวงจรรวม มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยที่สูงประมาณร้อยละ 40.0 ต่อปี สำหรับปี 2552 มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.7 เมื่อเทียบกับปีก่อน แม้ว่าบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจดังกล่าวไว้ข้างต้นแล้วก็ตาม

ในส่วนของรายได้จากการให้บริการนั้นจะเป็นรายได้ที่บริษัทได้รับจากการออกแบบผลิตภัณฑ์และแผงวงจรรวมให้กับลูกค้า ซึ่งไม่ใช่ธุรกิจหลักของบริษัท และมีสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับรายได้จากการขาย อย่างไรก็ตาม หากวิเคราะห์รายได้ของบริษัทตามมูลค่าเพิ่ม บริษัทมีสัดส่วนมูลค่าเพิ่มจากรายได้จากการให้บริการ คิดเป็น ร้อยละ 6.3 ร้อยละ 11.4 และร้อยละ 7.7 ของมูลค่าเพิ่มจากรายได้ทั้งหมดของปี 2550 2551 และ 2552 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีการรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ให้ลูกค้าโดยไม่จำกัดอยู่เฉพาะอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งเท่านั้น ดังนั้นบริษัทจึงมีการผลิตชิ้นส่วนของชนิดผลิตภัณฑ์และประเภทของอุตสาหกรรมปลายทางที่หลากหลายโดยรายได้จากการขายของบริษัทจำแนกตามประเภทอุตสาหกรรมมีรายละเอียด ดังนี้

รายได้จากการขายและบริการจำแนกตามประเภทอุตสาหกรรม

	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย						
คอมพิวเตอร์	10,486,327	90.39	10,359,462	86.27	3,604,710	79.21
อุตสาหกรรมยานยนต์	151,440	1.31	428,160	3.57	365,299	8.03
อุปกรณ์สื่อสาร	105,766	0.91	379,276	3.16	138,635	3.05
อุตสาหกรรมเครื่องปั้นดินเผา	440,589	3.80	10,923	0.09	28,355	0.62
ความปลอดภัย	12,297	0.11	20,035	0.17	31,017	0.68
อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	404,276	3.48	798,515	6.65	369,176	8.11
อื่น ๆ	-	-	11,429	0.10	13,661	0.30
รวมรายได้จากการขาย	11,600,696	100.00	12,007,799	100.00	10,976,637	100.00

จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่ารายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทคอมพิวเตอร์มีการปรับลดลงอย่างต่อเนื่องจากการที่บริษัทมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมอื่นที่มีอัตราการทำกำไรที่สูงกว่า ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุปกรณ์สื่อสาร ซึ่งมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสูงขึ้นมาโดยตลอด ระหว่างปี 2550 ถึง 2552 ตามลำดับ ในปี 2550 จนถึงปัจจุบัน รายได้ส่วนใหญ่มาจากการขายในประเทศ (เพื่อการส่งออก) อันเป็นผลจากลูกค้าใหม่ดังที่กล่าวไว้ข้างต้น โดยมีสัดส่วนการขายในประเทศ เป็น ร้อยละ 88.4 ร้อยละ 84.8 และร้อยละ 84.6 สำหรับ ปี 2550 ปี 2551 และปี 2552 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายได้จากการขายและการบริการจำแนกตามภูมิภาค

	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายในต่างประเทศ	1,342,095	11.57	1,828,895	15.23	1,691,995	15.41
รายได้จากการขายในประเทศ (เพื่อการส่งออก)	10,258,601	88.43	10,178,905	84.77	9,284,642	84.59
รายได้จากการขายรวม	11,600,696	100.00	12,007,800	100.00	10,976,637	100.00

ต้นทุนขายและบริการ

บริษัทมีวิธีการจัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตและประกอบ 2 วิธี คือ วัตถุดิบที่ลูกค้าจัดหาให้ และวัตถุดิบที่บริษัทจัดหาเอง โดยปกติแล้วบริษัทจะทำการบันทึกค่าวัตถุดิบหลักในกรณีที่บริษัทเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบส่วนในกรณีที่ลูกค้ามีการจัดหาวัตถุดิบหลักให้ บริษัทจะได้บันทึกค่าวัตถุดิบหลักนั้น (Consignment) และไม่ได้มีการบันทึกเป็นต้นทุนวัตถุดิบในต้นทุนขายและบริการแต่อย่างใด ค่าวัตถุดิบที่รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการนั้นเป็นค่าวัตถุดิบอื่น ๆ ในส่วนที่บริษัทเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบเท่านั้น อนึ่ง ในช่วงที่ผ่านมา การรับวัตถุดิบในลักษณะที่บริษัทจัดหาวัตถุดิบและบันทึกค่าวัตถุดิบหลักคิดเป็นสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนขายส่วนหนึ่งที่เพิ่มขึ้นมาจากการที่บริษัทเริ่มบันทึกค่าวัตถุดิบหลักสำหรับสินค้าบางชนิดของบริษัท และในขณะเดียวกัน ก็ได้ถูกคิดเพิ่มในราคาขายด้วย ทั้งนี้ ต้นทุนขายและบริการของบริษัทในปี 2550 2551 และ ปี 2552 เท่ากับ 11,301.1 ล้านบาท 11,686.8 ล้านบาท และ 10,648.5 ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 3.0 ร้อยละ 3.6 และร้อยละ 3.6 ตามลำดับ สาเหตุที่บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นตามลำดับ เนื่องมาจากว่า บริษัทได้มีการหาลูกค้ารายที่มีมูลค่าเพิ่มและอัตราการทำกำไรสูงได้เพิ่มมากขึ้น ในขณะเดียวกันยังคงรักษาสัดส่วนการประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผลิตภัณฑ์ Hard Disk ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้มูลค่าเพิ่มน้อยกว่าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น

ต้นทุนขายและบริการส่วนใหญ่ของบริษัท ในปี 2550 2551 และปี 2552 คิดเป็น ร้อยละ 96.1 ร้อยละ 94.9 และร้อยละ 93.6 ตามลำดับ มาจากค่าวัตถุดิบ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายที่เหลือจะมาจากค่าใช้จ่ายในการผลิตและประกอบ เช่น ค่าแรง ค่าสาธารณูปโภค และค่าเสื่อมราคา เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความเสี่ยงต่อความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่น้อยมาก เนื่องมาจากต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทส่วนมากนั้นเป็นวัตถุดิบของบริษัท บริษัทผลิต



Hard Disk และบริษัทได้มีการทำข้อตกลงสำหรับราคาขายไว้กับ บริษัทผลิต Hard Disk ในลักษณะต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus)

อัตราส่วนกำไรขั้นต้นโดยรวมของบริษัท ขึ้นอยู่กับสัดส่วนรายได้ที่มาจากสินค้าแต่ละประเภท และลูกค้าแต่ละราย ซึ่งมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นที่แตกต่างกัน โดยรายได้และอัตรากำไรขั้นต้นของแต่ละกลุ่มสามารถสรุปได้ ดังนี้

รายได้ กำไรขั้นต้น และอัตรากำไรขั้นต้น จากการขายและการบริการจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552	
	พันบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้จาก MMA – Hard Disk	10,253,933	87.99	10,173,347	83.89	9,263,904	83.83
รายได้จาก MMA – Other	949,327	8.15	1,404,365	11.58	1,227,896	11.11
รายได้จาก IC Packaging	397,437	3.41	430,087	3.55	484,837	4.39
รวมรายได้จากการขาย	11,600,696	99.55	12,007,799	99.01	10,976,637	99.32
รายได้จากการให้บริการ	52,265	0.45	119,475	0.99	74,825	0.68
รวมรายได้จากการขายและบริการ	11,652,961	100.00	12,127,274	100.00	11,051,462	100.00
กำไรขั้นต้น (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา) MMA – Hard Disk	141,481	26.38	139,923	20.14	135,662	20.07
กำไรขั้นต้น (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา) MMA – Other	125,307	23.36	211,468	30.44	202,829	30.01
กำไรขั้นต้น (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา) IC Packaging	217,289	40.51	223,870	32.22	262,524	38.85
รวมกำไรขั้นต้น (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา)จากการขาย	484,077	90.26	575,262	82.80	601,015	88.93
กำไรขั้นต้น (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา)จากการให้บริการ	52,265	9.74	119,475	17.20	74,825	11.07
รวมกำไรขั้นต้น (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา)จากการขายและบริการ	536,342	100.00	694,736	100.00	675,840	100.00
กำไรขั้นต้น MMA – Hard Disk	86,525	24.59	79,758	18.11	66,700	16.55
กำไรขั้นต้น MMA – Other	71,916	20.44	133,506	30.31	119,936	29.76
กำไรขั้นต้น IC Packaging	141,146	40.12	107,755	24.46	141,523	35.12
รวมกำไรขั้นต้นจากการขาย	299,587	85.15	321,019	72.88	328,159	81.43
กำไรขั้นต้นจากการให้บริการ	52,265	14.85	119,475	27.12	74,825	18.57
รวมกำไรขั้นต้นจากการขายและบริการ	351,852	100.00	440,494	100.00	402,984	100.00
อัตรากำไรขั้นต้น (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา) MMA – Hard Disk		1.38		1.38		1.46
อัตรากำไรขั้นต้น (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา) MMA – Other		13.20		15.06		16.52
อัตรากำไรขั้นต้น (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา) IC Packaging		54.67		52.05		54.15
อัตรากำไรขั้นต้นรวมจากการขาย		4.17		4.79		5.48
อัตรากำไรขั้นต้น MMA – Hard Disk		0.84		0.78		0.72
อัตรากำไรขั้นต้น MMA – Other		7.58		9.51		9.77
อัตรากำไรขั้นต้น IC Packaging		35.51		25.05		29.19
อัตรากำไรขั้นต้นรวมจากการขาย		2.58		2.67		2.99
อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวม		3.02		3.63		3.65

ตารางข้างต้นแสดงให้เห็นว่าในปี 2552 รายได้จากการประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผลิตภัณฑ์ Hard Disk มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำเนื่องจากส่วนใหญ่เป็นการรับจ้างผลิตในลักษณะ Turnkey ในสัดส่วนที่สูงมาก จึงทำให้การบันทึกเป็นต้นทุนที่สูง และอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำ ต้นทุนส่วนที่เป็นวัตถุดิบ ค่าแรงและค่าใช้จ่ายโรงงาน และค่าเสื่อมราคา คิดเป็นประมาณร้อยละ 98 ร้อยละ 1 และร้อยละ 1 ของต้นทุนขายในส่วนของ การประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผลิตภัณฑ์ Hard Disk ตามลำดับ

สำหรับผลิตภัณฑ์ Microelectronics อื่น ๆ นั้น มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่ามาก ประมาณร้อยละ 8 - 10 ระหว่างปี 2550 ถึงปี 2552 เนื่องจากการที่บริษัทได้มุ่งเน้นในการผลิตที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงและทันสมัย เพื่อใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัยและมีความซับซ้อนสูงเช่น หน้าจอร์บบสัมผัสแบบ Clear Pad ที่ใช้ในโทรศัพท์มือถือรุ่น Smart Phone ต่าง ๆ เป็นต้น โดยสำหรับปี 2552 ต้นทุนส่วนที่เป็นวัตถุดิบ ค่าแรงและค่าใช้จ่ายโรงงาน และค่าเสื่อมราคา คิดเป็นประมาณร้อยละ 73 ร้อยละ 16 และร้อยละ 11 ของต้นทุนขายในส่วนของ การประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผลิตภัณฑ์ Microelectronics อื่น ๆ ตามลำดับ

สำหรับผลิตภัณฑ์ IC Packaging อัตรากำไรขั้นต้นจะอยู่ในระดับที่สูงเนื่องจากว่าวัตถุดิบหลักซึ่งคือวงจรรวมนั้น บริษัทลูกค้าจะเป็นผู้จัดหาในลักษณะ Consignment ดังนั้น ต้นทุนของบริษัทจึงได้แก่ วัตถุดิบอื่น ๆ ที่ใช้ในการผลิตเช่น Lead Frame เส้นลวดทอง วัสดุห่อหุ้ม ค่าใช้จ่ายโรงงาน และค่าแรง เป็นสำคัญ โดยบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ระหว่างร้อยละ 23 - 36 สำหรับปี 2552 ต้นทุนส่วนที่เป็นวัตถุดิบ ค่าแรงและค่าใช้จ่ายโรงงาน และค่าเสื่อมราคา คิดเป็นร้อยละ 40 ร้อยละ 15 และร้อยละ 45 ของต้นทุนขายในส่วนของ IC Packaging ตามลำดับ

การประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผลิตภัณฑ์ Hard Disk ถึงแม้ว่าจะมีสัดส่วนรายได้ที่สูง แต่เนื่องจากมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำ บริษัทจึงมีนโยบายที่จะคงระดับส่วนแบ่งตลาดไว้ ซึ่งจะทำให้อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ชะลอลงในอนาคต โดยบริษัทจะมุ่งเน้นในการขยายการเติบโตของยอดขายผลิตภัณฑ์ Microelectronics อื่น ๆ และ IC Packaging ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่ามาก ทั้งนี้ บริษัทได้มีการรับลูกค้าและผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่มีอัตราการทำกำไรที่ดีขึ้น บริษัทจึงคาดว่าอัตรากำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์ Microelectronics อื่น ๆ และ IC Packaging จะมีการปรับตัวดีขึ้นมากเช่นเดียวกัน

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2550 และปี 2551 เท่ากับ 94.2 ล้านบาท และ 116.8 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็น ร้อยละ 0.8 และร้อยละ 1.0 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีการเติบโตคงที่เนื่องจากความต้องการพนักงานที่เพิ่มขึ้นตามยอดขาย สำหรับปี 2552 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 137.3 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 1.2 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจาก 116.8 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1.0 ของรายได้รวม สำหรับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการเข้าไปถือหุ้นใน Stars Microelectronics USA Inc. เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 19 เป็นร้อยละ 59 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดทำให้บริษัทฯ ต้องแสดงงบการเงินเป็นแบบงบการเงินรวม ตามหลักการบัญชีที่ถูกต้องและยอมรับกันโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2552 ที่แสดงในงบการเงินรวม จึงรวมเอาค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อยไว้ด้วย

ดอกเบี้ยจ่าย

ปี 2552 บริษัทมีค่าดอกเบี้ยจ่ายเป็นจำนวน 61.7 ล้านบาท ลดลงจาก 38.2 ล้านบาทจากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจาก ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และความสามารถในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ของบริษัทฯ สูงขึ้น ประกอบกับในเดือน กันยายน 2552 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนและนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เงินที่ได้จากการขายหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้ทั้งหมดได้นำมาชำระคืนหนี้ ซึ่งจะ使得ดอกเบี้ยจ่ายลดลงมาก นอกจากนี้จากผลการดำเนินงานที่ดีของบริษัทฯ และการเป็นบริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทำให้ฐานะการเงินของบริษัทฯ มีความมั่นคงยิ่งขึ้น จนได้รับการยอมรับจากสถาบันการเงินต่างๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถกู้เงินได้ในต้นทุนที่ต่ำลง มีผลทำให้กำไรสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้น

กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ตลอดช่วง 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบเป็นเงินตราต่างประเทศมากกว่าการขายเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยสำหรับปี 2552 บริษัทมีรายได้ในรูปเงินตราต่างประเทศ 1,692.0 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 15.4 ของรายได้จากการขายรวม และมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบในรูปเงินตราต่างประเทศ 2,140.6 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 21.5 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบรวม จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงต่อความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยบริษัทจะมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนหากค่าเงินบาทแข็งตัวขึ้น และจะขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนหากค่าเงินบาทอ่อนตัวลง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีนโยบายในการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ในการบริหารกระแสเงินสดรับและจ่ายในส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกัน เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ในปี 2552 บริษัทได้มีการซื้อสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าได้ในอัตราแลกเปลี่ยนที่ดีกว่าอัตราแลกเปลี่ยนจริง ณ วันสิ้นงวด จึงทำให้บริษัทมีกำไรบันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 42.3 ล้านบาท เป็นรายได้ในปี 2552

กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2550 และ 2551 เท่ากับ 197.7 ล้านบาท และ 200.9 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนกำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 1.7 และร้อยละ 1.7 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ในปี 2550 ถึง 2551 บริษัทได้รับการสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้น รวมถึงการสั่งซื้อจากลูกค้ารายใหญ่รายอื่นด้วย สำหรับ ปี 2552 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 267.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรสุทธิเท่ากับ 200.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 33.0 สำหรับ ปี 2552 บริษัทมีอัตราส่วนกำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 2.4 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีอัตราส่วนกำไรสุทธิร้อยละ 1.7

บริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เนื่องจาก ได้รับสิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 2 ฉบับ ทำให้บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ สำหรับธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ PCBA, Touch Pad Module, LCD Module, Optical Mouse Sensor และผลิตภัณฑ์ IC

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2550 คิดเป็นร้อยละ 26.9 และลดลงเป็นร้อยละ 21.3 ในปี 2551 สำหรับปี 2552 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 19.5 แม้ว่าจะมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นมาโดยตลอด แต่การที่อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นลดลงเป็นผลจากการเข้าจดทะเบียนเพิ่มทุนในตลาดหลักทรัพย์อีกจำนวน 92 ล้านหุ้นทำให้จำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯเพิ่มจาก 276 ล้านหุ้น เป็น 368 ล้านหุ้น

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2550 2551 และ 2552 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 3,460.4 ล้านบาท 4,005.2 ล้านบาท และ 4,378.3 ล้านบาท ตามลำดับ องค์ประกอบของสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2549 2550 2551 และ 2552 เป็นดังนี้

องค์ประกอบของสินทรัพย์

ประเภทสินทรัพย์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2551		2552	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,152,353	33.30	1,716,229	42.85	2,114,685	48.30
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,288,367	66.13	2,262,887	56.50	2,241,633	51.20
สินทรัพย์อื่น ๆ	19,667	0.57	26,062	0.65	22,019	0.50
รวม – สินทรัพย์	3,460,387	100.00	4,005,178	100.00	4,378,337	100.00

สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทได้เพิ่มขึ้นมาโดยตลอดจาก 1,152.4 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2550 เป็น 2,114.7 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2552 เนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นตามยอดขายสินค้าและบริการซึ่งเติบโตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2550 ซึ่งทำให้สัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์ทั้งหมดเพิ่มขึ้นตามลำดับจากร้อยละ 33.3 ณ สิ้นปี 2550 เป็นร้อยละ 48.3 ณ สิ้นปี 2552

ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ ตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปี 2552 มีการเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในเครื่องจักรที่จำเป็นไว้ล่วงหน้าแล้วเพื่อรองรับ คำสั่งซื้อที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นในอนาคต

สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทเพิ่มขึ้นมาโดยตลอด การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนหนึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า ซึ่งเพิ่มขึ้นตามยอดขายของบริษัท โดยอายุลูกหนี้การค้าของบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้

ลูกหนี้การค้าแยกอายุตามหนี้ที่ค้างชำระ

หน่วย : บาท

ระยะเวลาค้างชำระ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2550	2551	2552
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	56,163,904	28,660,440	2,170,839
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 3 เดือน	22,834,269	12,166,543	-
3-6 เดือน	2,484,567	8,385	-
6-12 เดือน	3,365	17,403	-
มากกว่า 12 เดือน	735	33,169	16,610
รวม - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	81,486,840	40,885,940	2,187,449
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	272,478,057	755,091,476	671,919,805
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 3 เดือน	5,036,581	27,332,212	120,530,696
3-6 เดือน	77,170	1,972,473	12,321,154
6-12 เดือน	131,770	11,033,116	1,335,618
มากกว่า 12 เดือน	9,006	101,336	639,462
รวม - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	277,732,584	795,530,613	806,746,735
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(578,483)	(480,215)
รวม - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	277,732,584	794,952,130	806,266,520
รวม - ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	359,219,424	835,838,070	808,453,969

บริษัทมีลูกหนี้การค้าส่วนน้อยที่เป็นการค้างชำระเกินกำหนด โดยมีระยะเวลาเกินหนี้เฉลี่ยประมาณ 8 วัน 18 วัน และ 27 วัน ในปี 2550 2551 และ 2552 ตามลำดับ

จากการที่ลูกหนี้ของบริษัทเป็นบริษัทใหญ่ระดับโลกที่มีความน่าเชื่อถือและมีความสามารถในการชำระเงิน ประกอบกับที่ผ่านมามีบริษัทที่ไม่เคยมีหนี้สูญ บริษัทจึงคาดว่าจะสามารถเรียกเก็บหนี้คงค้างได้เต็มจำนวน อย่างไรก็ตาม สำหรับปี 2552 บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญโดยจะตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ที่มีการค้างชำระเกิน 12 เดือน และไม่สามารถติดต่อได้ ซึ่งบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้จะสูญจำนวน 480,215 บาท ทั้งนี้ ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2552 เป็นต้นมา บริษัทได้ทำการรวมบริษัท Stars Microelectronics USA ไว้ในงบการเงินรวมแล้ว ยอดลูกหนี้การค้ากับบริษัท Stars Microelectronics USA จะถูกนำมาแสดงรวมกับของบริษัท

สาเหตุที่ยอดลูกหนี้การค้า โดยเฉพาะลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัท เพิ่มขึ้นมากในปี 2551 และ 2552 เนื่องจาก โดยปกติแล้วบริษัทจะมีการหักลบยอดลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า ในส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัทผลิต Hard Disk และแสดงเฉพาะส่วนต่างในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากในปี 2551 ปี 2552 บริษัทผลิต Hard Disk ได้มีการเปลี่ยนให้บริษัททำการสั่งซื้อวัตถุดิบจากบริษัทอื่นในกลุ่มแทนที่จากเดิมที่สั่งซื้อผ่านตนเองมากขึ้น จึงทำให้ยอดลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าไม่สามารถนำมาหักล้างกันได้ เนื่องจากเป็นบริษัทที่ต่างกัน จึงเป็นผลให้มียอดลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าแสดงขึ้นมาในงบการเงินเพิ่มขึ้นมาก แต่โดยข้อเท็จจริงแล้ว บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงของยอดลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า หรือระยะเวลาการเก็บหนี้และชำระหนี้อย่างมีนัยสำคัญ อีกสาเหตุหนึ่งในปี 2552 บริษัทมียอดลูกหนี้เพิ่มขึ้นนั้น เนื่องจากในไตรมาสที่ 4 ของ ปี 2552 บริษัทได้รับการสั่งซื้อจากบริษัทผลิต Hard Disk เพิ่มขึ้น จึงทำให้มียอดลูกหนี้การค้าที่สูงขึ้น

สินค้าคงเหลือเป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ทำให้สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มสูงขึ้น โดยสินค้าคงเหลือเป็นรายการที่ใหญ่ที่สุดในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

สินค้าคงเหลือแยกตามประเภท

หน่วย : บาท

สินค้าคงเหลือ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2550	2551	2552
สินค้าสำเร็จรูป	168,849,535	302,368,538	153,482,178
วัตถุดิบ	454,920,253	445,800,963	739,281,889
สินค้าระหว่างผลิต	137,315,195	121,568,880	173,204,583
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	13,730,572	20,754,092	21,927,151
วัตถุดิบระหว่างทาง	-	-	1,505,765
รวม	774,815,555	890,492,473	1,089,401,566
หัก: ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(498,502)	(1,188,005)	(4,289,980)
หัก: ลดราคาทุนให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(944,477)	(19,838,356)	(9,327,640)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	773,372,576	869,466,112	1,075,783,946

บริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือลดลงอย่างต่อเนื่องจาก 15.5 เท่าในปี 2550 14.2 เท่าในปี 2551 และ 10.9 เท่า สำหรับปี 2552 คิดเป็นจำนวนวันสินค้าคงเหลือ 33 วันที่สูงขึ้นกว่าปีก่อน สินค้าคงเหลือส่วนใหญ่มาจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เนื่องจากบริษัทจะประกอบสินค้าตามความต้องการของลูกค้าเท่านั้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2552 สินค้าคงเหลือที่เป็นสินค้าสำเร็จรูปนั้นได้เพิ่มขึ้นมากเนื่องจากว่าลูกค้ารายหลักของบริษัทได้มีการเจรจากับบริษัทให้ทำการผลิตและเก็บสินค้าไว้เป็นสินค้าคงเหลือ (Safety Stock) ไว้จำนวนหนึ่ง เพื่อลูกค้ามีความต้องการเพิ่มขึ้นกะทันหัน แต่บริษัทได้มีการเจรจาลดจำนวนเพื่อให้บริษัทเก็บสินค้าคงเหลือไว้น้อยลง และเพื่อเป็นการเพิ่มสภาพคล่องให้กับบริษัท โดยปกติบริษัทมีนโยบายในการรักษาระดับจำนวนสินค้าคงเหลือให้เพียงพอที่จะตอบสนอง

ความต้องการของลูกค้าเท่านั้น และไม่ได้มีการเก็บสินค้าคงคลังไว้แต่อย่างใด ดังนั้น การที่สินค้าคงเหลือมีการเพิ่มขึ้นนั้นเป็นไปตามการเติบโตตามยอดขายของบริษัทที่เพิ่มขึ้นมาโดยตลอด

สินทรัพย์ถาวร

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหลักของบริษัทส่วนใหญ่ได้แก่ ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ ซึ่งมีการเพิ่มขึ้นในช่วงสามปีที่ผ่านมา โดยมีจำนวน 2,288.4 ล้านบาท และ 2,262.9 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2550 และ 2551 ตามลำดับ บริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์อย่างต่อเนื่อง ตามความต้องการกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น และลักษณะของธุรกิจที่ต้องมีการลงทุนในการรักษาและปรับเปลี่ยนเครื่องจักรและอุปกรณ์อยู่เสมอโดยสำหรับปี 2550 และ 2551 ได้มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 205.0 และ 218.7 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับ ปี 2552 บริษัทได้มีการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับธุรกิจการให้บริการประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (IC Packaging) จำนวน 37 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นให้เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้น และเพื่อรองรับผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์มาจนกระทั่งพร้อมที่จะผลิตในลักษณะเชิงพาณิชย์นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้ทำการลงทุนซื้อเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิต จำนวน 65 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็น เครื่องจักรและเครื่องมือประเภท Common Machine เพื่อแก้ไขปัญหาคอขวดของระบบการผลิต ทำให้มีผลิตเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ใน 2552 ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ – สุทธิ ของบริษัทได้มีการลดลงเล็กน้อย จากปีก่อนคงเหลือ จำนวน 2,160.5 ล้านบาท เนื่องจากผลของการคิดค่าเสื่อมราคา

บริษัทมีกระแสเงินสดเข้าจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงทรัพย์สินและหนี้สินดำเนินงาน เท่ากับ 478.9 ล้านบาท และ 625.1 ล้านบาท ในปี 2550 และปี 2551 ตามลำดับ ซึ่งหลังคิดเงินสดที่ได้มาและใช้ไปจากการดำเนินงานแล้ว สำหรับ ปี 2552 บริษัทมีกระแสเงินสดเข้าจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงทรัพย์สินและหนี้สินดำเนินงาน เท่ากับ 590.6 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิที่ได้จากสินทรัพย์ดำเนินงานลดลง โดยมีสาเหตุหลักส่วนหนึ่งมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ ประกอบกับเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจากยอดขายที่เพิ่มมากขึ้น

ด้านกระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนสำหรับ ปี 2552 บริษัทมีการใช้เงินสดในกิจกรรมลงทุนไม่มากนัก โดยมีมูลค่า 165.3 ล้านบาท ซึ่งมาจากการลงทุนใน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 102.5 ล้านบาท และการจ่ายเจ้าหนี้ค่าเครื่องจักร จำนวน 84.1 ล้านบาท

ในด้านกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับ ปี 2552 บริษัทมีเงินสดใช้ไปสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 209.4 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว และจ่ายคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทปรับตัวดีขึ้นตลอดเวลาที่ผ่านมา จากเดิม 0.55 เท่า 0.59 เท่าในปี 2550 2551 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเป็น 1.01 เท่าในปี 2552 สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนของบริษัท เท่ากับ 0.17 เท่า 0.29 เท่า ในปี 2550 ปี 2551 ตามลำดับ และเพิ่มเป็น 0.39 เท่า ปี 2552 เนื่องจากการปรับโครงสร้างหนี้ โดยนำเงินที่ได้จากการขายหุ้นเพิ่มทุนในตลาดหลักทรัพย์ มาจ่ายชำระหนี้ระยะสั้น ในขณะที่เดียวกัน บริษัทฯ ได้รับความ

ไว้วางใจจากสถาบันการเงินหลายแห่งให้วงเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพิ่มขึ้นจนทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการปรับโครงสร้างหนี้ และทำให้ความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ สูงขึ้นมาก ในปี 2552

โครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงเป็น 1.5 เท่า จากเดิม 2.5 เท่า ในปี 2551 เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นซึ่งส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นปรับตัวเพิ่มขึ้น และการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ รวมถึงเสนอขายหุ้นต่อประชาชนในเดือน กันยายน 2552 ที่ผ่านมา

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2550 และ 2551 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 2,619.0 ล้านบาท และ 2,962.9 ล้านบาทตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 2,679.1 ล้านบาท

หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทอยู่ในรูปของหนี้สินหมุนเวียน โดยหนี้สินหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 80.6 ร้อยละ 97.4 และร้อยละ 78.0 ของหนี้สินทั้งหมด ณ สิ้นปี 2550 2551 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ตามลำดับ ทั้งนี้หนี้สินหมุนเวียนหลัก ๆ ของบริษัทได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และ เจ้าหนี้การค้า โดยในปีที่ผ่านมา เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของยอดขาย ส่วน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจากปีก่อนมาก เนื่องจากการปรับโครงสร้างหนี้ และการนำเงินจากขายหุ้นชำระหนี้ระยะสั้นดังกล่าว เงินทุนหมุนเวียน โดยส่วนมากจะอยู่ในรูปแบบแพ็คเกจเครดิต ซึ่งธนาคารพาณิชย์ให้บริการสินเชื่อระยะสั้นแก่ผู้ผลิตสินค้าอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ สามารถกู้ได้ทั้งเงินบาทและเงินสกุลตราต่างประเทศ ในอัตราดอกเบี้ยต่ำ ทั้งนี้ เงินกู้ระยะสั้นดังกล่าว บริษัทได้นำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นในการรองรับการผลิตที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี

เงินกู้ยืมระยะยาวจัดเป็นโครงสร้างเงินทุนที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งของบริษัท โดยเงินกู้ระยะยาว (สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) ของบริษัท ณ สิ้นปี 2550 2551 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวน 507.0 ล้านบาท 60.4 ล้านบาท และ 580.0 ล้านบาท ตามลำดับ เงินกู้ยืมทั้งหมดดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมทั้งสิ่งปลูกสร้าง และการจำนำเครื่องจักรบางส่วน รายละเอียดโดยสรุปของเงินกู้ระยะยาวของบริษัททั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีดังนี้

รายละเอียดวงเงินกู้ระยะยาว

รายละเอียด	อัตราดอกเบี้ย	วงเงิน	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2552	เงื่อนไข
(1) เงินกู้ยืมในรูปเงินบาท เพื่อซื้อเครื่องจักร กำหนดชำระคืนทุกเดือน เริ่ม	MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี	78,750,000 บาท	6,480,000 บาท	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ไม่ดำเนินการใดๆ เพื่อให้มีการชำระบัญชี การเลิกกิจการ การควบหรือรวมกิจการ ▪ ไม่เข้าทำความตกลงใด ๆ กับเจ้าหนี้อื่น

รายละเอียด	อัตราดอกเบี้ย	วงเงิน	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2552	เงื่อนไข
ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2550 เป็นต้นไป				เพื่อการฟื้นฟูกิจการ การจัดรูปแบบบริษัทใหม่ การปรับโครงสร้างหนี้ เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากผู้ให้กู้ <ul style="list-style-type: none"> ▪ ไม่กระทำการใด ๆ ที่มีผลทำให้บุคคลอื่นมีสิทธิเหนือทรัพย์สินของผู้กู้ที่ได้จดทะเบียนจำนองหรือจำนำกับผู้ให้กู้ เว้นแต่จะให้ผู้ให้กู้ หรือได้รับหนังสือยินยอมจากผู้ให้กู้ หรือในกรณีที่เป็นทางการคำปกติของผู้ให้กู้ ▪ รักษาสัดส่วน อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 4.5 ต่อ 1 แต่ต้องไม่ต่ำกว่า 0 และอัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ไม่น้อยกว่า 1.2 ตามที่ผู้ให้กู้กำหนด
(2) เงินกู้ยืมในรูปแบบเงินบาท เพื่อปรับปรุงโครงสร้างทางการเงิน กำหนดชำระคืนทุกเดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 เป็นต้นไป	MLR ลบร้อยละ 1.75 ต่อปี สำหรับปี 2553 ถึงปี 2554 และ MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี สำหรับปี 2555 ถึงปี 2556	200,000,000 บาท	200,000,000	<ul style="list-style-type: none"> ▪ รักษาสัดส่วน อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 3 เท่า และ อัตราส่วน Gearing Ratio ไม่เกิน 2 เท่า ณ สิ้นปีตามงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบทางบัญชี และอัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 1.2 เท่า ตามที่ผู้ให้กู้กำหนด
(3) เงินกู้ยืมในรูปแบบเงินบาท เพื่อปรับปรุงโครงสร้างทางการเงิน กำหนดชำระคืนทุกเดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2553 เป็นต้นไป	MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี	550,000,000 บาท	550,000,000	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ไม่กระทำการใด ๆ อันจะทำให้ผู้ให้กู้ได้รับสิทธิด้อยกว่าเจ้าหนี้หรือผู้ให้สินเชื่อรายอื่นใดของผู้กู้ ▪ ไม่ให้กู้ยืม หรือให้สินเชื่อ หรือให้การค้ำประกัน หรือรับผิดชอบให้แก่ผู้ใด หรือเข้ารับผิดชอบในภาระใดของผู้อื่น ▪ ไม่ดำเนินการใด ๆ เพื่อให้มีการชำระบัญชี การเลิกกิจการ การควบหรือรวมกิจการ ▪ รักษาสัดส่วน อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2.5 เท่า และ อัตราส่วน Gearing Ratio ไม่เกิน 2 เท่า ณ สิ้นปีตามงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบทางบัญชี และอัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 1.2 เท่า ตามที่ผู้ให้กู้กำหนด

รายละเอียด	อัตราดอกเบี้ย	วงเงิน	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2552	เงื่อนไข
รวม			756,480,000 บาท	
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี			176,520,000 บาท	
เงินกู้ยืมระยะยาว: สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี			579,960,000 บาท	

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นจำนวน 1,699.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2551 จำนวน 656.9 ล้านบาท เนื่องจากการขายหุ้นเพิ่มทุน 92 ล้านหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ ในราคาเสนอขาย 4.95 บาทต่อหุ้น ราคาตามมูลค่าหุ้น 2.00 บาทต่อหุ้น ทำให้บริษัทมีการบันทึกรายการหุ้นเพิ่มทุนและส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 441.2 ล้านบาท นอกจากนั้นเกิดจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นมาจากกำไรสะสมของบริษัทที่เพิ่มขึ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีกำไรสะสม 267.2 ล้านบาท

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก

สำหรับสถานการณ์เศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลกในขณะนี้ ภาคการผลิตหลายอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบอย่างหนัก รวมถึงอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งยอดขายของบริษัทได้รับผลกระทบบ้างในปี 2551 โดยมีการชะลอตัวของ การเติบโตของยอดขายลงบ้าง แต่เนื่องจากบริษัทยังได้รับยอดคำสั่งซื้อจากลูกค้าเดิม และประกอบกับลูกค้าใหม่ จึง ทำให้ยอดการผลิตและผลประกอบการของบริษัทยังปรับตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 1 ปี 2552 บริษัทได้รับผลกระทบจากการลดลงของยอดคำสั่งซื้อ โดยบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการลดลงร้อยละ 28 จากงวด เดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 เป็นต้นมา ภาคอุตสาหกรรมการผลิตทั่วโลกได้มีการฟื้นตัวอย่างมาก ทำให้ยอดคำสั่งซื้อกลับเพิ่มขึ้น และบริษัทคาดว่าจะยังมีแนวโน้มที่ฟื้นตัวต่อไป

ทั้งนี้ สำหรับปี 2552 บริษัทมีนโยบายที่จะมีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 102.5 ล้านบาท กระแสเงินสดจากการดำเนินงานส่วนใหญ่ของบริษัทจะถูกนำไปใช้ในการปรับโครงสร้างหนี้ที่เหมาะสม ทำให้บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องสูงขึ้น เกิน 1 เท่า ดังนั้นจึงไม่มีปัญหาในการจ่ายจ่ายคืนภาระหนี้และดอกเบี้ยตามกำหนดได้ นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีวงเงินหมุนเวียนระยะสั้นคงเหลือพร้อมใช้จากสถาบันการเงินต่างอีกจำนวนมาก

อย่างไรก็ตามหากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลกกลับมาอีกครั้งและมีความรุนแรงมากขึ้นมากและเกิดเป็น
ระยะเวลานาน ผลประกอบการของบริษัทอาจจะได้รับผลกระทบได้

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัท ฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด คิดเป็นค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee) จำนวน 1,370,000 บาท



12. ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

-ไม่มี-

ส่วนที่ 2

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีนั้นให้ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท* ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี พร้อมทั้งมอบอำนาจให้บุคคลใดลงนามกำกับเอกสารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแทนด้วย โดยให้ใช้ข้อความและรูปแบบ ดังนี้

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 7 สิงหาคม 2552 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายพลศักดิ์ เลิศพุฒิปัญญา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายพลศักดิ์ เลิศพุฒิปัญญา กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

* ให้แนบเอกสารหลักฐานประกอบด้วย

** พร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี)

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ**
1.	นายพลศักดิ์ เลิศพุดมิญญู.....	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร.....
2.	นายทอง เควิน ชัม.....	กรรมการบริหาร.....

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นายพลศักดิ์ เลิศพุดมิญญู.....	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร.....

ทั้งนี้ มาตรา 89/20 *** แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสี่ยงภัยใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ *** ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เท่านั้น



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายสมนึก ไชยกุล ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	57	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผ่านหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 29/2547 เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	6.79	-	2542-ปัจจุบัน 2523-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บมจ. สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) บจ. ไทยมาพรเทรดดิ้ง	ผลิตและส่งออกชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ผลิตและส่งออกข้าว
2. นายพิทักษ์ ศิริวันสาณฑ์ รองประธานกรรมการ	59	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาไฟฟ้า University of Detroit ประเทศสหรัฐอเมริกา ผ่านหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 26/2547 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	1.13	-	2541-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บมจ. สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและส่งออกชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์
3. นางสาวสุทธิลักษณ์ ไชยกุล กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	37	ปริญญาตรี บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยพายัพ ผ่านหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 80/2552 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ผ่านหลักสูตร Financial Statement for Directors Program (FSD) รุ่นที่ 7/2553 เมื่อวันที่ 23-24 กุมภาพันธ์ 2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	6.28	หลาน นายสมนึก ไชยกุล	ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2537-2550	กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร	บมจ. สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) บจ. กุลภัทสรณ์ บจ. รอยัลสยาม โฮลดิ้ง บจ. ไทยมาพรเทรดดิ้ง	ผลิตและส่งออกชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ให้เข้าสั่งฮาร์ดแวร์ ให้เข้าสั่งฮาร์ดแวร์ ผลิตและส่งออกข้าว

ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4. นายพลศักดิ์ เลิศพิณีวิทยุ กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	53	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า (อิเล็กทรอนิกส์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ผ่านหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 26/2547 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	1.80	-	2539-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและส่งออกชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์
5. นายเชษโธะ ซิจิโมโต้ กรรมการ	47	Bachelor degree, Major Law KWANSEI-GAKUIN University ประเทศญี่ปุ่น ผ่านหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 74/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2547-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน	กรรมการ Managing Director	บมจ. สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) SIIX Bangkok Co., Ltd.	ผลิตและส่งออกชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ นำเข้า ส่งออก ขายปลีก และขายส่งชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
6. นายชอง เคริน ซัม กรรมการ กรรมการบริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการจัดการวัตถุดิบ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	57	Diploma, Business Management Singapore Institute of Management, Singapore Postgraduate Diploma in Business Administration T.E.D. Management Studies school , Singapore. ผ่านหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 74/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2545-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2543-2545	กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการจัดการวัตถุดิบ กรรมการ Remisier	บมจ. สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) บจ. ไทยมาพรเทรดดิ้ง GK GOH STOCK BROKER	ผลิตและส่งออกชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ผลิตและส่งออกข้าว นายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์

ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
7. นายธีรศักดิ์ สุวรรณยศ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	57	ปริญญาตรี ศิลปศาสตร สาขาเศรษฐศาสตร์ บัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยการาจี้ ประเทศปากีสถาน ปริญญาโท ศิลปศาสตร สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยการาจี้ ประเทศปากีสถาน ผ่านหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2547 เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2545-ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2548-2550 2545-2547 2544-2546	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ประธานคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการ	บมจ. สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) บมจ.อสสมท ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย บจ. ฟินันซ่าประกันชีวิต บมจ. ธนาคารกรุงไทย อิสลาม บลจ. กรุงไทย	ผลิตและส่งออกชิ้นส่วนอุปกรณ์ อิเล็กทรอนิกส์ สื่อสารมวลชน วิทยุโทรทัศน์ ธนาคาร บริษัทประกันชีวิต ธนาคารพาณิชย์ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน
8. นายประสาธ ฐนิพันธุ์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	62	ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท สาขาความสัมพันธ์และกฎหมาย ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยโตรอนท์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ผ่านหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 26/2547 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	1.01	-	2545-ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน 2523 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) บจ. ไอ เอช ซี (ไทยแลนด์) บจ. ไทยคาร์ดิฟ ประกันชีวิต บจ. นพพงค์ แอนด์ ประสาท ลอว์ ออฟฟิศ	ผลิตและส่งออกชิ้นส่วนอุปกรณ์ อิเล็กทรอนิกส์ การโรงแรม ประกันชีวิต ปรึกษาและให้คำแนะนำทางกฎหมาย

ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
11. ดร. กวี เตชะพิเชษฐวนิช กรรมการบริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการและพัฒนา	41	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม การจัดการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการและพัฒนา ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหการมหาบัณฑิต University of IOWA ปริญญาเอก วิศวกรรมอุตสาหการดุษฎีบัณฑิต University of IOWA	-	-	2550 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการและพัฒนา	บมจ. สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและส่งออกชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ค้าปลีก ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเครื่อง
					2546 - 2550	กรรมการผู้จัดการ	บจ. เค เทคโนโลยีกรุ๊ป	
					2539 - 2546	ผู้จัดการโรงงาน / ผู้จัดการทั่วไป	บจ. อาร์ เอ ซี โกลบอล อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล	
12. นายวิทยายุทธประพันธ์ ผู้อำนวยการอาวุโส (ฝ่ายการเงินและบัญชี)	49	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	-	-	ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส (ฝ่ายการเงินและบัญชี)	บมจ. สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและส่งออกชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ผลิตแบ่งจากข้าว
					2537 - 2551	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจ. บางกอกอินเทอร์เน็ตฟู้ด	

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของ
บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัท	บริษัทย่อย	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	
	บมจ. สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)	Stars Microelectronics USA, Inc.	SIIX Bangkok Co., Ltd.	บจ. ไทยมาพรรณ
1. นายสมนึก ไชยกุล	X, //	/		X, /, //
2. นายพิทักษ์ ศิริวันสาณฑ์	/	/		
3. นางสาวสุทธิลักษณ์ ไชยกุล	/			
4. นายพลศักดิ์ เลิศพุดผิบุญญ์	/, //, *	/		
5. นายเทซีโอะ ซิจิโมโตะ	/		//	
6. นายชอง เควิน ชัม	/, //, *			/
7. นายธีรศักดิ์ สุวรรณยศ	/			
8. นายประสาท ยูนิพันธุ์	/			
9. นายบรรยงค์ สวัสดิ์	//, *			
10. ดร. กวี เตชะพิเชฐวณิช	//, *			
11. นายวิทยา ยศประพันธ์	*			

X หมายถึง ประธานกรรมการ // หมายถึง กรรมการบริหาร / หมายถึง กรรมการ * หมายถึง ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

	บริษัท
รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	Stars Microelectronics USA, Inc.
1. Mr. Robert Bob Luthi	X, //
2. Mr. Byron Johnson	*
3. Khun Somnuk Chaikul	/
4. Khun Pitak Siriwunnasan	/
5. Khun Polsak Lertputipinyo	/

X หมายถึง ประธานกรรมการ // หมายถึง กรรมการบริหาร / หมายถึง กรรมการ * หมายถึง ผู้บริหาร



เอกสารแนบ 3 อื่นๆ

--ไม่มี--